

**ŠILUTĖS LOPŠELIS-DARŽELIS „PUŠELĖ“
DIREKTORĖS ŽIVILĖS ŠVEIKAUSKIENĖS
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-02-14 Nr.

Šilutė

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Šilutės lopšelis-darželis „Pušelė“ (toliau – Įstaiga) įgyvendina ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas. 2023 m. rugsėjo 1 d. duomenimis, Įstaigą lankė 181 ugdytinis, iš jų 144 vaikai ugdomi pagal ikimokyklinio ugdymo, 37 vaikai – pagal priešmokyklinio ugdymo programas. Suformuotos 3 ankstyvojo amžiaus, 6 – ikimokyklinio, 2 – priešmokyklinio ugdymo grupės. Įstaigoje dirba 24 pedagoginiai ir 22 nepedagoginiai darbuotojai.

Įstaigoje pagalbą vaikui teikė socialinis pedagogas, psichologo asistentas, Šilutės rajono švietimo pagalbos tarnybos logopedas. Įstaigą lankė 7 specialiųjų ugdymosi poreikių turintys vaikai. 40 ugdytinių teikta logopedo pagalba. Vyko 11 Vaiko gerovės komisijos posėdžių. 2023 m. Įstaigoje 6 ugdytiniams nustatyti dideli specialieji ugdymo(si) poreikiai, 1 – vidutiniai specialieji ugdymo(si) poreikiai. Parengtos ir įgyvendinamos 4 pritaikytos programos. Specialiųjų ugdymosi poreikių vaikams parengti 7 individualios pagalbos planai.

100 proc. mokesčio už vaiko maitinimą ir ugdymą lengvata taikyta 3 vaikams, 50 proc. – 54 vaikams. Vaikų maitinimo paslauga atitiko teisės aktų nustatytus reikalavimus. Nemokami pietūs buvo skirti 37 priešmokyklinio ugdymo vaikams. Gavome nemokamus produktus ugdytiniams ir skatinome vaikų sveikos mitybos įpročius, dalyvaujant „Vaisių ir daržovių bei pieno ir pieno produktų vartojimo skatinimo vaikų ugdymo įstaigose programoje“.

Įstaigos 2023–2025 metų strateginiame plane numatyti tikslai ir uždaviniai - gerinti ugdymo(si) turinio kokybę ir ugdymo(si) aplinką. Strateginių tikslų įgyvendinimui iškelti trys metiniai veiklos tikslai: ugdymo kokybės užtikrinimas, siekiant ugdymo(si) turinio įvairovės; etnokultūrinių tradicijų puoselėjimas, stiprinant pilietines ir dvasines vertybes; emociškai saugios ir palankios, skirtingų gebėjimų ir poreikių vaikams, ugdymosi aplinkos kūrimas.

Siekiant įgyvendinti Įstaigos tikslą „**Ugdymo kokybės užtikrinimas, siekiant ugdymo(si) turinio įvairovės**“, pagrindinis dėmesys buvo skirtas užtikrinti atitikimą atnaujintų ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų reikalavimams. 2023 m. koreguota ikimokyklinio ugdymo programa pagal naujai patvirtintas „Ikimokyklinio ugdymo programos rekomendacijas“. Ugdymo procese taikyta atnaujinta priešmokyklinio ugdymo programa ir pasiekimų vertinimas. Priešmokyklinio ugdymo grupėse įgyvendinta socialinių ir emocinių įgūdžių ugdymo programa „Zipio draugai“. Ikimokyklinėse ugdymo grupėse įgyvendintos socialinių emocinių įgūdžių ugdymo programos „Kimochi“ ir „Dramblys“.

