



2025 m. UAB „ŠILUTĖS VANDENYS“ VADOVYBĖS ATASKAITA

I. Objektivi bendrovės būklės, veiklos vykdymo apžvalga.

UAB „Šilutės vandenys“ veikla - geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimas visame Šilutės rajone. Bendrovė įregistruota 2003 m. gruodžio mėnesį. Bendrovės vienintelis akcininkas – Šilutės rajono savivaldybės taryba.

2019 m. liepos 12 d. Šilutės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. A1-717 patvirtinti nauji įstatatai, kurie 2019 m. rugpjūčio 28 d. įregistruoti Juridinių asmenų registre. Įstatuose numatyta, kad bendrovės organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas bei vienasmenis valdymo organas – vadovas, kurio pareigų pavadinimas yra direktorius.

Bendrovės pagrindinis tikslas – nepertraukiamai tiekti įstatymų reikalavimus atitinkantį kokybišką vandenį ir tvarkyti nuotekas, darant kuo mažesnę žalą aplinkai.

Bendrovės įstatinis kapitalas 4579,9 tūkst. Eur.

2025 m. apskaičiuotas 270,6 tūkst. Eur pelnas.

2025 m. vidutinis darbuotojų skaičius 98 žm., vidutinis darbo užmokestis 1738,5 Eurų (2024 m. - 1605,6 Eur/žm).

Bendrovės misija yra užtikrinti kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas klientams, išlaikant aukštą technologinį ir gamybinį lygį, bei darant minimalų poveikį aplinkai.

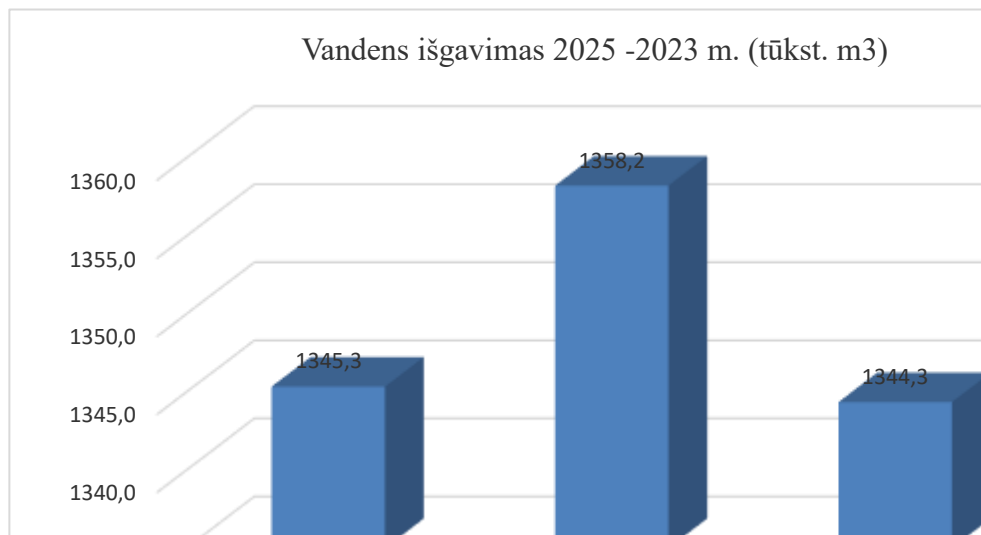
Bendrovės pagrindinis tikslas – nepertraukiamai tiekti įstatymų reikalavimus atitinkantį kokybišką vandenį ir tvarkyti nuotekas, darant kuo mažesnę žalą aplinkai.

I.1. Gamybinės veiklos apžvalga.

Vandens išgavimas. Bendrovė eksploatuoja 47 vandenvietes. Vandenvietėse yra įrengti 68 vnt. vandens kėlimo siurbliai. Atsižvelgiant į išgaunamo vandens poreikį, gręžiniuose instaliuotų siurblių maksimalus pajėgumas – 5738 tūkst. m³ per metus. Vanduo išgaunamas iš 50 - 80 metrų gylio. 2025 m. bendrovės vandenvietėse buvo išgauta 1345,3 tūkst. m³ vandens.

Vandens išgavimo palyginimas 2025 -2023 m. 1 diagramoje:

1 diagrama



2025 m. 12,9 tūkst. m³ išgauta vandens mažiau. Siekiama visais būdais tausoti gamtos išteklius ir kuo racionaliau vykdyti vandens išgavimą.

Vandens tiekimas, vandens gerinimas. Bendrovė eksploatuoja 387 km vandens tinklą. Šilutės mieste eksploatuojami ir prižiūrimi 135 gaisriniai hidrantai. 2025 - 2023 m. vandens tiekimo pagrindiniai techniniai rodikliai pateikti 1 lentelėje:

1 lentelė

Rodiklis	2025	2024	2023
Vandentiekio tinklų ilgis	387	386	384,6
Gedimai vandens tinkluose	291	352	298
Vandens nuostoliai tinkluose m ³	213,0	204,4	217,6
Vandens nuostoliai tinkluose proc.	13,7%	12,8%	14,3%
Gedimai tenkantys 1 km. tinklų	0,75	0,91	0,77

Pastaruosius metus vandens netekties procentas tinkluose išlieka stabilus ir 2025 m. jis sudarė 13,7 proc. Gedimų skaičius tinkluose 2025 m. mažesnis nei praėjusiais metais. Tai siejama su labiau išmanių technologijų panaudojimu, darbuotojų operatyvumu.

