



**UAB „ŠILUTĖS AUTOBUSŲ PARKAS“
2023 M. METINĖ VEIKLOS ATASKAITA**

ŠILUTĖ, 2024

TURINYS

I.	BENDROJI DALIS	2
II.	TEISINIS APIBŪDINIMAS	3
III.	BENDROVĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS	5
IV.	BENDROVĖS PERSONALAS	6
V.	BENDROVĖS VEIKLĄ REGLAMENTUOJANTYS DOKUMENTAI	8
VI.	TRANSPORTO PRIEMONĖS	8
VII.	KELEIVIŲ VEŽIMO DINAMIKA IR PAJAMOS	10
VIII.	AUTOBUSŲ STOTIES VEIKLA	13
IX.	KITA BENDROVĖS VEIKLA	15
X.	BENDROVĖS SAŃAUDOS	15
XI.	KELEIVINIO TRANSPORTO KONTROLĖ	16
XII.	VEIKLOS PLANAI	17

ATASKAITINIS LAIKOTARPIS

UAB „Šilutės autobusų parkas“ (toliau vadinama Bendrove) metinis pranešimas parengtas už laikotarpį nuo 2023 m. sausio 1 d. iki 2023 m. gruodžio 31 d. Finansiniai Bendrovės metai sutampa su kalendoriniais metais.

2023 metų metinis pranešimas parengtas vykdant Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos bei Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymų nuostatas, atsižvelgiant į UAB „Šilutės autobusų parkas“ 2023 metų analitinius rezultatus ir statistinius duomenis. Bendrovės 2023 m. metinėje veiklos ataskaitoje pateikta ataskaitinių metų Bendrovės veiklos apžvalga, veiklos rezultatų analizė, reikšmingų Bendrovei įvykių apžvalga, Bendrovės veiklos planai ir prognozės.

Rengiant finansines ataskaitas buvo atsižvelgta į Bendrovės veiklos tęstinumo principą, t. y. numatoma, kad Bendrovė ateityje galės tęsti savo veiklą.

I. BENDROJI DALIS

UAB „Šilutės autobusų parkas“ įsteigta 1991 m. gruodžio 13 d.

Bendrovė neturi filialų ir atstovybių. Bendrovė turi teisę steigti filialus ir atstovybes Lietuvos Respublikoje ir užsienio valstybėse.

1. Pagrindinės Bendrovės veiklos sritys:

1.1. Keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis reguliariais reisais vietinio susisiekimo (priemiesčio ir miesto) maršrutais;

1.2. Keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis reguliariais reisais tolimojo susisiekimo maršrutais;

1.3. Autobusų nuoma, keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis užsakomaisiais reisais, tolimojo ir tarptautinio susisiekimo maršrutais;

1.4. Bagažo, krovinių, pašto, dokumentų siuntų ir smulkių siuntų vežimas kelių transporto priemonėmis;

1.5. Keleivių ir vežėjų aptarnavimas, bilietų pardavimas autobusų stotyje;

1.6. Lengvųjų ir krovinių automobilių padangų montavimas.

2. Bendrovės misija, vizija, vertybės

Bendrovės misija – atsižvelgiant į savivaldybės gyventojų, esamų ir potencialių klientų poreikius ir lūkesčius, besikeičiančią ekonominę, socialinę aplinką, teikti profesionalias ir kokybiškas keleivių vežimo paslaugas už tinkamą kainą, nuolat investuoti į paslaugų plėtros galimybes, darbuotojų darbo kokybės gerinimą, užtikrinti akcininko iškeltų tikslų įgyvendinimą.

Bendrovės vizija – moderni, šiuolaikiška ir konkurencinga įmonė, teikianti aukščiausios kokybės keleivių vežimo paslaugas. Nuosekliai plečiamas Bendrovės teikiamų paslaugų kompleksas, lanksčiai ir operatyviai reaguojant į rinkos pokyčius, kūrybiškų sprendimų atradimas, plėtojant Bendrovės veiklą.

Bendrovės vertybės – profesionalumas, atsakomybė, kompetencija, veiklos skaidrumas, pagarba žmogui.

1 pav. Bendrovės misija, vizija, vertybės

II. TEISINIS APIBŪDINIMAS

UAB „Šilutės autobusų parkas“ steigėja ir vienintelė akcininkė yra Šilutės rajono savivaldybė.

UAB „Šilutės autobusų parkas“ yra ribotos civilinės atsakomybės privatusis juridinis asmuo, kuris savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, patvirtintais bendrovės įstatais, kitais galiojančiais norminiais aktais.

Bendrovės veiklos laikotarpis neribotas.

2022-12-31

Akcijų rūšis	Akcijų skaičius	Nominali vertė, Eur	Įstatinis kapitalas, Eur
Paprastosios vardinės	526 831	1,45	763 904, 95

Bendrovės akcijos yra nematerialios (įrašai vertybinių popierių sąskaitose). Visos bendrovės akcijos priklauso Šilutės rajono savivaldybei, todėl Šilutės rajono savivaldybės tarybos ar akcijų valdytojo sprendimai yra prilyginami visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimams.

