

**ŠILUTĖS R. ŽEMAIČIŲ NAUMIESČIO GIMNAZIJOS
DIREKTORĖS INGOS KIRKICKIENĖS
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024 m. vasario 15 d. Nr. DA-40
Žemaičių Naumiestis

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

1. Trumpa informacija apie mokyklą:

Filosofija - Mokykla neturi būti pasirengimas gyvenimui. Mokykla turi būti gyvenimas. Elbertas Grimas Habardas (Elbert Green Hubbard) amerikiečių filosofas, rašytojas

Misija - Užtikrinti ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo programų įgyvendinimą, gimnazijos savitumą šiuolaikinio pasaulio iššūkių kontekste.

Vizija - Per patyrimą link asmenybės ūgties.

Bendruomenės vertybės - pagarba, pasitikėjimas, atsakomybė, bendradarbiavimas, kūrybiškumas.

Ugdymo programos, komplektai, mokinių skaičiai: vidurinio ugdymo programa (III-IV gimnazijos klasės), 2 komplektai, 44 mokiniai, mokinių skaičiaus vidurkis klasėje – 22; pagrindinio ugdymo programa (5-8, I-II gimnazijos klasės), 10 komplektų, 194 mokiniai, vidurkis – 19,4; pradinio ugdymo programa (jungtinė 1, 4 ir 2, 3 klasės Gardamo skyriuje), 2 komplektai, 24 mokiniai, vidurkis komplekte – 12; priešmokyklinis ugdymas Gardamo skyriuje, 2 vaikai; ikimokyklinis ugdymas Gardamo skyriuje, 9 vaikai; neformaliojo švietimo programų – 16 (iš jų 4 skyriuje), programose dalyvauja 169 mokiniai (+22,9 proc.), neformalaus švietimo būrelius lanko 62,5 proc. SUP turinčių mokinių (+47,1 proc.), mokinių vidurkis programoje – 10,6 (6 skyriuje).

2023 m. rugsėjo 1 d. gimnazijoje ir Gardamo skyriuje mokėsi 273 mokiniai (14 mokinių mažiau nei 2022 m. rugsėjo 1 d.), iš jų 14 SUP turinčių mokinių, ikimokyklinio ugdymo mišrią grupę lanko 2 priešmokyklinio amžiaus vaikai ir 9 ikimokyklinio amžiaus vaikai.

Įstaigos personalas. Gimnazijoje ir Gardamo skyriuje, 2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis, dirbo 63 darbuotojai, iš kurių 3 vadovai, 35 mokytojai: 31 mokytojas dalykininkas, 2 pradinio ugdymo mokytojai, 2 ikimokyklinio ugdymo mokytojai (1,69 etato), 8 pagalbos mokiniui specialistai: socialinis pedagogas (1 etatas), specialusis pedagogas, logopedas (1,5 etato), psichologas (1 etatas), dirba 3 mokytojo padėjėjai (1,85 etato), bibliotekininkas (1 etatas), inžinierius (0,75 etato). Dirba visuomenės sveikatos priežiūros ir karjeros specialistai, 1 ūkvedys, 1 buhalteris, 1 raštvedys, 1 auklėtojo padėjėjas ir 13 ugdymo aprūpinimo darbuotojų.

Iš 35 mokytojų (įskaitant ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo) 33 turi aukštąjį išsilavinimą, 1 – aukštesnįjį, 32 mokytojai turi pedagogo kvalifikaciją ir yra dalyko specialistai, 3 - studijuoja, siekia įgyti pedagogo kvalifikaciją. Mokytojų kvalifikacija: 1 mokytojas ekspertas, 17 mokytojų metodininkų, 8 vyresnieji mokytojai, 9 mokytojų kvalifikacija prilyginta mokytojo kvalifikacijai kategorijai. 26 pedagogai vidutiniškai po 109 valandas per metus dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.

2. Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimas.

Strateginis gimnazijos tikslas – gerinti švietimo kokybę ir efektyvumą bei sudaryti sąlygas mokytis visą gyvenimą. Įsivertinimo išvadose siūlytų prioritetų, rekomendacijų, orientuotų į planavimą, įgyvendinimui 2023 metais buvo išsikelti du tikslai: 1) gerinti ugdymo kokybę, didinant kiekvieno mokinio galimybes patirti sėkmę; 2) skatinti mokinių lyderystę, socialinę atsakomybę, įtraukiant gimnazijos bendruomenę ir socialinius partnerius. Įgyvendinant tikslus buvo siekiama ugdymo kokybės pamokoje, įtraukiant kiekvieną mokinį, kryptingai organizuotos projektinės ir patyriminės veiklos, stiprinama pedagogų lyderystė, skatinant tobulinti profesines kompetencijas, plėtojant kolegialų mokymąsi, plėtota mokinių saviraiška, stiprinant socialinę brandą ir asmenybės augimą, kuriama saugi, sveika ir pozityvi aplinka.