Ugdymo turinio kokybė ir įvairovė priklauso nuo pedagogų kompetencijos ir profesionalumo. Ruošiantis įtraukiamam ugdymui, buvo tikslingai vykdomas darbuotojų profesinis mokymas, keliant pedagogų kvalifikaciją - pedagogai dalyvavo „Besimokančių darželių tinklas 2023“ ilgalaikeje ugdymo programoje. Mokytojai papildomai kėlė kvalifikaciją STEAM, skaitmeninio raštingumo, emocinio sąmoningumo, dalykinių kompetencijų tobulinimo srityse ir per metus dalyvavo 1848 val. mokymuose (vidutiniškai vienas mokytojas - 84 val.). 1 pedagogas įgijo vyresniojo mokytojo kvalifikacinę kategoriją. Mokytojai aktyviai dalyvavo ir dalinosi kolegialiaja patirtimi įvairiose metodinėse veiklose: skaitė 3 pranešimus rajono pedagogų metodiniuose būrelių susirinkimuose bei įstaigos metodiniuose renginiuose. Įstaigoje organizuota regioninė apvaliojo stalo diskusija dėl socialinio emocinio ugdymo programos praktinio taikymo, kurioje dalyvavo ir patirtimi dalijosi Klaipėdos, Nidos, Šilutės, Švėkšnos, Kretingos miestų lopšelių-darželių 9 pedagogai ir rajono socialinių pedagogų metodinio būrelio susirinkimas „Socialinio pedagogo prevencinės veiklos lopšelyje-darželyje“.

Siekiant ugdymo turinio įvairovės, pedagogai su vaikais aktyviai įsitraukė į respublikines akcijas, iniciatyvas, parodas, projektus, konkursus, festivalius. 2023 m. mokytojai su vaikais

dalyvavo 62 respublikinėse parodose, 19 konkursų ir 37 projektuose, tokiuose kaip LRT iniciatyva „Matau tave 2023“, „Sveikatiada“, Lietuvos mažųjų žaidynes ir kt. Respublikiniame projekte „Darni mokykla“ įstaiga pelnė Sidabro diplomą.

Įstaigos mokytojai organizavo 2 virtualius respublikinius projektus „Ruduo geometrinių figūrų karalystėje“, „Trijų karalių karūnos“, rajono socialinio sąmoningumo projektą „Nutiesk draugystės takelį“ ir virtualią parodą, skirtą Tolerancijos dienai paminėti.

Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais plečia ir daro įvairesnį ugdymo turinį. Vaikai lankėsi Šilutės rajono policijos komisariatare, Šilutės geležinkelio stotyje, Šilutės priešgaisrinėje gelbėjimo tarnyboje, susipažino su profesijomis. Kartu su Šilutės priešgaisrine gelbėjimo tarnyba, Įstaigoje vyko funkcinės pratybos imituojančios ugdytinių ir darbuotojų evakavimą įvykus gaisrui ar susidarius ekstremaliai situacijai. Pratybose dalyvavo 97 ugdytiniai ir 33 darbuotojai. Kartu su Miškų urėdija ir gamtos gidu organizuotas Žemės dienos paminėjimas. Priešmokyklinio ugdymo grupių vaikai dalyvavo Visuomenės sveikatos biuro organizuotose viktorinose bei Šilutės Žibų pradinės mokyklos projekte „Poilsiautojai“. Ugdomasias veiklas vykdė Šilutės F. Bajoraičio viešojoje bibliotekoje bei Šilutės H. Šojaus muziejuje.

Apie vykdomas veiklas, renginius buvo viešinama įstaigos interneto svetainėje, Facebook paskyroje ir rajono spaudoje „Šilutės naujienos“ straipsnis „Finišavo ugdymo įstaigų draugystės projektas“, „Prieš rugsėjį – „Šilutės baldų“ dovanos“, .

Įgyvendinant tikslą „**Etnokultūrinių tradicijų puoselėjimas, stiprinant pilietines ir dvasines vertybes**“ buvo koreguota etnokultūros programa ir integruota į ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo procesą.