3. Bendra informacija apie Bendrovę:

	Uždaroji akcinė bendrovė „Šilutės autobusų parkas“
Įmonės kodas	277070440
PVM mokėtojo kodas	LT770704416
Registracijos adresas	Tilžės g. 22, LT-99169 Šilutė
Atsiskaitomoji sąskaita	LT48 4010 0435 0009 0385
Bankas	„Luminor Bank AS“
Telefono Nr.	+370 441 77 788
Direktorius	Artūras Stonkus
El. paštas	info@silutesautobusai.lt
Tinklapis	http://silutesautobusai.lt/

Bendrovė savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, susisiekimo ministro įsakymais, Lietuvos transporto saugos administracijos sprendimais, Šilutės rajono savivaldybės tarybos nutarimais, bendrovės įstatais ir kitais teisės aktais. Bendrovės autobusų parko atnaujinimui didelę įtaką turi Europos Sąjungos ir valstybės politika, numatanti gaires viešajam transportui atnaujinti, sprendžiant ekologines problemas.

Bendrovės finansinė būklė priklauso nuo:

- Lietuvos Respublikos ekonominės situacijos;
- Vyriausybės nutarimų (mokesčių korekcijų, minimalaus atlyginimo pakeitimų ir kt.);
- Bankų kreditavimo sąlygų pokyčių;
- Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos;
- Šilutės rajono savivaldybės tarybos nustatytų keleivių vežimo kainų ir paslaugų teikimo apimties;
- Kuro, atsarginių detalių kainų pokyčių, didėjančių mokesčių (kelių, taršos, transporto priemonių draudimo ir pan.).

Daug nerimo kelia Lietuvos vežėjų ateitis po tolimojo susisiekimo maršrutų sutarčių galiojimo termino pabaigos (sutartys galioja iki 2024 m. gruodžio 31 d.).

III. BENDROVĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS

Šilutės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. liepos 12 d. įsakymu Nr. A1-713 patvirtinti nauji UAB „Šilutės autobusų parkas“ įstatai, kuriuose numatyta, jog stebėtojų taryba Bendrovėje nebesudaroma.

Bendrovės struktūra atitinka Bendrovės dydį ir pajėgumus bei veiklos pobūdį. Organizacinė struktūra užtikrina informacijos perdavimą Bendrovėje.

Bendrovėje informacijos perdavimo ir atskaitingumo sistema yra tinkamai ir aiškiai apibrėžta: kiekvieno padalinio darbuotojams informacija perduodama per padalinio vadovą; kiekvieno padalinio darbuotojai atsiskaito savo tiesioginiams vadovams, o pastarieji Bendrovės direktoriui.

Darbuotojai, atlikdami savo pareigas, vadovaujasi pareiginėmis instrukcijomis ir tiesioginiais Bendrovės vadovo arba padalinio vadovo nurodymais.

Dėl Bendrovės struktūrinių pakeitimų, darbo užmokesčio klausimų, kitų svarbių einamųjų klausimų tariamasi ir konsultuojamasi su Darbo taryba.

Veiklos vystymui Bendrovė turi:

✓ Europos Bendrijos tarptautinio keleivių vežimo samdos pagrindais ir už atlygį tolimojo ir miesto susisiekimo autobusais licenciją;

✓ Kelių transporto licenciją vežti keleivius tolimojo susisiekimo autobusais Lietuvos teritorijoje;

✓ Kelių transporto veiklos licenciją vežti keleivius vietinio (miesto ir priemiesčio) susisiekimo maršrutais;

✓ Visuomenės aptarnavimo sutartį, pasirašytą su Šilutės rajono savivaldybės administracija;

✓ Keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais sutartis, pasirašytas su Lietuvos transporto saugos administracija.

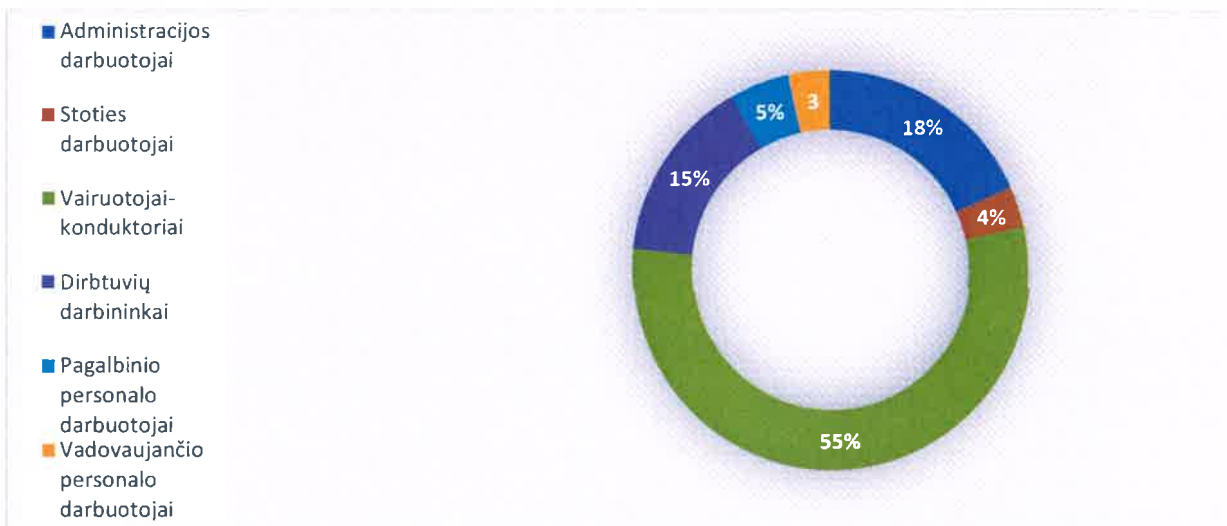
✓ Vairuotojai-konduktoriai, vežantys keleivius, pagal 2003 m. liepos 15 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą 2003/99EB, privalo turėti pradinę profesinę kvalifikaciją („95 kodą“) ir periodiškai (kas 5 m.) ją tobulinti.

