



## UAB „ŠILUTĖS VANDENYS“

### 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

#### I. APIE BENDROVĖ

UAB „Šilutės vandenys“ veikla - geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimas visame Šilutės rajone. Bendrovė įregistruota 2003 m. gruodžio 18 d. Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu. Bendrovės veikla vykdoma vadovaujantis jos įstatais, vidaus darbo taisyklėmis, Lietuvos Respublikos įstatymais ir kitais teisės aktais. Bendrovė jokių filialų, padalinių, atstovybių, dukterinių, asocijuotų ar pagal jungtinės veiklos sutartį kontroliuojamų įmonių neturi.

UAB „Šilutės vandenys“ įstatuose įregistruotos pagrindinės veiklos:

1. Vandens surinkimas, valymas ir tiekimas;
2. Vandens surinkimas ir valymas;
3. Vandens tiekimas pramonės įmonėms;
4. Vandens tiekimas gyventojams;
5. Nuotekų valymas;

2023 m. balandžio 21 d. Šilutės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. A1-667 patvirtinti nauji įstatai, kurie 2023 m. gegužės 11 d. įregistruoti Juridinių asmenų registre. Įstatuose numatyta, kad bendrovės organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas bei vienasmenis valdymo organas – vadovas, kurio pareigų pavadinimas yra direktorius.

Bendrovės vadovas – Alfredas Markvaldas.

Bendrovės vadovas vadovauja personalui, kuris organizuoja ir vykdo bendrovės veiklą. Bendrovės veikla vykdoma vadovaujantis jos įstatais, vidaus taisyklėmis, Lietuvos Respublikos įstatymais ir kitais teisės aktais.

2025 m. vidutinis darbuotojų skaičius 98 žm., vidutinis darbo užmokestis 1738,5 Eurų (2024 m. - 1605,6 Eur/žm).

2025 m. gruodžio 31 d. bendrovės įstatinis kapitalas sudarė 4579850 eurų ir akcijų priedai už 20 eurų. Jis padalintas į 158 144 paprastųjų vardinių akcijų. Vienos akcijos nominali vertė yra 28,96 eurai.

2025 m. bendrovė gavo 4263825,0 eurų pajamų.

2025 m. bendrovės grynasis pelnas 270645 eurų.

Bendrovės siekiamybė - būti tvaria, socialiai atsakinga, augančia, pažangos siekiančia bendrove, užtikrinančia kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas klientams.

Bendrovės strateginės kryptys:

1. Užtikrinti kokybę, darnią plėtrą ir modernizavimą;
2. Didinti eksploatuojamo vandentvarkos ūkio efektyvumą;
3. Nuolatinis aplinkosauginių rodiklių gerinimas;
4. Motyvuoti darbuotojai ir pažangi bendrovės organizacinė veikla.

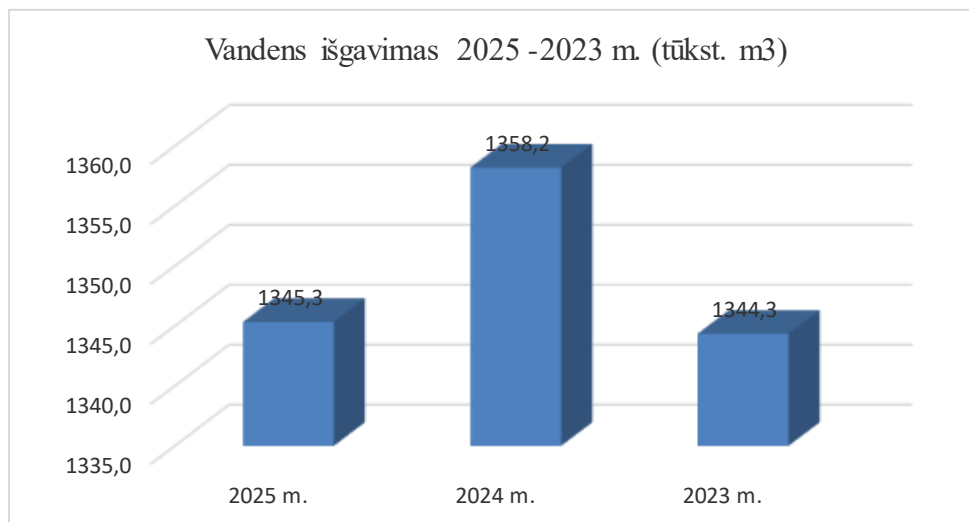
## II. VEIKLOS VYKDYMO APŽVALGA.

### II.1. Gamybinė veikla.

**Vandens išgavimas.** Bendrovė eksploatuoja 47 vandenvietes. Vandenvietėse yra įrengti 68 vnt. vandens kėlimo siurbliai. Atsižvelgiant į išgaunamo vandens poreikį, gręžiniuose instaliuotų siurblių maksimalus pajėgumas – 5738 tūkst. m<sup>3</sup> per metus. Vanduo išgaunamas iš 50 - 80 metrų gylio. 2025 m. bendrovės vandenvietėse buvo išgauta 1345,3 tūkst. m<sup>3</sup> vandens.

Vandens išgavimo palyginimas 2025 -2023 m. 1 diagramoje:

1 diagrama



2025 m. 12,9 tūkst. m<sup>3</sup> išgauta vandens mažiau. Siekiama visais būdais tausoti gamtos išteklius ir kuo racionaliau vykdyti vandens išgavimą.

**Vandens tiekimas, vandens gerinimas.** Bendrovė eksploatuoja 387 km vandens tinklų. Šilutės mieste eksploatuojami ir prižiūrimi 135 gaisriniai hidrantai. 2025 - 2023 m. vandens tiekimo pagrindiniai techniniai rodikliai pateikti 1 lentelėje:

1 lentelė

Rodiklis	2025	2024	2023
Vandentiekio tinklų ilgis	387	386	384,6
Gedimai vandens tinkluose	291	352	298
Vandens nuostoliai tinkluose m <sup>3</sup>	213,0	204,4	217,6
Vandens nuostoliai tinkluose proc.	13,7%	12,8%	14,3%
Gedimai tenkantys 1 km. tinklų	0,75	0,91	0,77

Pastaruosius metus vandens netekties procentas tinkluose išlieka stabilus ir 2025 m. jis sudarė 13,7 proc. Gedimų skaičius tinkluose 2025 m. mažesnis nei praėjusiais metais.