Puoselėjant etnokultūrinės tradicijas, įstaigoje laikantis Rėdos rato suformuotų tradicijų, organizuotos 7 šventės Įstaigos bendruomenei, 2 respublikinės etninės kultūros kūrybinių darbų parodos. Įstaiga teikė paraišką ir gavo finansavimą rajono meninės raiškos programai įgyvendinti. Gegužės mėnesį įvyko regioninis projektas - sekminių šventė „Piemėnėliai virsta kūlio“, kuriame dalyvavo 8 ugdymo įstaigų kolektyvai (120 dalyvių).

Etnografinis ansamblis „Žuvininkai“ dalyvavo Lietuvos vaikų ir moksleivių – liaudies kūrybos atlikėjų – konkurse „Tramtatulis“, respublikiniame ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigų projekte „Mažoji Lietuva“ (Šilutės r. Juknaičių pagrindinė mokykla), rajoniniuose meninės raiškos festivaliuose „Virš marių saulelė, o širdy giesmelė“ ir „Augu aš su dainele“ (Šilutės lopšelis-darželis „Raudonkepuraitė“).

Lietuvos nacionalinio kultūros centro kartu su Švietimo, mokslo ir sporto ministerija organizuotame V – amė tradicinius šokius puoselėjančiame Lietuvos mokyklų konkurse „Visa mokykla šoka 2023“ tapome II vietos Laureatais. Konkurse dalyvavo 83 ugdymo įstaigos.

Įgyvendinant tikslą „**Emociškai saugios ir palankios, skirtingų gebėjimų ir poreikių vaikams, ugdymosi aplinkos kūrimas**“ buvo atsižvelgta į atnaujintas ugdymo programas ir rekomendacijas. Įsigyti 3 interaktyvūs ekranai, konstruktoriai, 3 vaizdo projektoriai, išvažiuojamas ekranas salėje, pakabinamas ekranas grupėje, tyrinėjimų stalas, smėlio žaislai, garso kolonėlės. 2-ose ankstyvojo amžiaus vaikų grupėse nupirktos lovytės. 2-ose ikimokyklinio amžiaus grupėse pakeisti nusidėvėję stalai ir kėdutės. Suremontuota viena priešmokyklinio amžiaus vaikų grupė. Naujai įrengtas visuomenės sveikatos biuro specialisto kabinetas. Lauko žaidimų aikštelėse pastatyti du nauji žaidimų įrenginiai, išlietos minkštos dangos. Visų grupių lauko žaidimų aikštelėms įsigyti vaikiški lauko baldai.

Mokymo lėšų gavimas ir panaudojimas 2023 m.

Gautos lėšos (Eur)	Panaudotos lėšos (Eur)
404 800	404 800

Savivaldybės lėšos („Savarankiškų funkcijų vykdymo lėšos“) gavimas ir panaudojimas 2023 m.

Gautos lėšos (Eur)	Panaudotos lėšos (Eur)
575 123,00	575 123,00

Kitos lėšos

Finansavimo šaltinio pavadinimas	Gautos lėšos (Eur)
Nemokamos mitybos lėšos	16 301,25
Projekto „Piemenėliai virsta kūlio“ finansavimas	300
Biudžetinių įstaigų pajamų įmokos (spec. programų lėšos):	88 032
• Tėvų įnašai	
• Patalpų nuoma	
1,2% gyventojų pajamų mokesčio paramos lėšos	1 565,63
Parama darželio vaikams	457,77
Projektas, atsinaujinančių energijos išteklių (saulės) panaudojimas	44 219,89
Kitos dotacijos. Socialinę riziką patiriančių vaikų ugdymo, pavėžėjimo, maitinimo ir dėl vaikų, atvykusių iš Ukrainos į Lietuvos Respubliką lėšos	19 529
Už egzaminų administravimą skirtos lėšos	118,24
Iš viso:	170 523,78