✓ UAB „Šilutės autobusų parkas“ yra Lietuvos nacionalinės vežėjų automobiliais asociacijos „Linava“ narė.

IV. BENDROVĖS PERSONALAS

2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo **60** darbuotojų (2022-12-31 – **59** darbuotojai), iš jų:

- Vadovaujančio personalo darbuotojai – 2;
- Administracijos darbuotojai – 13 (iš jų – 2 dirba autobusų stotyje);
- Vairuotojai-konduktoriai – 33;
- Remonto dirbtuvių darbininkai – 9;
- Aptarnaujančio ir pagalbinio personalo darbuotojai – 3.



2 pav. Bendrovės darbuotojų pasiskirstymas proc.

Per 2023 metus į darbą priimta 10 darbuotojų, darbo sutartis nutraukė 9 darbuotojai. Pagrindinės darbo sutarties nutraukimo priežastys šios: 1) pagal neterminuotą darbo sutartį dirbantis darbuotojas sukako senatvės pensijos amžių, 2) darbuotojas negali tinkamai atlikti savo darbo funkcijos dėl ligos arba neįgalumo.

2023 metais vidutinis mėnesinis Bendrovės darbo užmokestis sudarė **1377,00 Eur** (2022 m. – 1233,00 Eur), vairuotojų-konduktorių – **1326,00 Eur** (2022 m. – 1251,00 Eur).

Per 2023 m. darbo užmokesčiui (kartu su socialinio draudimo įmokomis) priskaičiuota **1 111,6 tūkst. Eur** (per 2022 m. – 918,5 tūkst. Eur). Darbo užmokesčio sąnaudų augimą sąlygojo padidinta nuo 2023-01-01 MMA. Proporcingai buvo padidinti visų darbuotojų darbo užmokesčiai, išaugo minimalus darbo valandos įkainis. Taip pat iš darbo dėl sveikatos arba sukakusio pensinio amžiaus buvo atleisti 6 darbuotojai. Jiems išmokėta 21 839 Eur išėtinių pašalpų.

Viena didžiausių personalo srities problemų – vairuotojų-konduktorių, kurie sudaro daugiau nei pusę visų Bendrovės darbuotojų, trūkumas ir Bendrovėje dirbančių vairuotojų-konduktorių amžiaus vidurkio augimas (2023 m. vidutinis amžius – 59 metai).

Bendrovės vairuotojai turi būti aukštos kvalifikacijos: jie privalo gebėti ne tik vairuoti įvairių markių ir amžiaus autobusus, bet ir juos prižiūrėti, bendrauti su keleiviais. Pagrindinė priežastis, leidžianti neprarasti kvalifikuotų ir gabių vairuotojų konkuruojant su Lietuvos ir tarptautinių krovinių vežimų įmonėmis, yra atlyginimų dydis. Į Bendrovės kolektyvą neskuba įsilieti jauni vairuotojai, dėl ko ateityje gali kilti problemų.

Vairuotojų trūkumo problema yra aktuali visoms Lietuvos viešojo transporto įmonėms, tad būtina ieškoti naujų galimybių, kaip pritraukti daugiau autobusų vairuotojų, kaip sudominti žmones šia profesija. Statistiniais duomenimis, pastaruoju metu beveik dvigubai sumažėjo norinčiųjų įgyti teisę vairuoti D kategorijos transporto priemonės, o ir iš jų tik kas penktas pasirenka autobusų vairuotojo profesiją.

Lietuvos keleivių vežimo asociacija (LKVA) 2022 m. parengė ir pateikė Susisiekimo, Socialinės apsaugos ir darbo, Krašto apsaugos, Švietimo, mokslo ir sporto ministerijoms bei Užimtumo tarnybai pasiūlymus, kaip būtų galima spręsti autobusų ar troleibusų vairuotojų trūkumo problemas. Tarp jų – galimybė mažinti minimalų amžių, nuo kurio būtų leidžiama vežti keleivius komerciniais tikslais, ruošti autobusų vairuotojus profesinio rengimo centruose, kariuomenėje, atsisakyti reikalavimo troleibusų vairuotojams turėti B kategoriją, autobusų vairuotojams suteikti teisę vairuoti ir troleibusus, lengviau įdarbinti užsieniečius, ypač – ukrainiečius ir pan.