**Vandens kokybė.** 2025 m. pabaiga bendrovei buvo sudėtingi, dėl atsiradusios mikrobiologinės taršos (žarninių lazdelių (E.coli ir koliforminių bakterijų)). Mikrobiologinė tarša buvo fiksuota Šilutės mieste, Traksėdžių ir Grabupių gyvenvietėse. Per lapkričio ir gruodžio mėnesius (19 dienų) vartotojams buvo pateiktas vanduo, kuris neatitiko mikrobiologinės taršos reikalavimų pagal HN24:2023. Nustačius taršą, visi vartotojai buvo iš karto informuojami apie saugos reikalavimus apribojant geriamojo vandens tiekimą skirtą gerti, ruošti maistui, leidžiant geriamąjį vandenį naudoti tik buitiniams reikmėms (tik virintas geriamasis vanduo gali būti naudojamas gerti, maisto ruošimui, taip pat dantų valymui, gerklės skalavimui). Skaičiuojama, kad apie 16172-iems vartotojams buvo pateiktas vanduo su apribojimais (8251 sutartys). Iš viso tokio vandens buvo realizuota 32,5 tūkst. m<sup>3</sup> vandens. 2025 m. gruodžio 5 d. buvo atnaujintas geriamojo vandens tiekimas be apribojimų. Analizuotos visos įmanomos mikrobiologinės taršos patekimo priežastys. UAB „Šilutės vandenys“ atlikusi gręžinių bei geriamojo vandens tiekimo tinklų apžiūrą

ir vizualiai matomų pažeidimų nenustatė. Kreipėsi į šios srities specialistus: UAB „Grotą“ bei UAB „Hidrogeologija“ dėl galimos priežasties nustatymo (išvados pateiktos VMVT bei VERT). UAB „Grotą“ ir UAB „Hidrogeologija“ nuomone, „Pagrindinė bakterijų patekimo į vandenvietės gręžinį priežastis galėjo būti paviršinio vandens patekimas iš požeminio vandens sluoksnio. ... tarša galėjo atsirasti ar patekti per gręžinio užvamzdinę zoną. Esant itin lietingiems orams ir dideliame kritulių kiekiui susikaupusi gręžinio žiotyse paviršinė tarša galėjo migruoti į giluminius sluoksnius.“ Atsižvelgiant į šiuos įvykius, bendrovė paruošė Geriamojo vandens tiekimo sistemos apsaugos nuo taršos priemonių planą, kurį suderino su Valstybine maisto ir veterinarijos tarnyba. Pagrindiniai atlikti prevenciniai veiksmai, tai gręžinio uždarymas ir tokiu būdu užkirstas kelias taršos patekimui į tinklus. Taip pat plane numatyta periodinė, dažnesnė visų gręžinių kolonų apžiūra, bei 1 kartą per metus profilaktinis dezinfekcijos atlikimas.

Per 2025 metus geriamojo vandens mėginių buvo ištirta 476, analičių – 4851. Tirti mėginiai atitiko HN 24:2023 reikalavimus, išskyrus bendrą geležį ir amonį. 2025 m. nustatyta, kad geriamajame vandenyje yra padidintas bendros geležies kiekis šiose vandenvietėse: Paleičiai, Kukorai, Sakūtėliai, Tarvydai, Šilutės m., Macikai, Armalėnai, Rusnė, Balčiai, Švėkšna Vilkenų, Pasuščiai, Ramučiai, Gardamas, Žakainiai, Uostadvaris, Gaideliai, Šyliai, Jonaičiai, Petreliai, Lazduonėnai, Pagryniai, Aušbikavis. Bendra geležis viršija leidžiamą vertę (200 µg/l) iki 3,64 karto, neatitiko 43 mėginiai (9,04%), 43 analitės (0,89%) nuo tirtų geriamojo vandens mėginių ir analičių skaičiaus. Lankupių, Sugintų, Pašyšių, Katyčių, Gorainių, Vilkyčių, Švėkšnos, Inkaklių, Kintų, Laučių, Žemaičių Naumiesčio, Degučių, Saugų, Gardamo, Vainuto vandenvietėse yra įdiegta vandens gerinimo įranga. 2025 m. buvo pagerinta 347,5 tūkst. m<sup>3</sup> vandens.

Daugiausia išgaunanti vandens yra Šilutės miesto vandenvietė. Šioje vandenvietėje 2025 m. išgauta 731,5 tūkst. m<sup>3</sup> vandens, tai yra 54,0 proc. nuo viso išgauto vandens kiekio rajone. Šioje vandenvietėje geležies rodikliai gręžiniuose neviršija, arba viršijimo ribos labai neženklios: amonio nuo 0,5 iki 0,54, geležies nuo 200 iki 226 µg/l.

Vertinant visas Bendrovės vandenvietes ir jose išgaunamo vandens kokybės rodiklius, teigiame, kad 17,0 proc. išgauto gręžiniuose vandens neatitinka amonio ir geležies kokybės rodiklių nustatytų HN 24:2003 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“. 2025 m. mikrobiologinės taršos reikalavimų neatitiko 3 proc. viso patiekto vandens (34,8 tūkst. m<sup>3</sup>).

**Nuotekų perpumpavimas.** Bendrovė eksploatuoja 271 km. nuotekų tinklų ir 50 km. paviršinių nuotekų tinklų Šilutės rajone. Daugiausia nuotekų tinklų infrastruktūra išplėtota Šilutės mieste, Saugų, Vilkyčių, Vainuto, Švėkšnos, Juknaičių gyvenvietėse.