Skolos

Ryšių paslaugos	0,59
Komunalinės paslaugos	37,01
Iš viso:	37,60

2023 m. Įstaigos veiklą kontroliuojančios institucijos vykdė 5 patikrinimus. Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos Klaipėdos departamentas (2023-09-25 Aktas Nr. 37VMIP-2516), kurio metu pažeidimų nenustatyta. UAB „Inspectum“ atliko žaidimų aikštelių kasmetinę kontrolę (2023-08-28 Ataskaita Nr. P3342-99148-1-2023), išvada – naudojama vaikų žaidimų įranga ir danga atitinka saugos reikalavimus. Šilutės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba atliko metinių finansinių ataskaitų rinkinio vertinimą (2023-05-24 raštas Nr. K10-(1.2E)-22), pateikta 1 rekomendacija. Nacionalinis visuomenės sveikatos centras prie sveikatos apsaugos ministerijos (2023-05-09 Aktas Nr. (3-24 15.3.2 Mr)PA) atliko patikrinimą, nustatyti 2 pažeidimai: vaikai, ugdomi integruotai, neprilyginami dviem tos pačios grupės, kurioje ugdomi, vaikams, todėl atitinkamai nėra mažinamas nustatytas grupės vaikų skaičius (neatitiktis pašalinta); teritorijoje esanti takelių danga suskilusi nelygi, duobėta. UAB „Verslo Aljansas“ atliko kasmetinę statinio apžiūrą (2023-10-26 aktas Nr. 01/23) nustatyti trūkumai ir numatyti būtini atlikti veiksmai: suremontuoti nuogrindas aplink pastatą ir cokolius; atstatyti aikštelių prie lauko durų apsauginį betono sluoksnį; užtaisyti aprupėjusias fasado elemento siūles; užsandarinti angas, plokštes apsaugoti nuo aplinkoje esančio drėgmės poveikio; pakeisti senus rūšio langus naujais; atnaujinti šildymo trasą; sumontuoti vandens nuvedimo latakus ir lietvamzdžius.

2023 m. Įstaigoje liko neišspręstos šios problemos: apšvietimas 8-ose grupėse neatitinka Lietuvos Higienos normos ir kasmetiniuose statinio apžiūros aktuose nurodyti trūkumai.

Ruošiantis įtraukiamam ugdymui tikslinga turėti logopedą-specialųjį pedagogą įstaigoje, kad užtikrinti švietimo pagalbą vaikui. Šiuo metu teikiamų švietimo pagalbos tarnybos logopedo paslaugų nepakanka, nes neužtikrinama rekomenduojama pagalba vaikams.

Planuodama 2024 m. veiklą, įstaigos bendruomenė susitarė dėl veiklos prioriteto – ugdymo kokybės gerinimo, etninės kultūros puoselėjimo.

II SKYRIUS

2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS IR REZULTATAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama,	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
-----------------------------------	---------------------	---	-------------------------------------