Gimnazijos ugdymo kokybės gerinimui, didinant kiekvieno mokinio galimybes patirti sėkmę, įgyvendinti uždaviniai, pasitelkiant suplanuotas priemones.

Stiprinant ugdymo kokybę pamokoje, įtraukiant kiekvieną mokinį į aktyvų mokymąsi, kalbų mokytojos daugiau dėmesio skyrė individualizuotam ir personalizuotam mokymui tų mokinių, kurių pasiekimai ties nepatenkinamo įvertinimo riba, matematikos, gamtos ir socialinių mokslų mokytojai sudarė individualius planus mokiniams, kurie neišlaikė PUPP, dvyliktokams, kurių vertinimai slenkstiniai ir mokiniai ruošiasi laikyti to dalyko egzaminus. Tėvų tarybos nariai turėjo galimybę praktiškai pajusti sėkmę geografijos, fizikos ir biologijos pamokose, atlikti laboratorinius darbus, susipažinti su moderniomis ugdymo(si) priemonėmis, kuriomis pamokose naudojasi jų vaikai. Vyko atvirų durų dienos tėvams pagal iš anksto suderintą susitikimų grafiką, pagalba mokiniui (tėvai-mokinys-dalyko mokytojas-klasės vadovas-direktorius) 7a, 7b, 8, 1b, 11a kl. mokiniams. Sudarytos sąlygos pedagogų pasirengimui įgyvendinti atnaujintą ugdymo turinį, įsigyta dalis naujų vadovėlių, elektroninės pratybos. Vykdyta pasirengimo UTA diegimui sklaida, vidinė ir tarpmokyklinė tinklaveika. Pritaikytos ir atnaujintos edukacinės erdvės. Parengta nauja ilgalaikio plano forma. Pakoreguotas mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašas, pritaikytas mokinių kompetencijų vertinimui, atnaujinti pasiekimų lygiai. Gerėja pamokos kokybė atsižvelgiant į mokinių poreikiams, mokytojai pamokose naudoja įvairius metodus ir mokymo strategijas.

Kryptingai organizuotos projektinės, patyriminės veiklos. Pravestos 2-5 patyriminės veiklos su tėvais. Parengtas ir įgyvendintas vaikų vasaros poilsio projektas, kuriame dalyvavo 5a ir 5b klasių 22 mokiniai, iš jų 9 vaikai iš socialiai remtinų šeimų ir 2 SUP turintys mokiniai. Organizuotos prakt. studijų dienos. Parašyta 11 patyriminių ugdymo programų, kurios įgyvendintos per 4 patyriminio ugdymo dienas. Veiklose dalyvavo visi 1-8, I-III kl. mokiniai. 4 ir 7 klasėse vyko bendros veiklos su Vainuto gimnazija ir Žemaičių Naumiesčio mokykla-darželiu. Mokiniai praktinių studijų dienas įvertino 4,3 (penkiabalėje sistemoje). Stebimas projektinių veiklų tvarumas, o vykdomos patirtinės veiklos mokinių, mokytojų įvardijamos kaip stiprioji gimnazijos sritis.

Ugdant pedagogų lyderystę, skatinant tobulinti profesines kompetencijas, plėtojant kolegialų mokymąsi, suorganizuotas seminaras mokytojams „Šiuolaikinė pamoka atnaujintų programų kontekste“. Mokytojai pagilino žinias kaip planuoti, organizuoti pamokas, orientuojantis į kompetencijomis grįstą ugdymą. Mokymuose dalyvavo 45 proc. mokytojų. KGR vykdė ir apibendrinimus pateikė 7 tercetai. Mokytojai išsakė savo pastebėjimus, nurodė problemas, kylančias įgyvendinant KGR. Nutarta tobulinti KGR sistemą, koreguoti pamokų stebėjimo protokolus. Nemaža veiklų dalis vyko bendradarbiaujant su partneriais: miestelio muziejumi, biblioteka, bendruomene. Vyko susitikimas su Šilalės Simono Gaudiešiaus gimnazijos pedagogais, pasidalinta patirtimi, diskutuota su kolegomis apie pokyčių galimybes įstaigose. Priimti susitarimai dėl kvalifikacijos ir bendradarbiavimo su partneriais prioritetų, siekiant ugdymo proceso stiprinimo, sekantiems metams.