Nuotekos Šilutės rajone tvarkomos eksploatuojant 91 vnt. nuotekų perpumpavimo stotis, kuriose yra instaliuoti 185 elektros siurbliai nuotekų perpumpavimui, kurių maksimalus metinis pajėgumas 4288 tūkst. m<sup>3</sup>. 2025 m. perpumpuota ir išvalyta 2611,7 tūkst. m<sup>3</sup>, tai yra 1 proc. mažiau nei 2024 m. 2025 – 2023 m. perpumpuotų nuotekų kiekiai 2 lentelėje:

2 lentelė

Metai	Išvalyta m <sup>3</sup>	Realizuota	Infiltracija m <sup>3</sup>	Infiltracija proc.
2025	2611,7	1082,0	1529,7	58,6%
2024	2615,9	1117,3	1498,6	57,3%
2023	2484,6	1016,0	1468,6	59,1%

Per pastaruosius tris metus stebimas vis didesnis atitekančių nuotekų kiekis. Vertinant tai, kad nuotekų tvarkymo paslaugų pardavimai yra gana stabilūs, tai išvalomų nuotekų kiekio didėjimas siejamas su didele infiltracija. Dėl rajone esančio aukšto gruntinio vandens, bei prastos tinklų būklės paviršinių nuotekų ir gruntinio vandens infiltracijos procentas vis išlieka labai aukštas.

2025 -2023 m. nuotekų šalinimo pagrindiniai techniniai rodikliai pateikti 3 lentelėje.

3 lentelė

Rodiklis	2025	2024	2023
Nuotekų tinklų ilgis	271,3	271,1	267,0

Gedimai nuotekų tinkluose	217	126	183
Infiltracija tinkluose m <sup>3</sup>	1529,7	1498,57	1468,57
Infiltracija proc.	58,6%	57,3%	59,1%
Gedimai tenkantys 1 km. tinklų	0,80	0,46	0,69

**Nuotekų valymas.** Bendrovė eksploatuoja 19 - lika nuotekų valymo įrenginių. Visuose valymo įrenginiuose nuotekos valomos mechaniniu – biologiniu, bei denitrifikacijos būdu. Didžiausias nuotekų kiekis 2025 m. išvalytas Šilutės biologiniuose nuotekų valymo įrenginiuose – 1928,2 tūkst. m<sup>3</sup> nuotekų, tai sudaro 74,0 proc. nuo visų išvalytų. 2025 m. apskaičiuota 58,6 proc. infiltracija į nuotekų tinklus. Infiltracija šiek tiek didesnė nei praėjusiais metais. Didelis nuotekų infiltracijos procentas neigiamai veikia bendrovės technologinius bei finansinius rodiklius. Nuotekų kiekį įtakoja sezoniškumas, aplinkos faktoriai, gruntinis, paviršinis vanduo – tai nuo mūsų nepriklausantys veiksniai. Nesandarūs vamzdiniai, pralaidūs dangčiai, neteisėti pasijungimai, nesąžiningi vartotojai – nuotekų kiekį įtakojantys veiksniai, kuriuos galime keisti. Šiems kiekiams išvalyti naudojamos technologinės medžiagos, elektros energija, žmogiškieji ištekliai. Atitekančių nuotekų kiekis yra vienas iš faktorių įtakojančių nuotekų valyklų darbą.

Teršiančios medžiagos BDS<sub>7</sub> kiekis t/metus 2025 m. atitekėjęs ir išleistas iš Šilutės miesto valymo įrenginių į gamtinę aplinką yra didesnis nei 2024 m. Šio teršalo (t) išvalyta taip pat daugiau. Tai lėmė didesnė teršiančios medžiagos koncentracija atitekančiose nuotekose. Bendro azoto bei bendro fosforo kiekiai bei koncentracijos yra mažesnės nei 2024 m. Išvalymo efektyvumas yra didesnis nei minimaliai reikalaujamas pagal Nuotekų tvarkymo reglamentą.

Atsižvelgiant į klimato pokyčių tendencijas, kuomet pradėjo vyrauti periodai su ženkliai sumažėjusiu kritulių kiekiu ir liūtys - kuomet nuotekų kiekis padidėja itin ženkliai. Tokie periodai neigiamai veikia nuotekų valymo įrenginių darbą. Todėl reikalauja didesnių nuotekų valymo sąnaudų (deguonies kiekis, papildomi reagentai), dažnesnės NVĮ stebėsenos, atidesnės priežiūros ir nekasdinių sprendimų. Sumažėjus nuotekų kiekiui ir padidėjus teršiančių medžiagų koncentracijai reikalinga dažniau šalinti perteklinį dumblą. Šiai dienai dumblo įrenginių galimybės priimti tiekiamą dumblą yra ribotos. Vertinant į visus nuotekų valymo įrenginius atitekančių nuotekų bendrą vidutinę teršiančių medžiagų koncentraciją, ji ženkliai nepakito nuo praėjusių metų.

Nuotekų valymo įrenginiuose išvalytų teršiančių medžiagų kiekiai (t/metus) pateikti 4 lentelėje:

4 lentelė

Teršalas	Prieš valymą t/m	Išvalyta teršalų t/m	Po valymo t/m	Išvalymo efektyvumas
BDS <sub>7</sub>	1372	1362	9,7	99 %
N <sub>b</sub>	169	147	23	87%
P <sub>b</sub>	18	17	1,2	94%
ChDS	1983	1759	134	93%
SM	428	420	8,6	98%

Vertinant abonentų (įmonių, organizacijų) įtaką į Šilutės valymo įrenginius atitekančių nuotekų ir taršos kiekiams, didžiausią dalį sudarė pieno pramonės įmonės išleidžiamos gamybinės nuotekos – vidutiniškai 12 %. Šios įmonės išleidžiamų nuotekų užterštumas didėjo, o 2025 m. II pusmetį viršijo nustatytą leidžiamą išleidžiamų nuotekų užterštumą, todėl nuo 2026 01 01 jis yra vienašališkai pakeistas. Su šia įmone yra 2025 m. birželio mėn. yra pasirašyta naujos redakcijos Geriamo vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo viešoji sutartis (su abonentu, išleidžiančiu padidėjusios ir savitosios taršos nuotekas).