Daug dėmesio Bendrovėje skiriama darbuotojų saugai ir sveikatai. Visi darbuotojai, sudarę su darbdaviu darbo sutartį, privalo asmeniškai išklaudyti įvadinį instruktavimą. Instruktavimo metu darbuotojai informuojami apie pavojingus ir kenksmingus profesinės rizikos veiksnius įmonėje. Instruktuojama pagal paruoštas ir nustatyta tvarka patvirtintas darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijas, kurios nuolat atnaujinamos.

Bendrovės darbuotojai nuolat dalyvauja mokymo ir kvalifikacijos kėlimo programose, seminaruose, taip pat yra skatinami tobulėti savarankiškai.

Bendrovėje yra svarbus gero mikroklimato ir darbo sąlygų kūrimas – 2023 m. remonto dirbtuvėse įrengtas išcentrinis aukšto slėgio ventiliatorius, kuris padeda greitai ir efektyviai išvėdinti remonto patalpas ir gerina jų mikroklimatą. Taip pat įsigijome specialios paskirties kompiuterinę diagnostinę įrangą, kuri remonto darbuotojams padeda greitai nustatyti transporto priemonių gedimo vietą, pašalinti programines klaidas.

Autobusų stoties laukiamojoje salėje įrengėme televizorių, kuris rodo Lietuvos transliuojamus kanalus. Tam gauti transliacijas kontroliuojančių įstaigų leidimai. Keleiviai, laukdami autobusų, gali ne tik pailsėti, bet ir maloniai praleisti laiką, sužinoti Lietuvos ir pasaulio naujienas.

V. BENDROVĖS VEIKLĄ REGLAMENTUOJANTYS DOKUMENTAI

2023 metais Bendrovėje užregistruoti dokumentai:

DOKUMENTAI	KIEKIS, VNT.
Gautieji dokumentai	255
Siunčiamieji dokumentai	57
Įsakymai personalo klausimais	63
Įsakymai atostogų klausimais	125
Įsakymai tvarkomosios organizacinės veiklos klausimais	66
Informaciniai vidaus laikino saugojimo dokumentai	28
Keleivių vežimo sutartys	248
Darbų ir paslaugų pirkimo–pardavimo sutartys	43
Gautos PVM sąskaitos faktūros	1166
Išrašytos PVM sąskaitos faktūros	788

VI. TRANSPORTO PRIEMONĖS

2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovė eksploatavo 36 autobusus. Vidutinis Bendrovės autobusų amžius – 18 m.

Atnaujinus autobusus 2022 metais pastebėta, kad Bendrovė sumažino ne tik keleivių pervežimo ir autobusų remonto kaštus, bet ir pagerino keleivių vežimo kokybę ir parko įvaizdį. Šie mikroautobusai daugiausia kursuoja priemiesčio maršrutais, įskaitant maršrutą Šilutė–Klaipėda–Šilutė, juos taip pat galima užsisakyti ekskursijoms. Naujos transporto priemonės keleiviams ir vairuotojams užtikrina saugias ir komfortiškas keliones.

Per 2023 metus nurašytas vienas nusidėvėjęs nenaudojamas MAN markės autobusas.

KELEIVIŲ VEŽIMO DINAMIKA IR PAJAMOS

UAB „Šilutės autobusų parkas“ 2023 m. aptarnavo **30** maršrutų. Iš jų:

- Tolimojo reguliaraus susisiekimo – 2;
- Vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo – 27;

➤ Vietinio (miesto) reguliaraus susisiekimo – 1.

Atlikus tolimojo susisiekimo maršrutų keleivių srautų analizę nustatyta, kad reikia atsisakyti vieno maršruto į Vilnių, nes tiesioginės jo sąnaudos ženkliai viršija pajamas. Šių metų birželio 19 d. kreipėmės į Lietuvos transporto saugos administraciją su prašymu panaikinti maršrutą. Gavus leidimą, nuo 2023 m. liepos 1 d. šis maršrutas nutrauktas. Nuo minėtos datos vietoje buvusių trijų tolimojo susisiekimo maršrutų, į Vilnių vykstama du kartus per dieną.

Šiuo sprendimu planuojama sumažinti bendrovės nuostolingumą, tikimasi, kad sumažės tarša išmetamosiomis dujomis, bus prisidėta prie automobilių spūsčių mažinimo miestuose.