Skatinant mokinių lyderystę, socialinę atsakomybę, įtraukiant gimnazijos bendruomenę socialinius partnerius, organizuotos ir dalyvauta socialinėse-pilietinėse akcijose. Gimnazijos bendruomenė dalyvavo mokyklų žingsnių iššūkyje ir aplenkusi visas Šilutės ir rajono dalyvavusias švietimo įstaigas, užėmė 44 vietą. Vykdytos savanorystės ir bendradarbiavimo veiklos su socialiniais partneriais. Klasių vadovai diskusijoje „Auklėtinių saviraiškos formos įvairiose veiklose“ pristatė savo klasės išskirtinius gebėjimus įvairiose srityse, išsakė savo nuomonę dėl veiklų įvairovės, pasidalino patirtimi. Organizuota rajoninė 9 - 11 kl. mokinių ir mokytojų konferencija „Gimtoji kalba: saviraiškos būdai ir galimybės“, Vyko tradiciniai Gimnazijos garbė 2023 apdovanojimai. Už gimnazijos vardo garsinimą apdovanoti mokiniai, įvairiuose rajono ir Lietuvos konkursuose pasiekę aukštų rezultatų. Už vaikų ugdymą apdovanoti šių mokinių tėveliai. Savo talentus gimnazistai atskleidžia dalyvaudami ir menų konkursuose, sporto, kalbų ir technologijų bei tikslųjų mokslų srityse. Padėkota gimnazijos mokytojams, kurie įkvepia ir drąsina mokinius aukštesniems pasiekimams. Bendradarbiaujant su Šilutės visuomenės sveikatos biuru parengti ir įgyvendinti projektai, sveikatos ir aktyvaus judumo veiklų skatinimui.

Kuriant saugią, sveiką ir pozityvią aplinką, vyko „Aktyviųjų pertraukų savaitė“, kurių metu mokiniai ir darbuotojai atliko mankštą, šoko, žaidė aktyvius bei stalo žaidimus. Įvykdytas aplinkos vertinimo tyrimas „Patyčių paplitimas gimnazijoje“ patyčių situacijos mokykloje rodiklio pokyčio

stebėjimui. Vyko akcijos „Laiku ateik į pamokas“, „Saugus kelias į mokyklą“, „Europos judėjimo savaitė“, susitikimai „Gerų emocijų diena“, kūrybinės terapijos, užsiėmimai gimnazijos bendruomenei. Įrengtas „Žvaigždžių galerijos“ stendas. Įgyvendintos priemonės stiprina mokyklos vertybines nuostatas.

3. Svarbiausi rezultatai ir rodikliai.

100 proc. mokinių įgijo pagrindinį ir vidurinį išsilavinimą. 82 proc. II klasės mokinių tęsia mokymąsi gimnazijoje.

Visi abiturientai išlaikė anglų k., geografijos, istorijos, informacinių technologijų egzaminus. Iš visų egzaminų, išskyrus chemiją, padaugėjo mokinių, kurie egzaminus išlaikė pagrindiniu lygmeniu. Geografijos valstybinio brandos egzamino išlaikymo vidurkis didesnis negu savivaldybės vidurkis, istorijos – didesnis negu savivaldybės ir šalies vidurkis. 34 proc. daugiau abiturientų išlaikė matematikos VBE. 44 proc. abiturientų įstojo į aukštąsias mokyklas. 9,2 proc. geresni 4 klasės skaitymo nacionalinių mokinių pasiekimų patikrinimo (NMPP) rezultatai. 4,4 proc. geresni 8 klasės matematikos NMPP rezultatai.

2023 m. dalyvauta trijuose šalies konkursuose, laimėtos dvi II-os vietos, dvi III-ios vietos. Geri rezultatai rajono olimpiadose ir konkursuose, laimėtos dvi I-os, dvi II-os ir penkios III-ios vietos. 2022 m. dalyvauta trijuose tarptautiniuose internetiniuose konkursuose. Konkurse „Olympis“ laimėti šeši I laipsnio diplomai, vienas II laipsnio diplomai. Konkurse „Kings“ laimėtas po vieną I lygio ir II lygio diplomą. Konkurse „Tavo žvilgsnis“ 13 mokinių tapo laureatais.

Aukšti sporto pasiekimai. Vaikinų tinklinio komanda šalies kaimiškų vietovių mokyklų tarpzoninėse varžybose pelnė II vietą. Šalies kaimiškų vietovių mokyklų futbolo zoninėse varžybose mergaičių komanda laimėjo III vietą. Šalies rankų lenkimo varžybose aštuoni mokiniai pelnė prizines vietas. Gerai mokiniams sekėsi rajoninėse sporto varžybose: laimėtos devynios I-os vietos, po aštuonias II-as ir III-as vietas.

Laimėtas tarptautinis Erasmus+ trumpalaikis bendrojo ugdymo srities mobilumo projektas „Nuo iliuzijos link įtraukties“. Šio projekto metu tobulinamos įtraukaus ugdymo kompetencijos, tikintis, kad mokyklos bendruomenė, įvykdžiusi projekto veiklas, įgis kompleksinių žinių ir praktinių įgūdžių trijuose svarbiausiose įtraukiojo ugdymo sudėtinėse dalyse: metodinės priemonės, socialinės-emocinės kompetencijos, ugdymo aplinkų pritaikymas ir išteklių panaudojimas. Gimnazija dalyvauja „Tūkstantmečio mokyklų“ programos projekte.