Išvalytų ir į gamtinę aplinką išleisti teršalų kiekiai yra apmokestinami mokesčio už taršą tarifais. 2025 m. šie išleisti teršalai į aplinką bendrovei kainavo 33,4 tūkst. Eur. Siekiant pagerinti Šilutės miesto NVĮ nuotekų išvalymo efektyvumą 2026 m. planuojamas 4 vnt. antrinių nusodintuvų remontas.

Pagrindiniai rizikos veiksniai susiję su ekologija tai – taršos su nuotekomis išleidimas ir vandens išgavimas (išteklių tausojimas). 2025 m. ekologiniu atžvilgiu niekuo neišsiskyrė. Bendrovės nuotekų valymo įrenginiai dirbo stabiliai. Bendrovė turi TK leidimą, kuriame yra nurodytos visos taršos kontrolės sąlygos. TK leidime yra nurodyti kontrolės būdai, su tikslu, kad

bendrovės veikla darytų kuo mažesnę žalą visai aplinkai. Pastaraisiais metais bendrovė baudų už aplinkos teršimą nemokėjo. Išleidžiamų teršalų kiekiai ir koncentracijos atitinka bendrovės turimą TK leidimą. UAB „Šilutės vandenys“ veikla yra tiesiogiai susijusi su poveikiu aplinkai, aplinkosaugos sritis yra labai svarbi. Bendrovės veiklą griežtai reglamentuoja Lietuvos Respublikos teisės aktai, standartai bei kiti reikalavimai.

**Dumblo tvarkymas.** Valant nuotekas kaip šalutinis produktas (atlieka) susidaro nuotekų dumbblas. 2025 m. Šilutės nuotekų valymo įrenginiuose susidarė 912 tonos sausos medžiagos (2024 m. - 1039 t/s.m.) homogenizuoto t.y. pirminio bei perteklinio nuotekų dumblo, kuris buvo apdorotas Šilutės dumblo apdorojimo įrenginiuose. Iš jo 2025 m. pagaminta 80,4 tonų granuliu. Vadovaujantis LAND 20-2005 „Nuotekų dumblo naudojimo tręšimui bei rekultivavimui reikalavimais“, vykdoma nuotekų dumblo kokybės apskaita IS „AIVIKS“.

**Paslaugų pardavimai.** 2025 m. vartotojams iš viso buvo parduota - 1130,8 tūkst. m<sup>3</sup> vandens. Nuotekų 2025 m. realizuota – 1082,0 tūkst. m<sup>3</sup>. Paviršinių nuotekų 496,6 tūkst. m<sup>3</sup>.

Vandens tiekimo paslaugų pardavimai 2025 m. sumažėjo 23,0 tūkst. m<sup>3</sup>, tai yra 2,0 proc. Vertinant realizacijos pokytį, vandens pardavimai labiausiai sumažėjo verslo įmonių, organizacijų kategorijoje – 11,2 tūkst. m<sup>3</sup>, tai yra 2,9 proc. (pieno pramonės įmonė – 12,2 tūkst. m<sup>3</sup> suvartojo mažiau vandens, tai yra 13 proc. mažiau nei 2024 m). Ši įmonė 2025 m. taip pat ženkliai mažiau išleido nuotekų (47,6 tūkst. m<sup>3</sup>).

Iš viso nuotekų pardavimai 2025 m. sumažėjo 2,4 proc. tai sudaro 26,3 tūkst. m<sup>3</sup>. Vertinant pagal vartotojų kategorijas, realizacijos pokyčiai (tūkst. m<sup>3</sup>) pateikti 5 lentelėje:

5 lentelė

Eil. Nr.	Vanduo	2025 m.	2024 m.	Skirtumas + - tūkst. m <sup>3</sup>	Skirtumas + - proc.
1.	<b>Vanduo:</b>				
1.1	Organizacijos	379,4	390,6	-11,2	-2,9%
1.2	Daugiabučiai	300,9	304,5	-3,6	-1,2%
1.3	DN bendrijos	66,3	66,2	0,1	0,2%
1.4	Individualūs namai	384,2	392,5	-8,3	-2,1%
	<b>Viso:</b>	<b>1130,8</b>	<b>1153,8</b>	<b>-23,0</b>	<b>-2,0%</b>
2.	<b>Nuotekos:</b>				
2.1	Organizacijos	487,1	518,8	-31,7	-6,1%
2.2	Daugiabučiai	282,6	283,9	-1,3	-0,5%
2.3	DN bendrijos	66,3	66,2	0,1	0,2%
2.4	Individualūs namai	245,9	239,4	6,5	2,7%
	<b>Viso:</b>	<b>1082,0</b>	<b>1108,3</b>	<b>-26,3</b>	<b>-2,4%</b>

**Paslaugų apskaita, vartotojai.** UAB „Šilutės vandenys“ vandens ir nuotekų paslaugų apskaitą ir apskaitos prietaisų priežiūros kontrolę vykdo vadovaujantis LR Teisės aktais. Skaitiklių tinkamumą naudojimui reglamentuoja LR Metrologijos įstatymas. Pagal dabar galiojančius teisės aktus vandens apskaitos prietaisai metrologiškai tikrinami kas šešis metus. Už visą vandens ir nuotekų apskaitos skaitiklių ūkį atsakingas Pardavimų ir klientų aptarnavimo skyrius. Bendrovei priklauso 19139 vnt. apskaitos prietaisai, esantys abonentų ir vartotojų būstuose. 2025 m. buvo atlikta metrologinė patikra 4998 vnt. apskaitos prietaisams.