		ar nustatytos užduotys (įvykdytos)	
1.1. Užtikrinti ugdymo kokybę, dirbant pagal atnaujintas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas	1.1.1. Tęsti pasiruošimą ugdymo turinio atnaujinimui	<p>1.1.1.1. Įsigytos priemonės patyriminėms ir projektinėms ugdomosioms veikloms vykdyti.</p> <p>1.1.1.2. Atlikta tėvų apklausa ir pateikta lyginamoji apklausų rezultatų analizė.</p> <p>1.1.1.3. Ne mažiau kaip 80% tėvų teigiamai vertina teikiamas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugas.</p>	<p>1.1.1.1.1. Įsigytos priemonės patyriminėms ir projektinėms veikloms vykdyti: STEAM inžinerinis rinkinys, labirintų konstruktorius, tyrinėjimo stalas, magnetizmo rinkinys.</p> <p>1.1.1.2.1. Atlikta ugdytinių tėvų apklausa. Apklausoje dalyvavo 65% tėvų. Atliktos lyginamosios analizės rezultatai pristatyti mokytojų metodiniame pasitarime 2023-11-21 Protokolo Nr. 6.</p> <p>1.1.1.3.1. 91% apklausoje dalyvavusių tėvų teigiamai vertina ugdymo paslaugas įstaigoje.</p>
	1.1.2. Pasiruošti įtraukiamam ugdymui.	1.1.2.1. 100 % pedagogų kels kvalifikaciją ruošiantis įtraukiamam ugdymui.	1.1.2.1.1. Pasirašyta sutartis su VšĮ „Mokymosi mokykla“ ilgalaikiai 72 val. programai. 1.1.2.1.2. 100% pedagogų išklause programos kursą.
	1.1.3. Pritaikyti lauko erdves visapusiškam vaikų ugdymuisi.	<p>1.1.3.1. Atnaujinti 11 grupių lauko erdvių baldai iki 2023-05-01.</p> <p>1.1.3.2. Įrengtos 2 edukacinės lauko erdvės iki 2023-09-01</p>	<p>1.1.3.1.1. Visų 11 grupių lauko erdvių teritorijose įrengti lauko baldai ugdomosioms veikloms vykdyti.</p> <p>1.1.3.2.1. Įrengtos 4 edukacinės erdvės:</p> <ul style="list-style-type: none"> • „Vabalų viešbučiai“ ankstyvojo ugdymo ir priešmokyklinio ugdymo lauko erdvėse; • „Daržo laboratorija“ ankstyvojo ugdymo lauko erdvėje; • Bendradarbiaujant su AB „Šilutės baldai“ įrengta lauko bibliotekėlė „Knygų namelis“ ir skaitymo erdvė. <p>https://www.silutesnaujienos.lt/lt/pries-rugseji-silutes-baldu-dovanos/?fbclid=IwAR2jCqDAJS5_eICE9vDFo_84m31O6gud-N4BrxXkvPHBvqGVp4P04h9ypCQ</p>
1.2. Tobulinti skaitmeninių technologijų	1.2.1. Naudojant skaitmenines	1.2.1.1. 100 % pedagogų kels kvalifikaciją IKT naudojimo klausimu.	1.2.1.1.1. Įstaigos mokytojams vyko praktiniai mokymai: „IT įrankių panaudojimas ugdyme“.

<p>panaudojimą, organizuojant ugdymo procesą ir renginius.</p>	<p>technologijas, gerinti ugdymo proceso kokybę.</p>	<p>1.2.1.2. 50 % pedagogų naudos IKT priemones ugdymo procese.</p>	<p>„QR kodų panaudojimas ugdymo procese“. 1.2.1.1.2. Priėmimo ugdymo mokytojai ir socialinis pedagogas dalyvavo 40 val. kvalifikacijos tobulinimo programoje „Mokytojų skaitmeninio raštingumo stiprinimas“. 1.2.1.2.1. Įsigyti 3 interaktyvūs ekranai ir skaitmeninės mokymosi aplinkos „EDUKA klasė“ licencijos. 1.2.1.2.2. Įsigyti 2 projektoriai ir 1 pakabinamas ekranas ikimokyklinio ugdymo grupių vaikams, 1 projektorius ir išvažiuojamas ekranas muzikos salei. 1.2.1.2.3. Gauta 20 planšetinių kompiuterių. 1.2.1.2.4. 90% pedagogų naudoja IKT priemones ugdymo procese.</p>
	<p>1.2.2. Vykdyti gerosios patirties sklaidą.</p>	<p>1.2.2.1. Dalintasi kolegialiaja patirtimi įstaigoje. 1.2.2.2. Organizuotos 2 metodinės kolegialiosios patirties pasidalijimo „Apvaliojo stalo diskusijos“ tarp rajono ir šalies ikimokyklinių įstaigų.</p>	<p>1.2.2.1.1. Visi mokytojai skaitė pranešimus, dalijosi kolegialiaja patirtimi mokytojų posėdžiuose 2023-05-31 Protokolo Nr. 1, 2023-11-29 Protokolo Nr. 2 ir mokytojų metodiniuose pasitarimuose 2023-04-26 Protokolo Nr. 3, 2023-10-25 Protokolo Nr. 4. 1.2.2.2.1. 2023-11-09 įstaigoje organizuotas Šilutės rajono socialinių pedagogų, dirbančių su ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo vaikais, metodinio būrelio susirinkimas tema „Socialinio pedagogo prevencinės veiklos lopšelyje-darželyje“. https://www.sptsilute.lt/2023/11/10/socialinio-pedagogo-prevencines-veiklos-lopselyje-darzelyje/ 1.2.2.2.2. 2023-12-11 vyko respublikinė nuotolinė apvaliojo stalo diskusija „Kimochi programos taikymas ikimokyklinėse grupėse“. https://www.pusele-silute.lt/diskusija-kimochi-programos-taikymas-ikimokyklinese-grupese/</p>