4. Lėšų panaudojimas:

Mokymo lėšos.

2023 metams	Skirta	Gauta	Išleista
Darbo užmokestis	856600,00	856600,00	856600,00
Socialinio draudimo įmokos	12530,00	12530,00	12530,00
Darbdavių socialinė parama pinigais	12245,00	12245,00	12245,00
Mitybos išlaidos	1200,00	1200,00	1200,00
Ryšių įrangos ir ryšių paslaugų įsigijimo išlaidos	1500,00	1500,00	1500,00
Transporto išlaikymas	2100,00	2100,00	2100,00
Kvalifikacija	3000,00	3000,00	3000,00
IT prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	4500,00	4500,00	4500,00
Kitos paslaugos ir prekės	11375,00	11375,00	11375,00
Iš viso:	905050,00	905050,00	905050,00

Vienam mokiniui tenka mokymo lėšų: gimnazija – 3316,51 Eur, Gardamo skyrius – 3027,92 Eur, Gardamo skyriaus ikimokyklinio ugdymo grupė – 3973,50 Eur.

Savivaldybės savarankiškos lėšos.

2023 metams	Skirta	Gauta	Išleista
Darbo užmokestis	261700,00	261700,00	261700,00
Socialinio draudimo įmokos	3820,00	3820,00	3820,00
Darbdavių socialinė parama pinigais	17310,00	17310,00	17310,00
Mitybos išlaidos	380,00	380,00	380,00

Profilaktinis darbuotojų sveikatos patikrinimas	330,00	330,00	330,00
Ryšių įrangos ir ryšių paslaugų įsigijimo išlaidos	310,00	310,00	310,00
Transporto išlaikymo ir paslaugų įsigijimo išlaidos	22400,00	22400,00	22400,00
Kvalifikacija	510,00	510,00	510,00
Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos	57290,00	57290,00	57290,00
Kitos paslaugos ir prekės	13600,00	13600,00	13600,00
Ilgalaikis materialusis turtas	6850,00	6850,00	6850,00
Iš viso:	384500,00	384500,00	384500,00

Vienam mokiniui tenka savarankiškų f-jų lėšų: gimnazija – 1218,16 Eur, Gardamo skyrius – 1583,33 Eur, Gardamo skyriaus ikimokyklinio ugdymo grupė – 5536,00 Eur.

Kitos lėšos. Specialiųjų programų lėšų gautų už patalpų nuomą išleista – 1017 Eur. Ikimokyklinio amžiaus vaikų maitinimo organizavimui išleista – 3936 Eur. 2023 m. gauta 1971,12 Eur paramos. Iš jų: 1571,12 Eur 1,2 proc. Gyventojų pajamų mokesčio paramos ir 400 Eur kitos paramos. Vaikų vasaros poilsio organizavimo projektams įgyvendinti gauta 700 Eur. Karjeros specialisto tinklo vystymui gauta 6287,28 Eur. Nemokamam mokinių maitinimui gauta 33564,55 eurų suma. Nemokamo mokinių maitinimo patiekalų gamybos išlaidų kompensavimui – 26091,19 eurų suma. Iš Nacionalinės švietimo agentūros gauta 11222,19 eurų už kuriuos įsigyta 628 vnt. vadovėlių, kurie atitinka atnaujinto ugdymo turinio programas. Skolos. Iš mokymo lėšų gruodžio 31 d. sudaro 526,94 Eur. Tai yra skola už gruodžio mėn. priskaičiuotas socialinio draudimo įmokas, kurios bus sumokėtos iki sausio 15 ' . Savivaldybės savarankiškų lėšų įsiskolinimas metų pabaigai sudaro 4332,46 Eur. Iš to sk. skola už komunalinius patarnavimus per gruodžio mėn. – 2537,34 Eur, už transporto išlaikymą – 770,59 Eur, ryšio paslaugas – 9,99 Eur, kitų paslaugų (apsauga ir kopijavimo aparato nuoma) – 123,93 Eur. Socialinio draudimo įmokos – 890,61 Eur.

5. Išvados (problemos, pasiūlymai ir kt.):

Išvados. Sustiprintos mokytojų kompetencijos. 100 proc. mokinių įgijo pagrindinį ir vidurinį išsilavinimą. Sumažėjo mokinių, nepasiekusių patenkinamo lygio skaičius, padidėjo mokinių pažangumas, pažymio vidurkis. Daugėjo mokinių, padariusių individualią mokymosi pažangą. Visi abiturientai įgijo vidurinį išsilavinimą. Geresni olimpiadų ir konkursų rezultatai. Aktyvesnis bendruomenės narių ir socialinių partnerių bendradarbiavimas. Pasiruošta atnaujinto ugdymo turinio diegimui. Gimnazijos edukacinės aplinkos praturtintos įsigytais naujomis priemonėmis, kurios naudojamos ugdymo proceso metu.