2025 m. bendrovė aptarnavo 5776 vnt. individualių namų, daugiabučių butų – 8063 vnt., įmonių – 990 vnt., DNSB – 28 vnt. (1123 butai), DNSB (tik pašildomas vanduo) – 12 vnt., paviršinių nuotekų tvarkymo abonentų (objektai) – 335 vnt. Nuotekų išvežimo ir jų tvarkymo sutartys (vežė nors 1k./metus) – 634 (43 iš jų įmonės). Skaičiuojama, kad bendrovė aptarnauja 18 895 vnt. namų ūkių rajone, sudaryta 192 vnt. naujų sutarčių (1,19 % ) dėl paslaugų teikimo, iš jų 74 vnt. dėl nuotekų transportavimo mobilia priemone.

Šiais metais buvo nustatytas 1 kartas savavališko prisijungimo prie vandens ir nuotekų tinklų. Apskaičiuota bauda siekė 1960 Eur su PVM. Atlikta 60 vnt. neplaninių skaitiklių pakeitimų ir plombavimų, vandens atjungimų ar prijungimų – 34 vnt.

## I. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė

**Finansiniai rezultatai.** Bendrovės finansinė atskaitomybė parengta pagal Lietuvos Respublikoje galiojančius teisės aktus, bei Verslo apskaitos standartų rekomendacijas. 2025 metais pajamų bendrovė gavo 5,5 proc. mažiau (248,1 tūkst. Eur) palyginus su praėjusiais metais. Sąnaudos – 3,6 proc. (139,6 tūkst. Eur) didesnės nei 2024 m.

2025 m. apskaičiuotas 270,6 tūkst. Eur. grynasis pelnas.

2025 – 2024 m. pajamų palyginimas 6 lentelėje:

6 lentelė

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	2025 m.	2024 m.	Skirtumas (tūkst. Eur.)	Skirtumas (proc.)
<b>1.</b>	<b>Pajamos tūkst. Eur.</b>	<b>4263,8</b>	<b>4511,9</b>	<b>-248,1</b>	<b>-5,5</b>
1.1	Už vandenį	1445,3	1440,1	5,2	0,4
1.2	Už nuotekų tvarkymą	2175,6	2379,8	-204,2	-8,6
1.3	Už padidėjusią taršą	84,2	34,1	50,0	146,6
1.4	Atsiskaitomųjų apskaitos prietaisų aptarnavimas	280,3	277,4	2,9	1,0
1.5	Nuotekų vežimo	93,3	114,4	-21,0	-18,4
1.6	Paviršinių nuotekų	64,6	64,2	0,4	0,6
1.7	Kitos veiklos	112,3	193,0	-80,7	-41,8
1.8	Finansinės veiklos	8,3	9,0	-0,7	-7,8

Pagal gautų pajamų struktūrą, pagrindinė pajamų dalis – 90,6 proc. nuo visų pajamų, sudaro tipinės veiklos pajamos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

2025 m. iš viso bendrovė pajamų gavo mažiau, net - 5,5 proc. Pajamos mažesnės, dėl kelių priežasčių:

- dėl 2025 m. vasario 1 d. įsigaliojo perskaičiuotos paslaugų bazinės kainos (mažesnės kainos);
- dėl mažesnių pardavimų;
- dėl 2025 m. pabaigoje vartotojams pritaikytos kompensacijos už vandenį, kuris neatitiko HN:24:2023 reikalavimų. Ši kompensacija sudarė 27,7 tūkst. Eur. Tačiau buvo gautos didesnės pajamos už padidėjusios taršos išvylumą - net 146,6 proc.

**Sąnaudos.** 2025 m. visos bendrovės patirtos sąnaudos 4,3 proc. (166,1 tūkst. Eur.) didesnės palyginus su 2024 m. Pagrindinių sąnaudų palyginimas pateiktas lentelėje 7 lentelėje (tūkst. Eur):

7 lentelė

Eil. Nr.	Išlaidų straipsnis	2025 m.	2024 m.	Skirtumas tūkst. Eur	Skirtumas proc.
1	Darbo užmokestis	1891,0	1806,3	84,7	4,7%
2	Priskaitymai soc. draudimui	34,7	32,4	2,3	7,1%
3	Žaliavos ir atsargos	152,0	123,7	28,3	22,9%
4	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	422,7	422,9	-0,2	0,0%
5	Kuras	139,5	125,2	14,4	11,5%
6	Elektros energija	431,3	421,6	9,7	2,3%
7	Mokesčiai	167,9	159,6	8,3	5,2%
8	Perkamos paslaugos ir remontai	179,3	141,6	37,7	26,6%
9	Šildymo sąnaudos	8,6	9,0	-0,4	-4,6%
10	Kitos sąnaudos	430,8	373,6	57,2	15,3%
11	Technologinės medžiagos	38,6	32,5	6,1	18,7%
12	Finansinės sąnaudos (palūkanos)	70,4	99,0	-28,6	-28,9%
13	Pelno mokestis	26,5	79,7	-53,3	-66,8%
	<b>Iš viso:</b>	<b>3993,2</b>	<b>3827,1</b>	<b>166,1</b>	<b>4,3%</b>