Vandens kokybė. 2025 m. pabaiga bendrovei buvo sudėtingi, dėl atsiradusios mikrobiologinės taršos (žarninių lazdelių (E.coli ir koliforminių bakterijų). Mikrobiologinė tarša buvo fiksuota Šilutės mieste, Traksėdžių ir Grabupių gyvenvietėse. Per lapkričio ir gruodžio mėnesius (19 dienų) vartotojams buvo pateiktas vanduo, kuris neatitiko mikrobiologinės taršos reikalavimų pagal HN24:2023. Nustačius taršą, visi vartotojai buvo iš karto informuojami apie saugos reikalavimus apribojant geriamojo vandens tiekimą skirtą gerti, ruošti maistui, leidžiant geriamąjį vandenį naudoti tik buitiniams reikmėms (tik virintas geriamasis vanduo gali būti naudojamas gerti, maisto ruošimui, taip pat dantų valymui, gerklės skalavimui). Skaičiuojama, kad apie 16172 vartotojams buvo patiektas vanduo su apribojimais (8251 sutartys). Iš viso tokio vandens buvo realizuota 32,5 tūkst. m³ vandens. 2025 m. gruodžio 5 d. buvo atnaujintas geriamojo vandens tiekimas be apribojimų.

UAB "Šilutės vandenys", vadovaujantis HN 24:2023, atlieka veiksmus geriamojo vandens saugai ir kokybei palaikyti. Per metus geriamojo vandens mėginių buvo ištirta 476, analičių – 4851. Tirti mėginiai atitiko HN 24:2023 reikalavimus, išskyrus bendrą geležį ir amonį. 2025 m. nustatyta, kad geriamajame vandenyje yra padidintas bendros geležies kiekis šiose vandenvietėse: Paleičiai, Kukorai, Sakūtėliai, Tarvydai, Šilutės m., Macikai, Armalėnai, Rusnė, Balčiai, Švėkšna Vilkenų, Pasuščiai, Ramučiai, Gardamas, Žakainiai, Uostadvaris, Gaideliai, Šyliai, Jonaičiai, Petreliai, Lazduonėnai, Pagryniai, Aušbikavis. Bendra geležis viršija leidžiamą vertę (200 µg/l) iki 3,64 karto, neatitiko 43 mėginiai (9,04%), 43 analitės (0,89%) nuo tirtų geriamojo vandens mėginių ir analičių skaičiaus. Lankupių, Sugintų, Pašyšių, Katyčių, Gorainių, Vilkyčių, Švėkšnos, Inkaklių, Kintų, Laučių, Žemaičių Naumiesčio, Degučių, Saugų, Gardamo, Vainuto vandenvietėse yra įdiegta vandens gerinimo įranga. 2025 m. buvo pagerinta 347,5 tūkst. m³ vandens. Padidėjęs geležies kiekis gali būti įtakojamas vandens tiekimo įrangos (vamzdžių). Pagal PSO rekomendacijas iki 2000 µg/l geležies koncentracija geriamajame vandenyje nekelia grėsmės žmogaus sveikatai. Esant vandenyje geležies daugiau kaip 200 µg/l, blogėja vandens jusliniai (skonis, kvapas) rodikliai.

Daugiausia išgaunanti vandens yra Šilutės miesto vandenvietė. Šioje vandenvietėje 2025 m. išgauta 731,5 tūkst. m³ vandens, tai yra 54,0 proc. nuo viso išgauto vandens kiekio rajone. Šioje vandenvietėje geležies rodikliai grėžiniuose neviršija, arba viršijimo ribos labai neženklios: amonio nuo 0,5 iki 0,54, geležies nuo 200 iki 226 µg/l.

Vertinant visas Bendrovės vandenvietes ir jose išgaunamo vandens kokybės rodiklius, teigiame, kad 17,0 proc. išgauto grėžiniuose vandens neatitinka amonio ir geležies kokybės rodiklių nustatytų HN 24:2003 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“. 2025 m. mikrobiologinės taršos reikalavimų neatitiko 3 proc. viso patiekto vandens (34,8 tūkst. m³).

Bendrovės vienas iš pagrindinių tikslų – vandens kokybės gerinimas.

Nuotekų perpumpavimas. Bendrovė eksploatuoja 271 km. nuotekų tinklų ir 50 km. paviršinių nuotekų tinklų Šilutės rajone. Daugiausia nuotekų tinklų infrastruktūra išplėta Šilutės mieste, Saugų, Vilkyčių, Vainuto, Švėkšnos, Juknaičių gyvenvietėse.

Nuotekos Šilutės rajone tvarkomos eksploatuojant 91 vnt. nuotekų perpumpavimo stotis, kuriose yra instaliuoti 185 elektros siurbliai nuotekų perpumpavimui, kurių maksimalus metinis pajėgumas 4288 tūkst. m³. 2025 m. perpumpuota ir išvalyta 2611,7 tūkst. m³, tai yra 1 proc. mažiau nei 2024 m. 2025 -2023 m. perpumpuotų nuotekų kiekiai 2 lentelėje:

2 lentelė

Metai	Išvalyta m ³	Realizuota	Infiltracija m ³	Infiltracija proc.
2025	2611,7	1082,0	1529,7	58,6%
2024	2615,9	1117,3	1498,6	57,3%
2023	2484,6	1016,0	1468,6	59,1%

Per pastaruosius tris metus stebimas vis didesnis atitekančių nuotekų kiekis. Vertinant tai, kad nuotekų tvarkymo paslaugų pardavimai yra gana stabilūs, tai išvalomų nuotekų kiekio didėjimas siejamas su didele infiltracija. Dėl rajone esančio aukšto gruntinio vandens, bei prastos tinklų būklės paviršinių nuotekų ir gruntinio vandens infiltracijos procentas vis išlieka labai aukštas.

2025 -2023 m. nuotekų šalinimo pagrindiniai techniniai rodikliai pateikti 3 lentelėje.