Problemos. Gimnazijai reikalingas psichologas. Gimnazijoje trūksta dalykų specialistų: matematikos, informatikos mokytojų. Gimnazija neturi tinkamos lauko sporto bazės ir inventoriaus, nėra gamtos mokslų laboratorijos, kabinetuose trūksta išmaniųjų ekranų. Reikalingi remonto darbai: supuvusi ūkinio pastato, mokyklinių autobusų garažo perdanga, kiaura stogo danga. Labai nelygi, ištrupėjusi kiemo asfalto danga, sudėtinga užtikrinti saugumą.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Ugdymo kokybės gerinimas, orientuotas į skirtingus	1.1.1. Gerėja mokinių pamokų lankomumas ir pažanga.	1.1.1.1. Iki 2023-05-30 atnaujintas mokinių pamokų gimnazijos lankomumo apskaitos ir nelankymo prevencijos tvarkos aprašas.	1.1.1.1. Mokytojų tarybos 2023-08-29 posėdžio (protokolas Nr. D3-45), 2023-09-28 (protokolas Nr. D3-53) aptartos lankomumo ir pasiekimų gerinimo priemonės.

vaikų poreikius. (veiklos sritis – ugdymas(is)).		1.1.1.2. Iki 2023-06-31 atlikta 2022–2022 m. m. ir 2022–2023 m. m. lankomumo ir pažangumo lyginamoji analizė, pateiktos rekomendacijos lankomumo ir pažangos gerinimui, todėl 5 proc. sumažėjo be pateisintų priežasčių praleistų pamokų skaičius 5-8 kl. 1.1.1.3. Iki 2023-08-31 išanalizuoti ir aptarti brandos egzaminų rezultatai. 100 proc. abiturientų įgijo vidurinį išsilavinimą. 20 proc. abiturientų bendras brandos egzaminų balų vidurkis bus 50 ir daugiau balų. Pagerėja mokinių VBE rezultatai: vidutinis lietuvių kalbos ir literatūros balas – 10 proc; matematikos – 5 proc. 1.1.1.1.4. Aukštesnis mokymosi vidurkis 5-8 klasėse iki 8,2 balo, bendras gimnazijos mokinių pažangumas 98 proc.	Lankomumo tvarkos gairės analizuotos 2023-09-07 klasių metodinėje grupėje. 2023-09-05 direktoriaus įsakymu Nr. V1-47 sudaryta darbo grupė Mokinių lankomumo užtikrinimo gimnazijoje tvarkos aprašui parengti, parengtai tvarkai pritarta Gimnazijos tarybos. 2023-11-27 direktoriaus įsakymu Nr. V1- 84 pavirtintas Mokinių lankomumo užtikrinimo gimnazijoje tvarkos aprašas. 1.1.1.2. Iki 2023-06-31 atlikta 2021–2022 m. m. ir 2022–2023 m. m. lankomumo ir pažangumo lyginamoji analizė, pateiktos rekomendacijos lankomumo ir pažangos gerinimui, be pateisintų priežasčių praleistų pamokų skaičius 5-8 klasės nesumažėjo, nepavyko pasiekti numatyto rodiklio, tačiau pagerėjo lankomumo kontrolė, organizuoti vaiko gerovės posėdžiai lankomumo problemoms spręsti. 1.1.1.3. Iki 2023-08-31 išanalizuoti ir aptarti brandos egzaminų rezultatai. 100 proc. abiturientų įgijo vidurinį išsilavinimą. 20 proc. abiturientų bendras brandos egzaminų balų vidurkis bus 30,55 balo. Pagerėja mokinių VBE rezultatai: vidutinis lietuvių kalbos ir literatūros balas – 7 proc; matematikos – 5 proc. 34 proc. daugiau abiturientų išlaikė matematikos VBE. 44 proc. abiturientų įstojo į aukštąsias mokyklas. Visi abiturientai išlaikė anglų k., geografijos, istorijos, informacinių technologijų egzaminus. Iš visų egzaminų, išskyrus chemiją, padaugėjo mokinių, kurie egzaminus išlaikė pagrindiniu lygmeniu. Geografijos valstybinio brandos egzamino išlaikymo vidurkis didesnis negu savivaldybės vidurkis, istorijos – didesnis negu savivaldybės ir šalies vidurkis. 9,2 proc. geresni 4
---	--	--	---