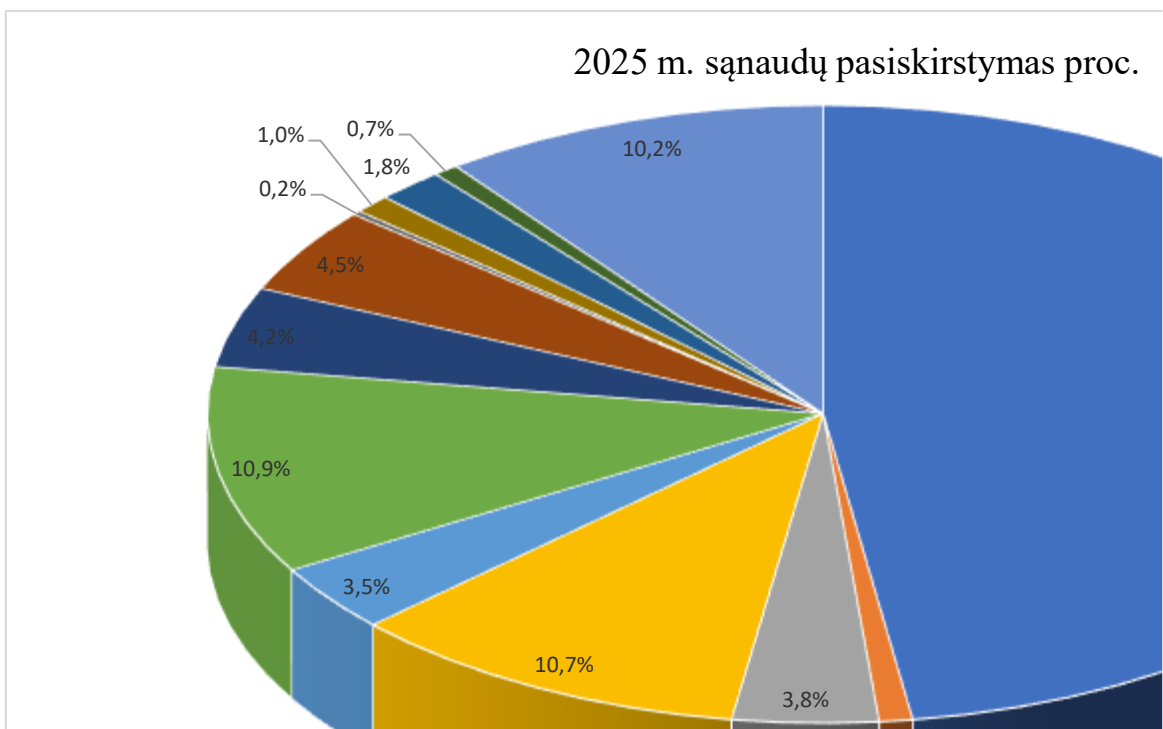
Kitos išlaidos\* - teismo, draudimas, išlaidos kanceliarinėms prekėms, mokymams, komandiruotėms, telekomunikacinės ryšio, įmokų rinkimas, bankų paslaugos, asociacijos narystės, atostogų kaupiniai, saugumo sąnaudos, reklama, kitos veiklos sąnaudos ir kt.

2025 m. bendrovės sąnaudos padidėjo šiose sąnaudų grupėse:

- Darbo užmokesčio fondas didėjo 4,7 proc. Didėjant infliacijai ir šalies MMA Bendrovės vadovybė siekė išlaikyti darbuotojus. Liepos mėn. padidino darbo užmokestį visiems darbuotojams 8 proc. Taip pat keliems darbuotojams darbo užmokestis buvo didintas individualiai, atsižvelgiant specialisto gebėjimus ir poreikį.
- Perkamos remonto žaliavos padidėjo 22,9 proc.
- Mokesčių sąnaudos padidėjo 5,2 proc. 2025 m. buvo didesni aplinkosauginiai mokesčiai ir mokesčiai VERT.
- Technologinių medžiagų sąnaudos padidėjo 18,7 proc. dėl pradėtų taikyti naujų technologijų vandens gerinimo įrenginiuose (naudojama druska), taip pat dėl naudoto hipochlorido mikrobiologinės taršos mažinimui.
- 2025 m. perkamų paslaugų ir remonto sąnaudos didesnės 26,6 proc. Šios sąnaudos padidėjo, dėl perkamų transporto remonto sąnaudų, taip pat vandens ir nuotekų tinklų remonto perkamų paslaugų (vamzdynų pervėrimui). 2025 m. bendrovė daugiau samdė paslaugų investicinių projektų rengimui, vandenviečių monitoringo atlikimui.
- 2025 m. Elektros energijos sąnaudos didesnės tik 9,7 tūkst. Eur., tai yra 2,3 proc. Šios sąnaudos padidėjo, dėl 2025 m. šiek tiek didesnės elektros kainos, kurios vidurkis buvo 0,170 Eur/kWh be PVM (2024 m. 0,162 Eur/kWh). Perkamos energijos 2025 m. buvo 63,1 tūkst. kW mažiau, tačiau dėl didesnės kainos sąnaudos nesumažėjo. 2025 m. pasigaminta elektros energijos su saulės elektrinėmis 593,9 tūkst. kWh (2024 m. 632,5 tūkst. kWh), tai yra 38,6 tūkst. kWh mažiau nei 2024 m. Su saulės elektrinėmis pagaminta energija sudaro 19 proc. nuo visos suvartotos.
- 2025 m. didesnės išlaidos kurui (11,5 proc.) dėl pirktų didesnių dujų kiekių, kurie reikalingi dumblo tvarkymo procese.
- Kitos sąnaudos padidėjo, dėl didesnių atostogų kaupinių, draudimo sąnaudų.

2025 m. sąnaudų pasiskirstymas procentais pateiktas 2 diagramoje:

2 diagrama



Didžiausią dalį išlaidų – 47,7 proc. sudarė darbuotojų darbo užmokestis. Amortizacijos (nusidėvėjimo) išlaidos – 10,7 proc., elektros energijos – 10,9 proc., žaliavų pirkimo sąnaudos – 3,8 proc. nuo visų išlaidų, remonto ir kitų perkamų paslaugų – 4,5 proc.

**Bendrovės skoliniai įsipareigojimai.** 2025 m. pabaigai, bendrovės skoliniai įsipareigojimai sudarė 3354,3 tūkst. Eur, iš kurių ilgalaikiai įsipareigojimai 2704,4 tūkst. Eur., tai yra LR Finansų ministerijos suteiktos paskolos investiciniams projektams. Jos sudaro 81,0 proc. visų įsipareigojimų. Šių ilgalaikių paskolų metiniai aptarnavimo kaštai sudaro 310,4 tūkst. Eur., t.sk. 70,4 tūkst. palūkanos.

Visi skoliniai įsipareigojimai 2025 m. mažesni 11,0 proc. (415,2 tūkst. Eur.). Skolos tiekėjams sudaro 2,4 proc. nuo visų įsipareigojimų ir metų pabaigoje sudarė 79,4 tūkst. Eur. Išsamiau apie skolos rodiklius skyriuje „III skyriuje“.