	<p>1.2.3. Inicijuoti respublikinių projektų organizavimą ir vykdymą.</p>	<p>1.2.3.1. Organizuoti 2 respublikiniai etnokultūriniai projektai.</p> <p>1.2.3.2. Organizuotas 1 respublikinis, priešmokyklinio ugdymo skirtingų gebėjimų ir poreikių vaikams projektas.</p>	<p>1.2.3.1.1. Organizuoti 2 respublikiniai etnokultūriniai projektai:</p> <ul style="list-style-type: none"> • respublikinis virtualus ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų kūrybinių darbų projektas „Trijų karalių karūnos“; https://www.pusele-silute.lt/vaiku-kurybiniu-darbu-projektas-triju-karaliu-karunos/ • Respublikinė ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų virtuali etninės kultūros kūrybinių darbų paroda „RYKAUN VAIKAI PAMARĖS“. https://www.pusele-silute.lt/virtuali-etnines-kulturos-kurybiniu-darbu-paroda-rykaun-vaikai-pamares/ <p>1.2.3.1.2. Organizuotas regioninis meninės raiškos projektas - sekminių šventė „Piemenėliai virsta kūlio“. https://www.pusele-silute.lt/sekminiui-piemeneliu-linksmybes-silutes-lopselyje-darzelyje-pusele/</p> <p>1.2.3.2.1. Organizuotas priešmokyklinio ugdymo skirtingų gebėjimų ir poreikių vaikams projektas „Ruduo geometrinių figūrų karalystėje“. https://www.pusele-silute.lt/projektas-ruduo-geometriniu-figuru-karalysteje/</p>
<p>1.3. Įdiegti įstaigoje LEAN sistemos 5S metodiką (aptarnaujančio personalo darbų organizavimas ir savikontrolė).</p>	<p>1.3.1. Įstaigos valdyme taikyti šiuolaikines vadybos sistemas.</p>	<p>1.3.1.1. Organizuoti visiems Įstaigos darbuotojams mokymus apie LEAN sistemos 5S metodiką.</p> <p>1.3.1.2. Parengtas 5S taikymo tvarkos aprašas.</p> <p>1.3.1.3. Parengti valytojo, auklėtojų padėjėjų, virėjų ir maitinimo organizatoriaus darbo vietos standartai pagal</p>	<p>1.3.1.1.1. Mokymus „LEAN. 5S nauda ir taikymas praktikoje“ visi Įstaigos darbuotojai.</p> <p>1.3.1.2.1. Darbuotojams parengtas ir pristatytas 5S taikymo tvarkos aprašas.</p> <p>1.3.1.3.1. Parengti valytojo, auklėtojų padėjėjų, virėjų ir maitinimo organizatoriaus darbo vietos standartai pagal Lietuvos Higienos Normos reikalavimus ir papildyti pareigybių aprašai.</p>