			klasės skaitymo nacionalinių mokinių pasiekimų patikrinimo (NMPP) rezultatai. 4,4 proc. geresni 8 klasės matematikos NMPP rezultatai. 1.1.1.1.4. Mokymosi vidurkis 5-8 klasėse žemesnis 0,1 balo bendras gimnazijos mokinių pažangumas 93,43 proc.
	1.1.2. Aukšti pasiekimai rajono, šalies olimpiadose, konkursuose, varžybose.	1.1.2.1 Ne mažiau kaip 30 proc. 1-3 vietų nuo dalyvautų konkursų ir olimpiadų. 1.1.2.2. Ne mažiau kaip 50 proc. 1-3 vietų nuo dalyvautų varžybų.	1.1.2.1 60 proc. 1-3 vietų nuo dalyvautų konkursų ir olimpiadų šalies ir rajono mastu. 1.1.2.2. 90 proc. 1-3 vietų užimta nuo dalyvautų varžybų skaičiaus.
	1.1.3. Sustiprintos mokytojų, mokinių ir pagalbos specialistų bendradarbiavimo kompetencijos, įgyvendinant projektines veiklas.	1.1.3.1. nors vieno eTwinning projekto įgyvendinimas. 1.1.3.1. nors vieno Erasmus projekto parengimas ir įgyvendinimas. 1.1.3.2. įgyvendinti 1-2 projektai bendradarbiaujant su socialiniais partneriais.	1.1.3.1.1. Gimnazijos pedagogai per metus įgyvendino tris eTwinning projektus: „Let’s Take a Breath“, „Kuo įdomus miestelis prie keturių upių?“, „My school is cool“, mokiniai atliko integruotas dalykų užduotis užsienio kalbų, geografijos, lietuvių kalbos ir kūno kultūros, analizavo gimnazijos ir miestelio ypatybes. 1.1.3.1.1. Darbo grupė parengė ir įgyvendino Erasmus+ programos projektą, skirtą pedagogų kompetencijoms sustiprinti įtraukaus ugdymo tema. 1.1.3.2.1. įgyvendinti 4 projektai bendradarbiaujant su socialiniais partneriais: Žemaičių Naumiesčio muziejumi, biblioteka, Klaipėdos I.Simonaitytės biblioteka, M.Jankaus muziejumi.
1.2. Atnaujinto ugdymo turinio diegimas, skatinant lyderystės ugdymui/mokymui procesus. (veiklos sritis – lyderystė ir vadyba).	1.2.1. 100 proc. mokytojų pasirengę sėkmingai dirbti su atnaujintu ugdymo turiniu, gerėja pamokų kokybė.	1.2.1.1 80 proc. mokytojų analizuos ir lygins atnaujintas Bendrąsias programas, vaiko raidos aprašus, aptars metodinėse grupėse. 1.2.1.2. iki 2023-07-01 aptartos ir atnaujintos ilgalaikių dalykų planų formos. 1.2.1.3. iki 2023-08-31 patvirtinta Mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarka. 1.2.1.4. Organizuotas bent vienas seminaras UTA tema.	1.2.1.1 100 proc. mokytojų analizavo ir lygins atnaujintas Bendrąsias programas, vaiko raidos aprašus, vyko aptarimai metodinėse grupėse: 2023-01-11 Nr. D3-4; 2023-03-13 Nr. D3-17; 2023-03-14 Nr. D3-20. 1.2.1.2. 2023-04-20 metodinės tarybos sprendimu protokolo Nr. D3-27 aptartos ir atnaujintos ilgalaikių dalykų planų formos. 1.2.1.3. 2023 m. spalio 4 d. patvirtintas direktoriaus įsakymu Nr. V1-64 Mokinių pasiekimų ir