**Vartotojų skolos.** 2025 m. gruodžio 31 d. vartotojų skolos sudaro 69,3 tūkst. Eur su delspinigiais. Iš jų 61,3 tūkst. Eur. gyventojų skolos daugiau nei 30 d.(iš kurių 3,9 tūkst. Šilutės rajono savivaldybės socialiniai būstai. 8,0 tūkst. Eur. įmonių, organizacijų skolos už suteiktas paslaugas.

Per 2025 m. Teismui paduoti 65 pareiškimai dėl skolos už paslaugas priteisimo, bendra skolos suma – 9,5 tūkst. Eur ir delspinigių – 0,5 tūkst. Eur. dalį skolų sumokėjo – 35 skolininkai, iš karto po priteisimo (6,4 tūkst. Eur). Priteista ir perduota vykdyti antstoliams – 11 bylų.

### **2025 m. įvykdyta plėtra ir investicijos:**

2025 m. bendrovė investavo 289,0 tūkst. Eur. į naujo turto įsigijimą ir atnaujinimą. Investicijos skirtos:

- Didžiausios investicijos 2025 m. buvo skirtos nuotekų tinklų ir siurblių rekonstrukcijai, net 68,5 tūkst. Eur.,
- Kitų pastatų (administracinių- gamybinių) atnaujinimui skirta 56,9 tūkst. Eur.
- 2025 m. siekiant laboratorijos akreditacijos reikėjo įsigyti naujos įrangos, kuri atitiktų standartų reikalavimus, tam buvo skirta 27,2 tūkst. Eur.
- Į naujus vandens tinklus ir jų atnaujinimą investuota 42,0 tūkst. Eur. Į vandens gerinimo įrenginius investuota 21,9 tūkst. Eur.
- Organizacinei įrangai skirta 17,6 tūkst. Eur. Seni kompiuteriai keičiami naujais, nes jų techninės galimybės neatitinka „Windows 11“ operacinės sistemos reikalavimų, o „Windows 10“ nebegausa saugos atnaujinimų nuo 2025 m. spalio mėnesio, todėl, vadovaujantis kibernetinio saugumo teisės aktų nuostatomis, tokia įranga kelia padidintą informacinių sistemų saugumo riziką ir turi būti atnaujinta.
- Dumblo ir nuotekų valymo įrenginių atnaujinimui panaudota – 19,0 tūkst. Eur.
- Kitos investicijos (35,9 tūkst. Eur.) panaudotos vandenviečių automatizavimui, siurblių remontui, transporto remontui, įrankiams ir ūkiniam inventoriui.

## **III. 2025 METŲ BENDROVĖS VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS**

UAB „Šilutės vandenys“ veikla orientuota siekiant įgyvendinti bendrovės 2022-2026 m. strateginiame veiklos plane numatytus tikslus. Planas patvirtintas 2023 m. vasario 24 d. Šilutės rajono administracijos direktoriaus įsakymu Nr. A1-301. Taip pat atsižvelgiant į 2023 m. gruodžio 18 d. Šilutės rajono savivaldybės mero lūkesčių raštą Nr.3-6120 „Dėl Šilutės rajono savivaldybės lūkesčių susijusių su UAB „Šilutės vandenys“ veikla“, bei pagal 2024 m. sausio 30 d. „Vadovų darbo užmokesčio nustatymo tvarkos“ apraše nustatytus siektinus rodiklius.

2025 m. UAB „Šilutės vandenys“ strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimas buvo vykdomas su ES ir bendrovės lėšomis, siekiant kuo didesnio veiklos efektyvumo.

### **2025 m. strateginių tikslų, uždavinių įgyvendinimo apžvalga ir vertinimas:**

**1. Strateginis tikslas. Užtikrinti tiekiamo geriamojo vandens ir tvarkomų nuotekų paslaugų kokybę ir nepertraukiamumą.**

1.1. Uždavinys. Siekti geriamojo vandens kokybės atitikimo HN 24:2023 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“ visose vandenvietėse.

*Įgyvendinimo priemonės ir pasiekti rezultatai.* Situacija aprašyta II skyriuje – „Gamybinė veikla. Vandens kokybė“.

Vertinant visas Bendrovės vandenvietes ir jose išgaunamo vandens kokybės rodiklius, teigiame, kad 17,0 proc. išgauto gręžiniuose vandens neatitinka amonio ir geležies kokybės rodiklių nustatytų HN 24:2003 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“.

2025 m. mikrobiologinės taršos reikalavimų neatitiko 3 proc. viso patiekto vandens (34,8 tūkst. m<sup>3</sup>).

*Uždavinys neįgyvendintas.*

1.2. Uždavinys. Vandens ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros įgyvendinimas.

*Įgyvendinimo priemonės ir pasiekti rezultatai.* 2025 m. nebuvo vykdoma ir įgyvendinta jokių plėtros projektų, kurie būtų finansuojami ES arba kitų fondų.

*Uždavinys neįgyvendintas.*

1.3. Uždavinys. Tinklų plėtra ir renovacija iš bendrovės lėšų.

Savo lėšomis bendrovė nutiesė ir suremontavo 1508 metrus vandens tinklų už 26,75 tūkst. Eur.

2025 m. buvo atnaujinti nuotekų tinklai Stadiono g. Degučių, Laučių, Inkaklių gyvenvietėse. Iš viso atnaujinta 346 metrai nuotekų tinklų. Darbų vertė 36,1 tūkst. Eur.

Iš viso 2025 m. į tinklų atnaujinimą investuota 62,9 tūkst. Eur.