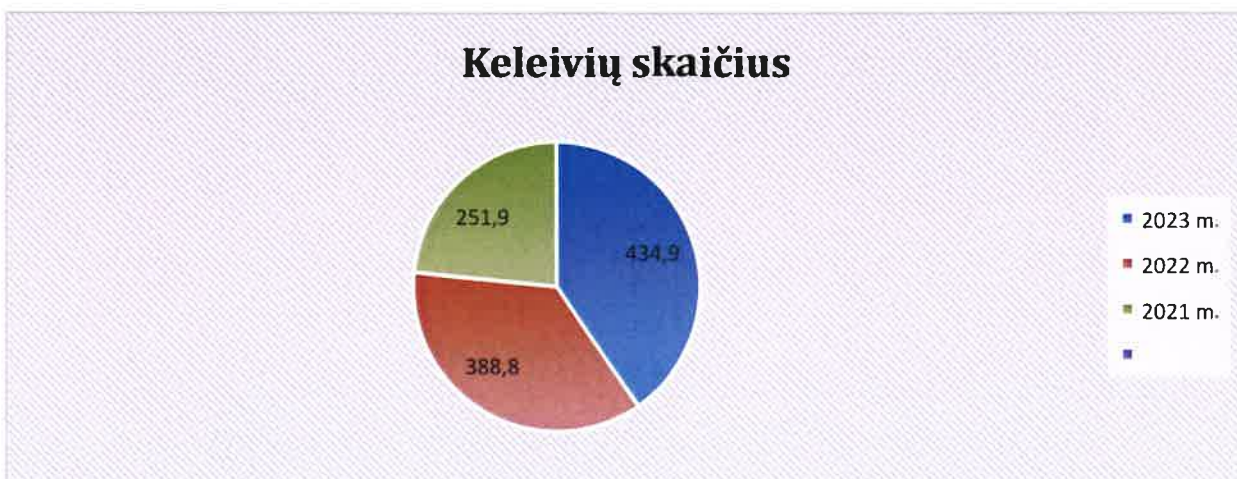
Nuo 2022-09-01 Šilutės rajono savivaldybėje pradėjus vežti keleivius taikant 100 proc. nuolaidą, lyginant 2023 m. su 2022 m., keleivių skaičius vietinio susisiekimo maršrutais išaugo 19 proc.; tolimojo susisiekimo maršrutais pervežamų keleivių skaičius sumažėjo 12 proc. (dėl nutraukto maršruto).

Tipinės veiklos pardavimo pajamos už keleivių pervežimą 2023 m. sudaro **1 130,4 tūkst. Eur** (2022 m. – 1 045,6 tūkst. Eur, 2021 m. – 730,7 tūkst. Eur). Lyginant su praėjusiais metais, pajamos padidėjo 84,8 tūkst. Eur.

Maršrutai	2023 m.	2022 m.	Pokytis
Miesto	Eur 39,7 tūkst.	Eur 33,1 tūkst.	Eur + 6,6 tūkst.
Priemiesčio	436,5 tūkst.	331,5 tūkst.	+ 105,0 tūkst.
Tolimojo susisiekimo	463,2 tūkst.	497,7 tūkst.	- 34,5 tūkst.
Iš viso	939,4 tūkst.	862,3 tūkst.	+ 77,1 tūkst.

1 lentelė. Pajamos už keleivių pervežimą reguliariaisiais miesto, priemiesčio ir tolimojo susisiekimo maršrutais

2023 metais Bendrovė autobusais pervežė 434,9 tūkst. keleivių (2022 m. – 388,8 tūkst., 2021 m. – 251,9 tūkst.).



4 pav. Keleivių skaičius tūkst. 2021–2023 m.

Maršrutai	2023 m.	2022 m.	2021 m.
Tolimojo susisiekimo	75,3 tūkst.	91,2 tūkst.	71,7 tūkst.
Vietinio (miesto ir priemiesčio)	359,6 tūkst.	297,6 tūkst.	180,2 tūkst.

2 lentelė. Pervežtų keleivių skaičiaus kitimas tolimojo, vietinio (miesto ir priemiesčio) maršrutuose 2021–2023 m

2023 m. kovo mėn. Šilutės rajono savivaldybės administracija, įgyvendindama projektą „Užimtumo skatinimo ir motyvavimą ilgą laiką nedirbantiems ir socialinę paramą gaunantiems asmenims modelis“, vykdė transporto organizavimo paslaugų pirkimą. Pirkimas vykdytas neskelbiamos apklausos raštu būdu, kurį laimėjo Bendrovė – 2023 m. liepos–gruodžio mėn. iš įvairių Šilutės rajono savivaldybės vietovių į darbo vietas ir iš jų, į bandomąsias praktikas ir iš jų, į užsiėmimus ir iš jų vežėme ilgą laiką nedirbančius ir socialinę paramą gaunančius asmenis. Projekto vertė 6,0 tūkst. eurų, nuvažiuota 3,8 tūkst. kilometrų.

2022 m. gruodžio mėn. Bendrovė pasirašė keleivių vežimo sutartį su AB „Šilutės baldai“ dėl jos darbuotojų vežimo autobusais į darbą ir iš darbo paslaugos teikimo pagal pateiktą grafiką sutartais maršrutais. Šios sutarties vykdymas buvo tęsiamas ir 2023 m. Per finansinius metus pajamos pagal sutartį sudarė 34,4 tūkst. eurų.