3 lentelė

Rodiklis	2025	2024	2023
Nuotekų tinklų ilgis	271,3	271,1	267,0
Gedimai nuotekų tinkluose	217	126	183
Infiltracija tinkluose m ³	1529,7	1498,57	1468,57
Infiltracija proc.	58,6%	57,3%	59,1%
Gedimai tenkantys 1 km. tinklų	0,80	0,46	0,69

Nuotekų valymas. Bendrovė eksploatuoja 19 – iolika nuotekų valymo įrenginių. Visuose valymo įrenginiuose nuotekos valomos mechaniniu – biologiniu, bei denitrifikacijos būdu. Didžiausias nuotekų kiekis 2025 m. išvalytas Šilutės biologiniuose nuotekų valymo įrenginiuose – 1928,2 tūkst. m³ nuotekų, tai sudaro 74,0 proc. nuo visų išvalytų. 2025 m. apskaičiuota 58,6 proc. infiltracija į nuotekų tinklus. Infiltracija šiek tiek didesnė nei praėjusiais metais. Didelis nuotekų infiltracijos procentas neigiamai veikia bendrovės technologinius bei finansinius rodiklius. Nuotekų kiekį įtakoja sezoniškumas, aplinkos faktoriai, gruntinis, paviršinis vanduo – tai nuo mūsų nepriklausantys veiksniai. Nesandarūs vamzdiniai, pralaidūs dangčiai, neteisėti pasijungimai, nesąžiningi vartotojai – nuotekų kiekį įtakojantys veiksniai, kuriuos galime keisti. Šiems kiekiams išvalyti naudojamos technologinės medžiagos, elektros energija, žmogiškieji ištekliai. Atitekančių nuotekų kiekis yra vienas iš faktorių įtakojančių nuotekų valyklų darbą.

Teršiančios medžiagos BDS₇ kiekis t/metus 2025 m. atitekėjęs ir išleistas iš Šilutės miesto valymo įrenginių į gamtinę aplinką yra didesnis nei 2024 m. Šio teršalo (t) išvalyta taip pat daugiau. Tai lėmė didesnė teršiančios medžiagos koncentracija atitekančiose nuotekose. Bendro azoto bei bendro fosforo kiekiai bei koncentracijos yra mažesnės nei 2024 m. Išvalymo efektyvumas yra didesnis nei minimaliai reikalaujamas pagal Nuotekų tvarkymo reglamentą.

Atsižvelgiant į klimato pokyčių tendencijas, kuomet pradėjo vyrėti periodai su ženkliai sumažėjusiu kritulių kiekiu ir liūtys - kuomet nuotekų kiekis padidėja itin ženkliai. Tokie periodai neigiamai veikia nuotekų valymo įrenginių darbą. Todėl reikalauja didesnių nuotekų valymo sąnaudų (deguonies kiekis, papildomi reagentai), dažnesnės NVĮ stebėsenos, atidesnės priežiūros ir nekasdienių sprendimų. Sumažėjus nuotekų kiekiui ir padidėjus teršiančių medžiagų koncentracijai reikalinga dažniau šalinti perteklinį dumblą. Šiai dienai dumblo įrenginių galimybės priimti tiekiamą dumblą yra ribotos. Vertinant į visus nuotekų valymo įrenginius atitekančių nuotekų bendrą vidutinę teršiančių medžiagų koncentraciją, ji ženkliai nepakito nuo praėjusių metų.

Nuotekų valymo įrenginiuose išvalytų teršiančių medžiagų kiekiai (t/metus) pateikti 4 lentelėje:

4 lentelė

Teršalas	Prieš valymą t/m	Išvalyta teršalų t/m	Po valymo t/m
BDS ₇	1372	1362	9,7
N _b	169	147	23
P _b	18	17	1,2
ChDS	1983	1759	134
SM	428	420	8,6

Vertinant abonentų (įmonių, organizacijų) įtaką į Šilutės valymo įrenginius atitekančių nuotekų ir taršos kiekiams, didžiausią dalį sudarė pieno pramonės įmonės išleidžiamos gamybinės nuotekos – vidutiniškai 12 %. Šios įmonės išleidžiamų nuotekų užterštumas didėjo, o 2025 m. II pusmetį viršijo nustatytą leidžiamą išleidžiamų nuotekų užterštumą, todėl nuo 2026 01 01 jis yra vienašališkai pakeistas. Su šia įmone yra 2025 m. birželio mėn. yra pasirašyta naujos redakcijos Geriamo vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo viešoji sutartis (su abonentu, išleidžiančiu padidėjusios ir savitosios taršos nuotekas).

Išvalytų ir į gamtinę aplinką išleisti teršalų kiekiai yra apmokestinami mokesčio už taršą tarifais. 2025 m. šie išleisti teršalai į aplinką bendrovei kainavo 33,4 tūkst. Eur.

Siekiant pagerinti Šilutės miesto NVĮ nuotekų išvalymo efektyvumą 2026 m. planuojama atnaujinti 4 vnt. antrinių nusodintuvų remontas.

Pagrindiniai rizikos veiksniai susiję su ekologija tai – taršos su nuotekomis išleidimas ir vandens išgavimas (išteklių tausojimas). 2025 m. ekologiniu atžvilgiu niekuo neišsiskyrė. Bendrovės nuotekų valymo įrenginiai dirbo stabiliai. Bendrovė turi TK leidimą, kuriame yra nurodytos visos taršos kontrolės sąlygos. TK leidime yra nurodyti kontrolės būdai, su tikslu, kad bendrovės veikla darytų kuo mažesnę žalą visai aplinkai. Pastaraisiais metais bendrovė baudų už aplinkos teršimą nemokėjo. Išleidžiamų teršalų kiekiai ir koncentracijos atitinka bendrovės turimą TK leidimą. UAB „Šilutės vandenys“ veikla yra tiesiogiai susijusi su poveikiu aplinkai, aplinkosaugos sritis yra labai svarbi. Bendrovės veiklą griežtai reglamentuoja Lietuvos Respublikos teisės aktai, standartai bei kiti reikalavimai.