		1.2.1.5. Inicijuotas pasidalinimas gerosiomis praktikomis „Pasidalytoji lyderystė UTA diegimui – pagalba kolegoms“. Gimnazijos vadovų ir mokytojų, dalyvaujančių UTA mokymuose, patirčių pristatymas. 1.2.1.6. Organizuotas aptarimas „Pamoka pagal UTA“, parengtos rekomendacijų pamokos kokybei, koreguotas pamokos stebėjimo protokolai.	pažangos vertinimo tvarkos aprašas. 1.2.1.4. 2023-05-12 organizuotas seminaras UTA tema: „Kompetencijomis grįstas ugdymas pamokoje“. 1.2.1.5. Inicijuotas pasidalinimas gerosiomis praktikomis „Pasidalytoji lyderystė UTA diegimui – pagalba kolegoms“ 2023-06-26 mokytojų tarybos posėdyje (protokolas Nr. D3-39). 1.2.1.6. Aptarimas nukeltas į 2024-03 mėn.
	1.2.2. Gimnazijos bendruomenė informuota apie UTA diegimą ir įgyvendinimą, organizuojant skaidą.	1.2.2.1. iki 2023-12-01 atlikta refleksija kaip mums sekasi pasirengti UTA įgyvendinimui, diskusijos su kitų mokyklų komandomis, mokytojais ekspertais, lyderiais. 1.2.2.2. iki 2023-08-31 parengti sklaidos plakatus, eksponuoti gimnazijos erdvėse.	1.2.2.1.1. Atlikta refleksija kaip mums sekasi pasirengti UTA įgyvendinimui, diskusijos su kitų mokyklų komandomis, dalyvauta pristatant UTA įgyvendinimą rajone, diskusijose 2023-08-30 konferencijoje. Diskutuota ir išbandyti pamokos elementai su Šilalės S.Gaudiešiaus gimnazijos komanda 2023 m. birželio mėnesį, susitarta dėl tolimesnio bendradarbiavimo analizuojant įsivertinimą. Atlikta pedagogų apklausa, aptarti sunkumai ir pagalbos būdai, sudarytos sąlygos dalyvauti mokymuose. 1.2.2.2.1. Parengtas sklaidos plakatas, eksponuoti gimnazijos erdvėse. Vykdyta sklaida interaktyviai ekranuose gimnazijos erdvėse ir interneto svetainėje.
1.3. Vidaus kontrolės sistemos efektyvumas. (veiklos sritis – lyderystė ir vadyba).	1.3.1. Vidaus kontrolės politikos užtikrinimas, sistemos sukūrimas.	1.3.1.1. Vidaus kontrolės politikos tvarkos aprašo peržiūra, koregavimas iki 2023-08-31. 1.3.1.2. Vidaus kontrolės sistemos funkcijų paskirstymas iki 2023-09-30. 1.3.1.3. Vidaus kontrolės analizei pasirengimas: informacijos surinkimas, užduočių delegavimas, klausimų paskirstymas iki 2023-11-30. 1.3.1.4. Vidaus kontrolės stebėsenos rezultatų	1.3.1.1.1. Vidaus kontrolės politika (VKP) patvirtinta 2023-04-27 direktoriaus įsakymu Nr. V1-26. 1.3.1.2.1. Paskirstytos vidaus kontrolės sistemos funkcijos paskirstymas iki 2023-09-30, pagal gimnazijos struktūrą, kontrolę vykdo tiesioginiai vadovai ir specialistai, kuriems numatytos sritys pareigybės aprašymuose. 1.3.1.3.1. 2023-11-30 parengtas VKP 1 priedas, surinkta informacija, numatytos rizikos,

		aptarimas: Rizikos vertinimo aktualizavimas ir rizikos valdymo priemonių peržiūra, koregavimas, planavimas ateinančiam laikotarpiui.	rizikos išgrynintos informacija surinkta, numatytos užduotys, parengtas 2 priedas „Priemonių planas rizikoms mažinti“. 1.3.1.4.1. Vidaus kontrolės stebėsenos rezultatų aptarimas 2023-01-30, parengtas vidaus kontrolės elementų vertinimas, parengta ataskaita. Deleguotos užduotys rizikų mažinimui.
--	--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. nebuvo	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. NŠA direktoriaus 2021 m. balandžio 23 d. įsakymu Nr. VK-225 esu patvirtinta švietimo įstaigų vadovų mentore. Nuo 2023-03-21 iki 2023-11-27 pagal NŠA direktoriaus pasirašytą sutartį 2023-03-21 Nr. PPS-93 buvau Plungės Liepijų mokyklos direktorės mentorė.	Ši mano veikla padeda gimnazijai stiprinti bendradarbiavimą su kitomis švietimo įstaigomis, dalintis gerosiomis patirtimis, užmegzti bendradarbiavimo ryšius, stiprinti lyderystės kompetencijas.
3.2. Esu Šilutės rajono savivaldybės „Tūkstantmečio mokyklų“ programos parengimo ir įgyvendinimo darbo grupės narė atsakinga už lyderystę Šilutės rajono savivaldybės direktoriaus 2022-06-07 įsakymas Nr. A1-1116.	Organizuotos idėjų generavimo dirbtuvės mokytojams, gimnazistams ir apibendrinus idėjas, parengtos dalyvavimo „Tūkstantmečio mokyklų“ programoje gairės. Inicijuotas gimnazijos dalyvavimas rajono programos rengime, dalyvauja pavaduotoja ugdymui, socialinė pedagogė ir aš.
3.3. Parengiau ilgalaikės kvalifikacijos tobulinimo programą, akredituota Šilutės rajono švietimo pagalbos tarnybos.	Rengdama programas stiprinu savo vadybines kompetencijas, įtraukiu praktines veiklas, kurios atliepia šiandienos vadybinius poreikius. Prisidedu prie bendruomenės stiprinimo, lyderystės pavyzdžiu kuriu sąlygas palankia mikroklimatui.
3.4. NŠA nuotolinėje konsultacijoje „Ilgalaikės mentorystės 1-2 metus dirbantiems švietimo įstaigų vadovams perspektyvos, refleksija, ataskaitos, tobulinimo idėjos“, 2023-11-14 skaitytas pranešimas „Siūlymai ilgalaikės mentorystės tobulinimui“.	Prisidedu prie gimnazijos žinomumo didinimo, lyderystės raiškos.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.	-		

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐

IV SKYRIUS

PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ☐
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai ☒
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Vadovavimo ugdymui ir mokymuisi.
7.2. Vadovavimo žmonėms.