Bendrovė turi galimybes papildomai teikti užsakomuosius reisus tiek Lietuvoje, tiek užsienyje. Per metus įvykdyti 248 užsakomieji reisai (2022 m. – 184, 2021 m. – 109). Iš jų 24 užsakomieji reisai vykdyti užsienyje. Pagrindinės tokių reisų kryptys 2022 m. – Lenkija, Švedija, Estija, Latvija, Vokietija.

Metai	2023	2022	2021
Uždirbta už užsakomuosius reisus, tūkst. Eur	137,1	133,8	57,0

3 lentelė. Pajamos už užsakomuosius reisus 2021–2023 m.

2023 m. reguliariaisiais maršrutais nuvažiuota iš viso 1522,4 tūkst. kilometrų, iš to skaičiaus: miesto maršrutu – 60,9 tūkst. priemiesčio maršrutais – 754,4 tūkst., tarpiesčio maršrutais – 576,3 tūkst. (2022 m. – 717,6 tūkst., rida sumažėjo panaikinus vieną maršrutą nuo 2023-06-30).

Nuvažiuoti tūkst. km maršrutuose	2023	2022	2021
Miesto	60,9	60,5	58,5
Priemiesčio	754,4	745,5	617,1
Tarpmiesčio	576,3	717,6	623,5
Užsakomieji reisai	130,8	109,9	
Iš viso	1522,4	1633,5	1299,1

4 lentelė. Nuvažiuoti km tūkst. 2023–2021 m.

✓ Nuo 2023-01-01 įsigaliojo nauji vietinio susisiekimo maršruto Šilutė–Klaipėda–Šilutė tarifai be PVM – 0,086 Eur/km, minimalus tarp stotelių – 0,46 Eur.

Keleivių vežimo autobusais paslaugų kainas didinti verčia brangstantys degalai, taršos ir kelių mokesčiai, atlyginimų augimas.

VII. AUTOBUSŲ STOTIES VEIKLA

Šilutės autobusų stotis atlieka keleivių aptarnavimo ir kitas su paslaugų teikimu keleiviams, važiuojantiems reguliariaisiais reisais, susijusias funkcijas.

Bendrovės tikslas yra teikti visapusiškai kokybiškas ir šiuolaikiškas paslaugas, siekti, kad kiekvienas klientas jaustųsi kuo patogiau ne tik autobusuose, bet ir autobusų stotyje. Autobusų stoties laukiamojoje salėje įrengėme televizorių, kuris rodo Lietuvos transliuojamus kanalus. Tam gauti transliacijas kontroliuojančių įstaigų leidimai. Keleiviai, laukdami autobusų gali ne tik pailsėti, bet ir maloniai praleisti laiką, sužinoti Lietuvos ir pasaulio naujienas.

Šilutės autobusų stoties kasoje teikiamos tokios paslaugos: prekiaujama išankstiniais ir tos dienos tolimojo susisiekimo maršrutų autobusų bilietais, autobuso bilietus keleiviai gali įsigyti ne tik grynaisiais pinigais, bet ir bankine kortele, prekiaujama ne tik UAB „Šilutės autobusų parkas“ aptarnaujamų tarp miestinių maršrutų bilietais, įsigyti galima ir visų kitų vežėjų bilietus kelionei, kurių autobusai atvažiuoja į Šilutės autobusų stotį ir yra sudarytos bilietų pardavimo sutartys. Vežėjai, kurių bilietai parduoti Šilutės autobusų stotyje, Bendrovei moka komisinį mokestį.

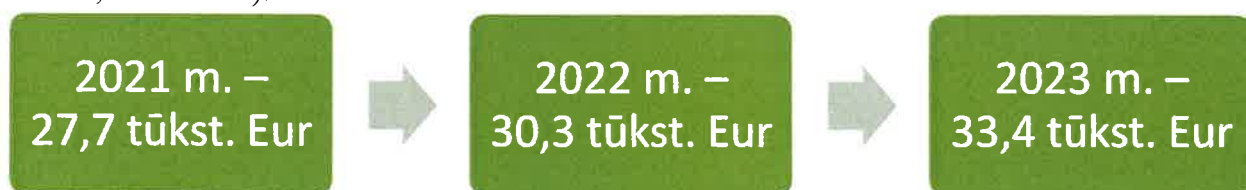
Per 2023 m. iš komisinių mokesčių Bendrovė uždirbo **4,3 tūkst. Eur** (2022 m. – 3,7 tūkst. Eur, 2021 m. – 2,3 tūkst. Eur).

Už kitų vežėjų autobusų įvažiavimus į Šilutės autobusų stotį, vežėjai Bendrovei taip pat moka mokestį pagal pasirašytas sutartis. Per 2023 m. uždirbta **14,5 tūkst. Eur** pajamų (2022 m. – 13,9 tūkst. Eur, 2021 m. – 5,6 tūkst. Eur). Komisinių mokesčių už bilietų pardavimą ir įvažiavimo į autobusų stotį pajamos išaugo dėl naujai pasirašytose sutartyse nustatytų didesnių paslaugų įkainių.