Dumblo tvarkymas. Valant nuotekas kaip šalutinis produktas (atlieka) susidaro nuotekų dumblas. 2025 m. Šilutės nuotekų valymo įrenginiuose susidarė 912 tonos sausos medžiagos (2024 m. - 1039 t/s.m.) homogenizuoto t.y. pirminio bei perteklinio nuotekų dumblo, kuris buvo apdorotas Šilutės dumblo apdorojimo įrenginiuose. Iš jo 2025 m. pagaminta 80,4 tonų granulių (2024 m. - 149,472 t/granulių). Vadovaujantis LAND 20-2005 „Nuotekų dumblo naudojimo tręšimui bei rekultivavimui reikalavimais“, vykdoma nuotekų dumblo kokybės apskaita IS „AIVIKS“.

Paslaugų pardavimai.

2025 m. vartotojams iš viso buvo parduota - 1130,8 tūkst. m³ vandens. Nuotekų 2025 m. realizuota – 1082,0 tūkst. m³. Paviršinių nuotekų 496,6 tūkst. m³.

Vandens tiekimo paslaugų pardavimai 2025 m. sumažėjo 23,0 tūkst. m³, tai yra 2,0 proc. Vertinant realizacijos pokytį, vandens pardavimai labiausiai sumažėjo verslo įmonių, organizacijų kategorijoje – 11,2 tūkst. m³, tai yra 2,9 proc. (pieno pramonės įmonė – 12,2 tūkst. m³ suvartojo mažiau vandens, tai yra 13 proc. mažiau nei 2024 m). Ši įmonė 2025 m. taip pat ženkliai mažiau išleido nuotekų (47,6 tūkst. m³).

Iš viso nuotekų pardavimai 2025 m. sumažėjo 2,4 proc. tai sudaro 26,3 tūkst. m³. Vertinant pagal vartotojų kategorijas, realizacijos pokyčiai (tūkst. m³) pateikti 5 lentelėje:

5 lentelė

Eil. Nr.	Vanduo	2025 m.	2024 m.	Skirtumas + - tūkst. m ³	Skirtumas + - proc.
1.	Vanduo:				
1.1	Organizacijos	379,4	390,6	-11,2	-2,9%
1.2	Daugiabučiai	300,9	304,5	-3,6	-1,2%

1.3	DN bendrijos	66,3	66,2	0,1	0,2%
1.4	Individualūs namai	384,2	392,5	-8,3	-2,1%
	Viso:	1130,8	1153,8	-23	-2,0%
2.	Nuotekos:				
2.1	Organizacijos	487,1	518,8	-31,7	-6,1%
2.2	Daugiabučiai	282,6	283,9	-1,3	-0,5%
2.3	DN bendrijos	66,3	66,2	0,1	0,2%
2.4	Individualūs namai	245,9	239,4	6,5	2,7%
	Viso:	1082,0	1108,3	-26,3	-2,4%

Paslaugų apskaita, vartotojai.

UAB „Silutės vandenys“ vandens ir nuotekų paslaugų apskaitą ir apskaitos prietaisų priežiūros kontrolę vykdo vadovaujantis LR Teisės aktais. Skaitiklių tinkamumą naudojimui reglamentuoja LR Metrologijos įstatymas. Pagal dabar galiojančius teisės aktus vandens apskaitos prietaisai metrologiškai tikrinami kas šešis metus. Už visą vandens ir nuotekų apskaitos skaitiklių ūkį atsakingas Pardavimų ir klientų aptarnavimo skyrius. Bendrovei priklauso 19139 vnt. apskaitos prietaisai, esantys abonentų ir vartotojų būstuose. 2025 m. buvo atlikta metrologinė patikra 4998 vnt. apskaitos prietaisams.

2025 m. bendrovė aptarnavo 5776 vnt. individualių namų, daugiabučių butų – 8063 vnt., įmonių – 990 vnt., DNSB – 28 vnt. (1123 butai), DNSB (tik pašildomas vanduo) – 12 vnt., paviršinių nuotekų tvarkymo abonentų (objektai) – 335 vnt. Nuotekų išvežimo ir jų tvarkymo sutartys (vežė nors 1k./metus) – 634 (43 iš jų įmonės). Skaičiuojama, kad bendrovė aptarnauja 18 895 vnt. namų ūkių rajone, sudaryta 230 vnt. naujų sutarčių, dėl paslaugų teikimo, iš jų 74 vnt. dėl nuotekų transportavimo mobilia priemone.

Šiais metais buvo nustatytas 1 kartas savavališko prisijungimo prie vandens ir nuotekų tinklų. Apskaičiuota bauda siekė 1960 Eur su PVM. Atlikta 60 vnt. neplaninių skaitiklių pakeitimų ir plombavimų, vandens atjungimų ar prijungimų – 34 vnt.

I. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė

Finansiniai rezultatai. Bendrovės finansinė atskaitomybė parengta pagal Lietuvos Respublikoje galiojančius teisės aktus, bei Verslo apskaitos standartų rekomendacijas. 2025 metais pajamų bendrovė gavo 5,5 proc. mažiau (248,1 tūkst. Eur) palyginus su praėjusiais metais. Sąnaudos – 3,6 proc. (139,6 tūkst. Eur) didesnės nei 2024 m.

2025 m. apskaičiuotas 270645 tūkst. Eur. grynas pelnas.

2025 – 2024 m. pajamų palyginimas 6 lentelėje:

6 lentelė

Rodiklio pavadinimas	2025 m.	2024 m.	Skirtumas (tūkst. Eur.)	Skirtumas (proc.)
Pajamos tūkst. Eur.	4263,8	4511,9	-248,1	-5,5
Už vandenį	1445,3	1440,1	5,2	0,4
Už nuotekų tvarkymą	2175,6	2379,8	-204,2	-8,6
Už padidėjusią taršą	84,2	34,1	50,0	146,6
Atsiskaitomųjų apskaitos prietaisų aptarnavimas	280,3	277,4	2,9	1,0
Nuotekų vežimo	93,3	114,4	-21,0	-18,4
Paviršinių nuotekų	64,6	64,2	0,4	0,6
Kitos veiklos	112,3	193,0	-80,7	-41,8
Finansinės veiklos	8,3	9,0	-0,7	-7,8

Pagal gautų pajamų struktūrą, pagrindinė pajamų dalis – 90,6 proc. nuo visų pajamų, sudaro tipinės veiklos pajamos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

2025 m. iš viso bendrovė pajamų gavo mažiau, net - 5,5 proc. Pajamos mažesnės, dėl kelių priežasčių:

- dėl 2025 m. vasario 1 d. įsigaliojo perskaičiuotos paslaugų bazinės kainos (mažesnės kainos).
- dėl mažesnių pardavimų,
- dėl 2025 m. pabaigoje vartotojams pritaikytos kompensacijos už vandenį, kuris neatitiko HN:24:2023 reikalavimų. Ši kompensacija sudarė 27,7 tūkst. Eur.