V SKYRIUS

KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI/KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Tūkstantmečio mokyklų programos (TŪM) įgyvendinimas Šilutė r. Žemaičių Naumiesčio gimnazijoje.	8.1.1. Pasirengta įgyvendinti STEAM ugdymo formų įvairovę ugdymo procese. 8.1.2. Aukštesni 5-8 klasių mokinių STEAM dalykų mokymosi pasiekimai	8.1.1.1. Suplanuotas STEAM ugdymo turinio integralumas, numatomos veiklos įkurtoms integralioms kūrybinėms dirbtuvėms įveikinti iki 2024-08-31. 8.1.1.2. Ne mažiau kaip 5 proc. gimnazijos pedagogų skleis savo STEAM ugdymo patirtį rajone. 8.1.2.1. 1-3 proc. aukštesni STEAM dalykų mokymosi pasiekimai 5-8 klasėse. Ne mažiau kaip 5 proc. 5-8 klasių mokinių padarė individualią mokymosi pažangą.

8.2. Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo (PKT) stebėjimo sistemos Šilutės rajono ugdymo įstaigose kūrimo veiklose dalyvavimas ir pokyčių inicijavimas gimnazijoje.	8.2.1. Sukurta PKT stebėjimo ir organizavimo sistema Šilutės rajono ugdymo įstaigoms. 8.2.2. Šilutės rajono ugdymo įstaigų PKT stebėsenos ir organizavimo tvarkos aprašas pritaikytas Šilutė r. Žemaičių Naumiesčio gimnazijai.	8.2.1.1. Dalyvauta seminare dėl PKT organizavimo ir stebėsenos. 8.2.1.2. Su Šilutės r. ŠPT direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė parengtas PKT stebėjimo ir organizavimo tvarkos aprašas. 8.2.2.1. Šilutės rajono ugdymo įstaigų PKT stebėsenos ir organizavimo tvarkos aprašas pritaikytas Šilutė r. Žemaičių Naumiesčio gimnazijai, koreguojama kvalifikacijos programa. 8.2.2.2. Organizuoti bent vieni mokymai visiems mokytojams. 8.2.2.3. Stebėta ne mažiau kaip 3 mokytojų pamokos, kaip taikomos įgytos žinios sustiprintos kompetencijos. 8.2.2.4. Organizuota bent viena mokytojų pasidalytosios lyderystės metodinė diena.
8.3. Įtraukaus ugdymo principų taikymas remiantis universalaus dizaino mokymuisi gairėmis.	8.3.1. Užtikrinamas įtraukusis ugdymas, gerina mokinių pasiekimus, skatina socialinį ir emocinį augimą, stiprina gebėjimą bendradarbiauti bei dirbti įvairialypėje aplinkoje.	8.3.1.1. Erasmus+ programos projekto „Nuo iliuzijos link įtraukties“ veiklų įgyvendinimas. 8.3.1.2. Mokymosi aplinkos, priemonių ir aplinkų pritaikymas mokiniams, remiantis universalaus dizaino mokymuisi gairėmis. 8.3.1.3. Gerėjantys mokinių pasiekimai: 5-8 klasių pažangumas ne mažesnis kaip 94 proc. (2022-2023 m. m. – 93,43 proc.). 8.3.1.4. Ne mažiau 3 proc. specialiųjų ugdymosi poreikių mokinių individualios pažangos augimas.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Liga.
9.2. Ekstremali situacija, dėl kurios gali vėluoti atliekami darbai.
9.3. Vėluojantys teisės aktai, arba staigus jų pasikeitimas.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Visas numatytas užduotis įgyvendino, įvykdė papildomas veiklas, kurios yra reikšmingos gimnazijos bendruomenei. Direktorės veikla vertinama „gerai“.

Gimnazijos tarybos pirmininkė
(mokykloje – mokyklos tarybos)


(parašas)

Jurgita Beitienė
(vardas ir pavardė)

2024-02-01

(data)

įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *direktoriui iš esmės įvykdyti gerai*
užstatytas 2023 metų uždavimai. Direktoriaus veikla vertinama gerai. Nustatant
10 proc. pareigines atlyginimo dalis kitiems jo dalyviams būtų reikėtų vertinimo.

Meras
(valstybinės švietimo įstaigos savininko)

(paršas)

Vytautas Laurinaitis
(vardas ir pavardė)
2024-02-28

(data)

teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas gerai.

Susipažinau.

Direktoriui
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

2024-02-28
(data)

(paršas)

Greta (Laurinaitis)
(vardas ir pavardė)