Kiekvienas iš Šilutės autobusų stoties atvykstantis ar išvykstantis autobusas yra registruojamas, renkama informacija apie keleivių srautus, reisų nutraukimą, nutraukimo priežastis. Informacija teikiama LTSA.

Taip pat Šilutės autobusų stotyje teikiamos siuntų gabenimo autobusais paslaugos. Ši populiarė paslauga garantuoja klientams skubų ir saugų siuntų gabenimą maršrutiniais autobusais. Siuntos siuntėjui ar gavėjui nereikia laukti atvykstančio autobuso – siuntinį galima priduoti arba atsiimti kiekvienam patogiu laiku. Kad žmonėms būtų patogiau, siuntų skyrius dirba kiekvieną dieną (ir savaitgaliais) nuo 7.30 valandos ryto. Autobusų maršrutų tinklas gerai išplėtotas visoje Lietuvoje, tad galime garantuoti, jog siuntą pristatysime į bet kurį šalies miestą ar miestelį per trumpiausią laiką. Autobusų stoties darbuotojai turi galimybę priimti siuntą į bet kurią Lietuvos vietovę, net jei į ten Bendrovė ir neturi tiesioginio reiso. Visos tranzitinės siuntos siunčiamos perkraunant jas Kauno siuntų terminale.

Taip pat nuo 2022-06-01 pakeisti siuntų gabenimo maršrutiniais autobusais Lietuvoje įkainiai (2022-05-16 direktoriaus įsakymas „Dėl siuntų gabenimo įkainių pakeitimo Nr. V1-20). Už siuntų gabenimą 2023 m. Bendrovė uždirbo **33,4 tūkst. Eur** (2022 m. – 30,3 tūkst. Eur, 2021 m. – 27,7 tūkst. Eur).



5 pav. Pajamų už siuntų gabenimą augimas tūkst. Eur 2021–2023 m.

VIII. KITA BENDROVĖS VEIKLA

Kitos bendrovės pajamos yra uždirbamos iš teikiamų paslaugų – lengvųjų ir krovininių automobilių padangų montavimo, tualetų paslaugos autobusų stotyje, nedidelė dalis pajamų tenka už patalpų nuomą:

- Už patalpų nuomą 2023 m. uždirbta **0,6 tūkst. Eur** (2022 m. – 0,6 tūkst. Eur);
- už padangų montavimą ir remontą kitoms įmonėms ir fiziniams asmenims per 2023 m. – **1,9 tūkst. Eur** (2022 m. – 1,8 tūkst. Eur, 2021 m. – 2,3 tūkst.);
- už autobusų stotyje mokamo tualetų paslaugas gauta **1,2 tūkst. Eur** (2022 m. – 1,0 tūkst. Eur, 2021 m. – 0,8 tūkst. Eur);
- už parduotą metalą, nurašius nusidėvėjusį, nenaudojamą autobusą – **2,8 tūkst. Eur**.

IX. BENDROVĖS ŠAŅAUDOS

Didžiausia sąnaudų dalis Bendrovės išlaidose kiekvienas metais tenka **darbuotojų atlyginimams** 52 proc. savikainos (2022 m. – 44 proc., 2021 m. – 38 proc.). Per 2023 m. kartu su socialinio draudimo mokesčiais priskaičiuota **1 111,7 tūkst. Eur** (2022 m. – 918,6 tūkst. Eur, 2021 m. – 756,6 tūkst. Eur). Vienam nuvažiuotam kilometrui 2023 m. tenka **0,73 Eur** darbo užmokesčio sąnaudų.

➤ **Nusidėvėjimo sąnaudos** 2023 m. – **205,9 tūkst. Eur**, kurios sudaro 10 proc. visų išlaidų (2022 m. – **149,6 tūkst. Eur**, kurios sudaro 10 proc. visų išlaidų, 2021 m. – 133,9 tūkst. Eur ir sudaro 9 proc. visų išlaidų).

➤ **Išlaidos kurui** sudaro 24 proc. visų sąnaudų. Per 2023 m. sunaudota degalų už **337,6 tūkst. Eur** (2022 m. – 484,7 tūkst. Eur, 2021 m. – 273,1 tūkst. Eur). Vienam nuvažiuotam kilometrui 2023 m. teko **0,22 Eur** degalų sąnaudų (2022 m. – 0,30 Eur, 2021 m. – 0,20 Eur). Eksploatuojant ekonomiškus autobusus degalų sąnaudos litrais, lyginant 2023 m. ir su 2022 m., sumažėjo 30 proc.

➤ **Išlaidos tepalams, medžiagoms, atsarginėms dalims** 2023 m. sudarė 6 proc. visų išlaidų. Tai yra **119,7 tūkst. Eur** (2022 m. – 128,6 tūkst. Eur, 2021 m. – 82,3 tūkst. Eur).