Tačiau buvo gautos didesnės pajamos už padidėjusios taršos išvalymą - net 146,6 proc.

Sąnaudos. 2025 m. visos bendrovės patirtos sąnaudos 4,3 proc. (166,1 tūkst. Eur.) didesnės palyginus su 2024 m. Pagrindinių sąnaudų palyginimas pateiktas lentelėje 7 lentelėje (tūkst. Eur):

7 lentelė

Eil. Nr.	Išlaidų straipsnis	2025 m.	2024 m.	Skirtumas tūkst. Eur	Skirtumas proc.
1	Darbo užmokestis	1891,0	1806,3	84,7	4,7%
2	Priskaitymai soc. draudimui	34,7	32,4	2,3	7,1%
3	Žaliavos ir atsargos	152,0	123,7	28,3	22,9%
4	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	422,7	422,9	-0,2	0,0%
5	Kuras	139,5	125,2	14,4	11,5%
6	Elektros energija	431,3	421,6	9,7	2,3%
7	Mokesčiai	167,9	159,6	8,3	5,2%
8	Perkamos paslaugos ir remontai	179,3	141,6	37,7	26,6%
9	Šildymo sąnaudos	8,6	9,0	-0,4	-4,6%
10	Kitos sąnaudos	430,8	373,6	57,2	15,3%
11	Technologinės medžiagos	38,6	32,5	6,1	18,7%
12	Finansinės sąnaudos (palūkanos)	70,4	99,0	-28,6	-28,9%
13	Pelno mokestis	26,5	79,7	-53,3	-66,8%
	Iš viso:	3993,2	3827,1	166,1	4,3%

Kitos išlaidos* - teismo, draudimas, išlaidos kanceliariinėms prekėms, mokymams, komandiruotėms, telekomunikacinės ryšio, įmokų rinkimas, bankų paslaugos, asociacijos narystės, atostogų kaupiniai, saugumo sąnaudos, reklama, kitos veiklos sąnaudos ir kt.

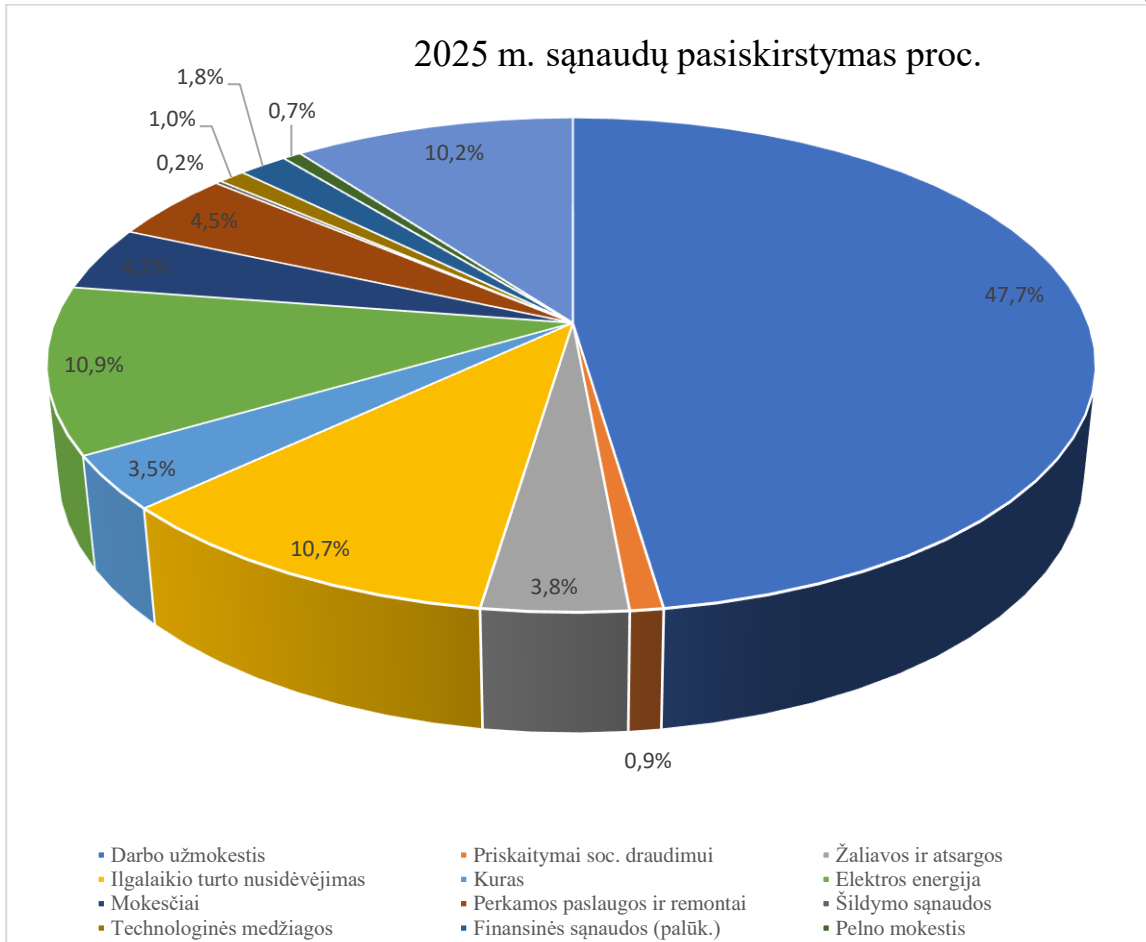
2025 m. bendrovės sąnaudos padidėjo šiose sąnaudų grupėse:

- darbo užmokesčio fondas didėjo 4,7 proc. Didėjant infliacijai ir šalies MMA Bendrovės vadovybė siekė išlaikyti darbuotojus, liepos mėn. padidino darbo užmokestį visiems darbuotojams 8 proc. Taip pat keliems darbuotojams darbo užmokestis buvo didintas individualiai, atsižvelgiant specialisto gebėjimus ir poreikį.
- Perkamos remonto ir kitų paslaugų sąnaudos padidėjo 22,9 proc. 2025 m. bendrovė atliko daugiau tinklų remontų.
- Mokesčių sąnaudos padidėjo 5,2 proc. 2025 m. buvo didesni aplinkosauginiai mokesčiai ir mokestis VERT.
- Technologinių medžiagų sąnaudos padidėjo 18,7 proc. dėl pradėtų taikyti naujų technologijų vandens gerinimo įrenginiuose (naudojama druska), taip pat naudoto hipochlorido.
- 2025 m. perkamų paslaugų ir remonto sąnaudos didesnės 26,6 proc. Šios sąnaudos padidėjo, dėl perkamų transporto remonto sąnaudų, taip pat atliekant vandens ir nuotekų remonto tinklus perkamų paslaugų (vamzdynų pervėrimui).

- 2025 m. Elektros energijos sąnaudos didesnės tik 9,7 tūkst. Eur., tai yra 2,3 proc. Šios sąnaudos padidėjo, dėl 2025 m. šiek tiek didesnės elektros kainos, kurios vidurkis buvo 0,170 Eur/kWh be PVM (2024 m. 0,162 Eur/kWh). Perkamos energijos 2025 m. buvo 63,1 tūkst. kW mažiau, tačiau dėl didesnės kainos sąnaudos nesumažėjo. 2025 m. pasigaminta elektros energijos su saulės elektrinėmis 593,9 tūkst. kWh (2024 m. 632,5 tūkst. kWh), tai yra 38,6 tūkst. kWh mažiau nei 2024 m. Su saulės elektrinėmis pagaminta energija sudaro 19 proc. nuo visos suvartotos.
- 2025 m. didesnės išlaidos kurui (11,5 proc.) dėl pirktų didesnių dujų kiekių, kurie reikalingi dumblo tvarkymo procese.

2025 m. sąnaudų pasiskirstymas procentais pateiktas 2 diagramoje:

2 diagrama



Didžiausią dalį išlaidų – 47,7 proc. sudarė darbuotojų darbo užmokestis. Amortizacijos (nusidėvėjimo) išlaidos – 10,7 proc., elektros energijos – 10,9 proc., žaliavų pirkimo sąnaudos - 3,8 proc. nuo visų išlaidų, remonto ir kitų perkamų paslaugų – 4,5 proc.

Bendrovės skoliniai įsipareigojimai. 2025 m. pabaigai skoliniai įsipareigojimai sudarė 3354,3 tūkst. Eur, iš kurių ilgalaikiai įsipareigojimai 2704,4 tūkst. Eur., tai yra LR Finansų ministerijos suteiktos paskolos investiciniams projektams. Jos sudaro 81,0 proc. visų įsipareigojimų. Šių ilgalaikių paskolų metiniai aptarnavimo kaštai sudaro 310,4 tūkst. Eur., t.sk. 70,4 tūkst. palūkanos.

Visi skoliniai įsipareigojimai 2025 m. mažesni 11,0 proc. (415,2 tūkst. Eur.). Skolos tiekėjams sudaro 2,4 proc. nuo visų įsipareigojimų ir metų pabaigoje sudarė 79,4 tūkst. Eur.

Vartotojų skolos. 2025 m. gruodžio 31 d. vartotojų skolos sudaro 69,3 tūkst. Eur su delspinigiais. Iš jų 61,3 tūkst. Eur. gyventojų skolos daugiau nei 30 d.(iš kurių 3,9 tūkst. Šilutės rajono savivaldybės socialiniai būstai. 8,0 tūkst. Eur. įmonių, organizacijų skolos už suteiktas paslaugas.

Per 2025 m. Teismui paduoti 65 pareiškimai dėl skolos už paslaugas priteisimo, bendra skolos suma – 9,5 tūkst. Eur ir delspinigių – 0,5 tūkst. Eur. dalį skolų sumokėjo – 35 skolininkai, iš karto po priteisimo (6,4 tūkst. Eur). Priteista ir perduota vykdyti antstoliams – 11 bylų.

Finansiniai rodikliai. 2025 m. finansiniai rodikliai blogesni palyginus su praėjusiais metais, tačiau visi pelningumo rodikliai teigiami ir finansine prasme jie vertinami gerai. 2025 - 2023 m. finansiniai rodikliai pateikti 8 lentelėje:

8 lentelė

Eil. Nr.	Rodikliai	2025 m.	2024 m.	2023 m.	Rodiklių apskaičiavimas
1.	EBITDA (Eur)	790137,62	1286107,9	415288,3	Pelnas prieš apmokestinimą + palūkanos + nusidėvėjimas ir amortizacija.
2.	EBITDA pelningumas %	18,5%	37,9%	11,8%	EBITDA (Eur)/pajamos x100
3.	Bendrasis pelnas (Eur)	1256290,0	1638100,0	739887,0	Pardavimo pajamos-pardavimo savikaina.
4.	Pelnas prieš apmokestinimą (Eur)	297096,0	764525,0	-107495,0	
5.	Grynasis pelnas (nuostoliai) (Eur)	270645,0	684818,0	-92731,0	Pajamos-snaudos-pelno mokesčiai
6.	Bendrasis pelningumas %	30%	38,0%	21,8%	Pardavimo pajamos-pardavimo sąnaudos/pardavimo pajamos
7.	Grynasis pelningumas %	6,3%	15,2%	-2,65%	Grynasis pelnas/ pajamos x 100
8.	Nuosavo kapitalo apyvartumo koeficientas	0,90	0,94	0,74	Pardavimų pajamos/kapitalas
9.	Turto pelningumas ROA %	1,3%	2,98%	-0,39%	Grynasis pelnas/ turtas iš viso
10.	Kapitalo pelningumas %	5,1%	14,0%	-2,13%	Grynasis pelnas/nuosavas kapitalas
11.	Kritinio likvidumo (mokumo) koeficientas	1,35	2,66	0,84	Trumpalaikis turtas – atsargos / trumpalaikiai įsipareigojimai
12.	Bendrasis mokumo koeficientas	1,58	1,21	1,02	Nuosavas kapitalas/ skolos
13.	Įsiskolinimo koeficientas	0,155	0,164	0,18	Skolos/turtas

II. Bendrovės aplinka ir personalo klausimai

Personalas. 2025 m. bendrovėje vidutiniškai dirbo 98 žmogus, iš kurių 9 administracijos darbuotojai. Bendrovėje nėra didelės darbuotojų kaitos. Per 2025 m. priimta – 15 darbuotojų, atleista – 10 darbuotojų.

Bendrovės tiesioginės veiklos valdymas yra suskirstytas į keturis padalinius. Tokiu būdu yra sudaryti geografiniai padaliniai, su tikslu kuo efektyviau ir racionaliau juos valdyti ir užtikrinti gamybinės funkcijas. Šios veiklos darbuotojai tiesiogiai atsakingi už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų organizavimą 11-koje seniūnijų. Pardavimų ir klientų aptarnavimo skyriuje dirba 11 žmonių, iš kurių 7 darbuotojai vykdo vandens apskaitos kontrolės, skaitiklių keitimo darbus. Kiti - apskaitos darbuotojos, kurios vykdo sutarčių sudarymo, keitimo, vandens apskaitos kontrolės ir keitimo, metrologinės patikros darbus visame rajone ir skyriaus viršininkas.

Bendrovėje yra patvirtinta darbo užmokesčio sistema, kuri yra paremta darbuotojo asmeninių gebėjimų, išsilavinimo, patirties vertinimu. Bendrovės darbuotojams darbo užmokestis yra nustatomas direktoriaus įsakymu, atsižvelgiant į darbuotojo išsilavinimą, kvalifikaciją, poreikį bendrovei, taip pat įvertinami darbininko gebėjimai ir pastangos atlikti tam tikrą darbą. Periodiškai yra tikrinamas darbuotojų DS pažymėjimų galiojimas, vykdomi instruktažai, vadovaujantis teisės aktu

reikalavimais. Suteikiamos visos sąlygos darbuotojams dalyvauti profesinio mokymo ir tobulinimo kursuose, seminaruose. 2025 m. bendrovės darbuotojai sudalyvavo 14-oje seminarų ir įvairių mokymų programose įvairiomis temomis, iš jų: civilinės saugos, viešųjų pirkimų, aplinkos apsaugos, infrastruktūros plėtros teisinio reguliavimo, bendrovės IT apsaugos, finansinių-teisinių pakeitimų ES paramos klausimais, bei kituose su vandentvarka susijusiuose mokymuose. Iš viso mokymams buvo skirta 13,6 tūkst. Eur. Ypač daug dėmesio skiriame, siekdami pritraukti geriausius darbuotojus bei užtikrinti jų kompetencijų augimą. Suprantame, kad bet kokie mūsų rezultatai pirmiausia priklauso nuo bendrovėje dirbančių žmonių, todėl atliekame vidines apklausas ir atsižvelgdami į jų rezultatus, diegiame pokyčius bendrovėje, organizuojame reguliarius mokymus, keldami darbuotojų kvalifikaciją.

III. Nuorodos ir papildomi paaiškinimai apie metinėse finansinėse ataskaitose pateiktus duomenis

II skyriuje pateikta informacija atitinka 2025 12 31 sudarytos finansinės atskaitomybės duomenis.

IV. Visų bendrovės įsigytų ir turimų savų akcijų skaičius, jų nominali vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro

Bendrovės įstatinis kapitalas 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 4 579 850,24 Eurus, kuris yra padalintas į 158 144 akcijas (28,96 Eurų/akcija) ir 2,04 Eurai akcijų priedai.

V. Per ataskaitinį laikotarpį įsigytų ir perleistų savų akcijų skaičius, jų nominali vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro

2025 m. bendrovė akcijų neįsigijo.

VI. Informacija apie apmokėjimą už savo akcijas, jeigu jos įsigyjamose ar perleidžiamose už užmokestį

2025 m. bendrovė akcijų neįsigijo.

VII. Įmonės savų akcijų įsigijimo per ataskaitinį laikotarpį priežastys

2025 m. bendrovė akcijų neįsigijo.

VIII. Informacija apie bendrovės filialus ir atstovybes

Bendrovė neturi filialų ir atstovybių.

IX. Svarbūs įvykiai, įvykę po finansinių metų pabaigos

2026 m. sausio mėn. 1 d. įsigaliojo Vyriausybės sprendimas, dėl MMA didinimo. MMA didės 11,1 proc. arba 114 eurai, iki 1153 eurų neatskaičius mokesčių. Bendrovės vadovybė atsižvelgiant į šį MMA didėjimą, visiems bendrovės darbuotojams padidino darbo užmokestį.

Vadovaudamasi, Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodika, patvirtinta Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos 2006 m. gruodžio 21 d. nutarimu Nr. O3-92 „Dėl Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodikos patvirtinimo“ Valstybinė energetikos kontrolės taryba 2025 m. gruodžio 05 d. nutarimu Nr. O3E-1799 patvirtino Bendrovės

perskaičiuotas paslaugų kainas. Paslaugų kainos įsigaliojo 2026 m. vasario 1 d. Perskaičiuota kaina už 1 m³ visoms vartotojų kategorijoms didėja 0,16 Eur (≈ 5,0 proc.)