		Lietuvos Higienos Normos reikalavimus iki 2023-12-31. 1.3.1.3. Atlikta taikomo praktikoje 5S metodo efektyvumo analizė.	Patvirtinti 2023-12-29 direktoriaus įsakymu Nr. V1-92. 1.3.1.3.1. Atlikta taikomo praktikoje 5S metodo efektyvumo analizė. Atliktų 5S auditų rezultatų analizė pristatyta Įstaigos tarybos posėdyje 2023-12-20 Protokolo Nr. V2-2.
--	--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
-	-

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. 2023-04-01 elektroniniame dienyne „Mūsų darželis“ prijungti tėvai	Pagerinta informacijos perteikimo kokybė tėvams apie vaikų ugdymą, veiklas, pasiekimus.
3.2. Peržiūrėtos, koreguotos „Pedagogo veiklos kokybės įsivertinimo“ forma. Patvirtinta 2023-05-03 direktoriaus įsakymu Nr. V1-27.	Pagalba pedagogui įsivertinant stipriąsias ir silpnąsias sritis ir nustatant tobulinimosi kryptis ir taip pat aiškiau detalizuota pedagogo veikla, kvalifikacijos kėlimas
3.3. Pasirašyta sutartis, organizuoti ilgalaikiai mokymai auklėtojų padėjėjams tema „Darželio mokytojų padėjėjų rengimo programa“.	Ruošiantis įtraukiamam ugdymui, paruošti ir įgalinti efektyviai dirbti auklėtojų padėjėjai. Visiems auklėtojų padėjėjams išduoti 40 ak. val. kvalifikacijos tobulinimo pažymėjimai.
3.4. Vykdytos Civilinės saugos pratybos kartu su Šilutės priešgaisrine gelbėjimo tarnyba.	Įsivertintas reagavimo pasirengimas ir žinios į ekstremaliąją situaciją, saugant vaikų gyvybes.
3.5. Pasirašytos 2 sutartys su Jaunimo savanoriška tarnyba dėl intensyvios 6 mėn. trukmės savanorystės programos jauniems žmonėms.	Mokytojo profesijos populiarinimas jaunų specialistų rengimui.
3.6. Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Klaipėdos lopšeliu-darželiu „Žuvėdra“ (2023-09-23).	Skatinamas bendradarbiavimas su socialiniais partneriais, plėtojama bendradarbiavimo kultūra.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai;
----------------------	--

	2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4X
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3X 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3X 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4X
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3X 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai X
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Užsienio kalbos tobulinimas.

V SKYRIUS 2024 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS

8. Kitų metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Tobulinti ugdymo kokybę, taikant aktyvią stebėseną ir vertinimą.	8.1.1. Identifikuoti Įstaigos silpnuosius (keistinus) veiklos aspektus. Stebėsenos ir vertinimo rezultatus tikslingai panaudoti planuojant Įstaigos veiklą ir tobulinant ugdymo procesą.	8.1.1.1. Atliktas veiklos kokybės visuminis įsivertinimas. Įsivertinimo rezultatai pristatyti Įstaigos tarybos posėdyje iki 2024-12-30. 8.1.1.2. Atlikta tėvų apklausa, Įstaigos tarybai pateikta lyginamoji 2023 m. ir 2024 m. apklausų rezultatų analizė iki 2024-12-30. 8.1.1.3. Ne mažiau kaip 85% tėvų teigiamai vertina teikiamas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugas. 8.1.1.4. Atlikta priešmokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo turinio