➤ **Transporto priemonių draudimui, techninėms apžiūroms, kelių mokesčiui, licencijoms** per 2023 m. išleista **27,2 tūkst. Eur**, tai sudaro 1 proc. visų išlaidų (2022 m. – 27,1 tūkst. Eur, 2021 m. – 28,9 tūkst. Eur).

➤ 14 proc. – **352 tūkst. Eur** – sąnaudų 2022 m. sudarė **komunalinės ir kitos išlaidos** (pašto, telekomunikacijos, telefono ryšio, duomenų ryšio perdavimo paslaugos, mokymo, sveikatos priežiūros, aplinkosaugos ir kt. paslaugos) (2021 m. – 17 proc., 2021 m. – 17 proc.).

➤ **Finansinės veiklos sąnaudos 2023 m.** sudarė **21,9 tūkst. Eur (t. y. 1 proc. sąnaudų)** (2022 m. – 3,0 tūkst. Eur, 2021 m. – 0,2 tūkst. Eur). Tai yra kredito paskolos palūkanos.

2023 m. Bendrovės veiklos nuostolis sudarė **36 066 Eur** (2022 m. – 55 367 Eur, 2021 m. veiklos nuostolis siekė 40 735 Eur).

Bendrovės nuostolingumą sąlygojo išaugusios degalų, prekių ir paslaugų kainos, perskaičiuotas darbuotojų darbo užmokestis dėl MMA padidėjimo nuo 2023-01-01. Buvo priimtas sprendimas atsisakyti tolimojo susisiekimo maršruto į Vilnių. Atsisakius šio maršruto, pagal atliktus skaičiavimus, pajamos iš tolimojo susisiekimo maršrutų sumažėjo 11 proc., o sąnaudos – net 23 proc. Antrame pusmetyje tolimojo susisiekimo maršrutai, lyginant tiesiogines sąnaudas su pajamomis, buvo pelningi. Sumažėjo vairuotojų-konduktorių dirbtų ir viršytų darbo valandų skaičius (dėl vairuotojų konduktorių trūkumo buvo dirbami viršvalandžiai), darbo

užmokesčio sąnaudos sumažėjo 25 proc., degalų sąnaudos sumažėjo 24 proc., nes antrojo pusmečio rida tolimojo susisiekimo maršrutais sumažėjo 108,00 tūkst. km.

Ir toliau ieškosime būdų, kaip mažinti veiklos savikainą, didinti pajamas, gerinti keleivių aptarnavimo kokybę.



6 pav. Bendrovės sąnaudos 2023 m.

X. KELEIVINIO TRANSPORTO KONTROLĖ

UAB „Šilutės autobusų parkas“ keleivinio kelių transporto kontrolę vykdo dvi tam teise turinčios įmonės pagal pasirašytas sutartis – UAB „Otarus“ ir UAB „Dorsimus“.

Bendrovės keleivinio kelių transporto kontrolę atlieka Bendrovės įgalioti ir turintys specialius pažymėjimus asmenys – kontrolieriai. Kontrolieriams suteikiamos teisės įgyvendinti Bendrovės keleivinio kelių transporto kontrolės funkcijas.

Per 2023 m. iš viso atlikta **518** patikrinimų (2022 m. – 516, 2020 m. – 516), surašyti 6 nusižengimo aktai (2022 m. – 5, 2021 m. – 14).

Bendrovė atsakingai reaguoja į gautus nusižengimo aktus dėl vairuotojų-konduktorių veiksmų, ieškomi sprendimai, kad tokie vairuotojų-konduktorių nusižengimai nebepasikartotų.

Taip pat Bendrovėje atidžiai sekami keleivių atsiliepimai, analizuojami nusiskundimai ir pastabos, operatyviai reagujama į keleivių nusiskundimus ir padėkas.

XI. VEIKLOS PLANAI

Savo veikloje Bendrovė ir toliau sieks gerinti teikiamų paslaugų kokybę, atvirumą visuomenei, tęs veiklos valdymo modelio tobulinimą, atitinkantį vadybos, eismo saugumo, darbuotojų saugos ir sveikatos, aplinkos apsaugos sistemų standartus.

Svarbiausi 2024 metų planai:

- Transporto priemonių naujinimas – įsigyti turistinės klasės ekonomišką autobusą;
- Dalyvauti projektuose dėl ekologiškų autobusų įsigijimo, jais pakeičiant senus, neekonomiškus autobusus;
- Dalyvauti projekte dėl saulės baterijų įrengimo Bendrovės teritorijoje;
- Vairuotojo-konduktoriaus profesijos patrauklumo didinimas, naujų vairuotojų-konduktorių pritraukimo strategijos kūrimas;

- Darbuotojų bendrųjų ir specialiųjų gebėjimų tobulinimas;
- Saugios, sveikos ir motyvuojančios darbo aplinkos kūrimas;
- Bendrovės įvaizdžio gerinimas – maršrutų ir išvykimo laikų informacijos autobusų stotelėse atnaujinimas, interneto svetainės tobulinimas;
- Siuntų skyriaus veiklos vystymas;
- Teikiamų komercinių paslaugų įvairovės didinimas.

Direktorius



Artūras Stonkus