X. Bendrovės veiklos planai ir prognozės

UAB „Šilutės vandenys“ patvirtintame 2022-2026 m. strateginiame plane yra išsikėlusį strateginius tikslus, kurie yra susiję su vandentvarkos ūkio paslaugų kokybe, nepertraukiamumu, efektyvumu ir stabilumu.

Prioritetinis tikslas – nepertraukiamai tiekiamos paslaugos, infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra siekiant vartotojams tiekti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį bei tvarkant nuotekas, užtikrintų visuomenės poreikius tenkinančias paslaugas. Strateginis planavimas apima ilgalaikius ir trumpalaikius tikslus ir uždavinius daugelyje sričių. Pagrindinės iš jų: vandens kokybės užtikrinimas, plėtra, finansinių rodiklių stabilumas ir gerinimas.

2025 m. įvykdyta plėtra ir investicijos:

2025 m. bendrovė investavo 289 tūkst. Eur. į naujo turto įsigijimą ir atnaujinimą. Investicijos skirtos:

- Didžiausios investicijos 2025 m. buvo skirtos nuotekų tinklų ir siurblinių rekonstrukcijai, net 68,5 tūkst. Eur.,
- Kitų pastatų (administracinių- gamybinių) atnaujinimui skirta 56,9 tūkst. Eur.
- 2025 m. siekiant laboratorijos akreditacijos reikėjo įsigyti naujos įrangos, kuri atitiktų standartų reikalavimus, tam buvo skirta 27,2 tūkst. Eur.
- Į naujus vandens tinklus ir jų atnaujinimą investuota 42,0 tūkst. Eur. Į vandens gerinimo įrenginius investuota 21,9 tūkst. Eur.
- Organizacinei įrangai skirta 17,6 tūkst. Eur. Seni kompiuteriai keičiami naujais, nes jų techninės galimybės neatitinka „Windows 11“ operacinės sistemos reikalavimų, o „Windows 10“ nebegauna saugos atnaujinimų nuo 2025 m. spalio mėnesio, todėl, vadovaujantis kibernetinio saugumo teisės aktų nuostatomis, tokia įranga kelia padidintą informacinių sistemų saugumo riziką ir turi būti atnaujinta.
- Dumblo ir nuotekų valymo įrenginių atnaujinimui panaudota – 19,0 tūkst. Eur.
- Kitos investicijos (35,9 tūkst. Eur.) panaudotos vandenviečių automatizavimui, siurblių remontui, transporto remontui, įrankiams ir ūkiniam inventoriui.

Įsisavintų investicijų ir atliktų darbų vykdymo esmė – vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros gerinimas Šilutės rajone. Įgyvendinus projektus bus užtikrintas ilgalaikis, technine ir ekonomine prasme, paslaugų prieinamumas ir funkcionavimas šiose vietovėse.

2026 m. planuojamos investicijos:

2025 m. bendrovė pateikė paraišką ir pradėjo projektavimo darbus nuotekų sistemų plėtros projektui „Vandens gerinimo, nuotekų tvarkymo sistemų rekonstrukcija ir plėtra Šilutės rajono savivaldybėje“. 2026 m. planuojami projekto parengiamieji darbai, kurių metu bus parengiami pirkimo dokumentai, ir VGĮ projektavimo darbai. Planuojama, kad 2026 m. bus pastatyti vandens gerinimo įrenginiai Šyliuose, Balčiuose ir Rusnėje. Šis projektas suteiks galimybę naudotis nuotekų tvarkymo paslaugomis 2776 gyventojams.

Projekto fiziniai rodikliai:

- Pastatyti vandens gerinimo įrenginius Šylių vandenvietėje, kurių pajėgumas būtų ne mažiau, kaip 47 kub. m per parą; Balčių vandenvietėje – 60 kub. m per parą; Rusnės miestelyje – 245 kub. m per parą;
- Nutiesti centralizuotų buitinių nuotekų tinklus (savitakinius ir slėginius, įskaitant nuotekų siurbines) Žemaičių Naumiestyje, Sugintuose (apie 5,89 km tinklų), Grabupiuose (apie 1,03 km tinklų), Pagryniuose (apie 0,82 km tinklų), Juknaičiuose (apie 0,74 km tinklų), Pašyšiuose (apie 5,91 km tinklų);

- Nutiesti centralizuotų buitinių nuotekų tinklus (savitakinius ir slėginius, įskaitant nuotekų siurbines) Kadagiškiuose, Cipariuose, Vanagiuose (apie 4,00 km) (tik bendrovės lėšos);
- Rekonstruoti nuotekų valymo įrenginius, įrengiant azoto ir fosforo teršalų valymo technologinę liniją Žemaičių Naumiestyje esančiuose NVĮ. NVĮ pajėgumai – ne mažiau, kaip 850 GE skaičiuojant pagal nuotekų užterštumą.
- Rekonstruoti nuotekų valymo įrenginius, didinant išvalymo pajėgumus Pašyšiuose esančiuose NVĮ – nuo 510 GE skaičiuojant pagal nuotekų užterštumą iki 693 GE (skirtumas 183 GE).

Projekto bendra suma 4539,8 tūkst. Eur., iš kurių iš kurių 2078,8 tūkst. Eur. ES fondo parama. Kitos projekto lėšos bendrovės (paskola).

XI. Informacija apie įmonės tyrimų ir plėtros veiklą

2025 m. bendrovės veikloje naujų tyrimų, produktų ar paslaugų nebuvo projektuojama ir kuriama.

XII. Finansinių priemonių taikymas

Bendrovė savo veikloje finansinių priemonių nenaudoja.

Direktorius



Alfredas Markvaldas