		<p>įgyvendinimo stebėsenos rezultatų analizė. Išvados pristatytos pedagogų posėdyje iki 2024-12-30.</p> <p>8.1.1.5. Atlikta vaikų ugdymo(si) pažangos analizė ir pristatyta pedagogų posėdyje iki 2024-06-30.</p>
8.2. Užtikrinti pedagogų efektyvų profesinį tobulėjimą ir ugdymo(si) kokybę.	<p>8.2.1. Organizuoti kryptingą pedagogų mokymąsi kolegialiai bendradarbiaujant.</p> <p>8.2.2. Organizuoti, vykdyti ir dalyvauti ikimokyklinių įstaigų tarptautiniuose, respublikiniuose, rajoninius projektuose.</p>	<p>8.2.1.1. Organizuota rajoninė ikimokyklinių įstaigų konferencija iki 2024-11-30.</p> <p>8.2.1.2. Organizuota respublikinė virtuali apvaliojo stalo diskusija ikimokyklinio ugdymo mokytojams iki 2024-06-30.</p> <p>8.2.1.3. Organizuotas susitikimas su Klaipėdos miesto ikimokyklinio ugdymo įstaigos pedagogais iki 2024-06-30.</p> <p>8.2.2.1. Dalyvauta tarptautinėje eTwinning programoje iki 2024-12-30.</p> <p>8.2.2.2. Organizuotas respublikinis virtualus kūrybinių darbų projektas iki 2024-06-30.</p> <p>8.2.2.3. Organizuoti 2 respublikiniai virtualūs etnokultūriniai projektai iki 2024-12-30.</p> <p>8.2.2.4. Organizuotas etnokultūrinis rajoninis meninės raiškos projektas iki 2024-12-24.</p>
8.3. Dalyvauti pedagogų kvalifikacijos tobulinimo (PKT) stebėjimo sistemos kūrimo, Šilutės rajono ugdymo įstaigose, veiklose.	<p>8.3.1. Kelti kvalifikaciją PKT organizavimo ir stebėsenos klausimais.</p> <p>8.3.2. Dalyvauti darbo grupės veiklose dėl PKT susitarimų savivaldybės ugdymo įstaigose priėmimo ir aprašo perengimo.</p> <p>8.3.3. Parengti PKT aprašą vadovaujamai ugdymo įstaigai.</p>	<p>8.3.1.1. Dalyvauta seminare dėl PKT organizavimo ir stebėsenos iki 2024-04-01.</p> <p>8.3.2.1. Dalyvauta Šilutės r. ŠPT direktoriaus įsakymu sudarytos darbo grupės veikloje dėl PKT stebėjimo ir organizavimo tvarkos aprašo parengimo iki 2024-06-30.</p> <p>8.3.2.2. Parengtas Šilutės rajono ugdymo įstaigų PKT stebėsenos ir organizavimo tvarkos aprašas iki 2024-10-31.</p> <p>8.3.3.1. Įstaigos pedagogai supažindinti su Šilutės rajono ugdymo įstaigų PKT stebėsenos ir organizavimo tvarkos aprašu iki .</p> <p>8.3.3.2. Sudaryta darbo grupė Įstaigos PKT aprašo rengimui.</p>

		8.3.3.3. Parengtas Įstaigos PKT stebėsenos ir organizavimo tvarkos aprašas iki 2024-12-15.
--	--	--

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Vadovo veikla vertinama atitinkanti lūkesčius. Vadovas įvykdė visas planuotas metų užduotis. 2023 m. vadovo veiklos ataskaitai pritarta Įstaigos tarybos 2023 m. sausio 10 dienos protokoliniu nutarimu (protokolas Nr. V2-1).

Lopšelio-darželio „Pušėlė“ tarybos
Pirmininkė


(parašas)

Inga Gudaitytė

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

*Direktorė iš esmės įvykdė
jai nustatytas 2023 metams uždavimus. Direktorės
veiklą vertinu gerai. Nustatau 5 proc. pareigines
daleles pastoviosios daliai biudžetinės dalies ir
kito metams vertinimo.*

Šilutės rajono savivaldybės meras


(parašas)

Vytautas Laurinaitis

2024-02-28
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

Susipažinau.

Lopšelio-darželio „Pušėlė“ direktorė


(parašas)

Živilė Šveikauskienė

2024-02-29
(data)