*Uždavinys įgyvendintas 100 proc.*

## **2. Strateginis tikslas. Didinti vandentvarkos eksploatuojamo ūkio efektyvumą.**

2.1. Uždavinys. Sumažinti vandens netekties procentą.

*Įgyvendinimo priemonės ir pasiekti rezultatai.* 2025 m. vandens netektis – 13,7 proc., 2024 m. – 12,8 proc., tai yra 0,9 proc. didesnė nei pernai. Bendrovės netekties procentas svyruoja nuo 14 iki 20 proc. ir tai yra labai geras rodiklis lyginant su kitomis šalies bendrovėmis, todėl šio rodiklio nuokrypiai iki 20 proc. ribos yra sunkiai aiškinami. Dažnai tai būna, smulkūs gedimai, vamzdžių įtrūkimai, kurie gali ilgą laiką būti nepastebėti. Daugiabučiuose namuose vandens netekties procentas šiais metais siekė 2,48 proc. Tačiau šis procentas skaičiuojamas tik nuo tų daugiabučių, kurie turi įvadinę apskaitą (apie 50 proc.). Kaimo vietovėse esančiuose daugiabučiuose (3-6 butų) nėra techninės galimybės jų įrengti.

Bendrovės vandens netekties rodikliai pateikti 8 lentelėje:

8 lentelė

Eil. Nr.	Rodiklių pavadinimai	2025 m.	2024 m.	2023 m.
1	Išgautas ir patiektas vanduo, tūkst. m <sup>3</sup>	1345,34	1358,2	1344,3
2	Parduotas geriamasis vanduo, tūkst. m <sup>3</sup>	1130,80	1153,7	1129,1
3	Gamybai sunaudotas m <sup>3</sup>	30,2	30,1	25,2
4	Netektys, tūkst. m <sup>3</sup>	184,4	204,4	190,1
5	<b>Vandens netektys %</b>	<b>13,70%</b>	<b>12,80%</b>	<b>14,30%</b>

Siekiant efektyvumo bendrovės veikloje - užduotis mažinti vandens netektį, iš esmės yra įgyvendinta jau eilę metų.

Vandens netekties mažinimo uždavinys yra nuolatinis prioritetas, kadangi jis susijęs su gamtos išteklių tausojimu, mokesčių už išteklius mokėjimu.

*Uždavinys įgyvendintas 100 proc.*

2.2. Uždavinys. Sumažinti nuotekų infiltracijos rodiklį (proc.):

Bendrovės nuotekų infiltracijos rodikliai pateikti 9 lentelėje:

Eil. Nr.	Rodiklių pavadinimai	2025 m.	2024 m.	2023 m.
1	Nuotekų surinkimo kiekiai, tūkst. m <sup>3</sup>	2611,7	2615,9	2484,6
2	Apmokėta už nuotekų tvarkymą tūkst. m <sup>3</sup>	1082,0	1117,3	1037,5
3	Infiltracija tūkst. m <sup>3</sup>	1529,7	1498,6	1447,1
4	<b>Nuotekų infiltracija %</b>	<b>58,6%</b>	<b>57,3%</b>	<b>58,2%</b>

Nuotekų infiltracija 2025 m. siekė 58,6 proc. tai yra 1,3 proc. daugiau nei pernai. Infiltracija didesnė ne ženkliai, tik 1,53 tūkst. m<sup>3</sup>. Net 74,0 proc. surinktų nuotekų išvalo Šilutės miesto valykla. Nuotekos į ją atiteka iš Šilutės miesto, Armalėnų, Macikų, Traksėdžių, Grabupių, Pagrynių gyvenviečių. Dėl rajone esančio aukšto gruntinio vandens, bei prastos tinklų būklės paviršinių nuotekų ir gruntinio vandens infiltracijos procentas vis išlieka labai aukštas. Didelis nuotekų infiltracijos procentas neigiamai veikia bendrovės technologinius bei finansinius rodiklius. Šiems kiekiams išvalyti naudojamos technologinės medžiagos, elektros energija. Tačiau vertinant atitekėjusios taršos su nuotekomis rodiklius, manome, kad dėka infiltracijos jie yra gerokai mažesni.

*Uždavinys neįgyvendintas.*

2.3. Uždavinys. Diegti bei taikyti pažangias valdymo technologijas ir priemones.

2025 m. įsigyti 2 valdomi Fortinet tinklo šakotuvai (tinklo segmentacijai). Tinklo segmentacija – tai tinklo padalijimas į atskiras dalis (segmentus arba VLAN'us), kad:

- skirtingi įrenginiai būtų atskirti
- sumažėtų kibernetinių atakų rizika
- būtų geresnė prieigos kontrolė
- būtų lengviau valdyti tinklą

Visi kompiuteriai, serveriai, spausdintuvai ir WiFi įrenginiai yra viename tinkle. Jei vienas kompiuteris užkrečiamas virusu – pavojus kyla visiems. Šiuo atveju bus išvengta tokių problemų.

*Uždavinys įgyvendintas 100 proc.*

2.4. Uždavinys. Sąnaudų valdymo racionalumo didinimas.

Vienas iš pagrindinių šio uždavinio tikslų buvo kuo labiau sumažinti elektros energijos sąnaudas eurai. 2024 m. už elektros energiją Bendrovė sumokėjo 431.3 tūkst. Eur., tai yra 9,7 tūkst. Eur. daugiau nei praėjusiais metais. Tai labai nedidelė suma, vertinant tai, kad bendrovė per metus sunaudoja 3129 tūkst. kWh. 2025 m. Elektros energijos sąnaudos padidėjo, dėl 2025 m. šiek tiek didesnės perkamos elektros kainos, kurios vidurkis buvo 0,170 Eur/kWh be PVM (2024 m. 0,162 Eur/kWh). Iš viso perkamos energijos 2025 m. buvo 63,1 tūkst. kW mažiau, tačiau dėl didesnės kainos sąnaudos nesumažėjo. 2025 m. pasigaminta elektros energijos su saulės elektrinėmis 593,9 tūkst. kWh (2024 m. 632,5 tūkst. kWh), tai yra 38,6 tūkst. kWh mažiau nei 2024 m. Su saulės elektrinėmis pagaminta energija sudaro 19 proc. nuo visos suvartotos. Vertinant tai, kad su saulės energija pagaminta elektra panaudota tiesiogiai gamyboje, teigiame, kad bendrovė sutaupė apie 100,0 tūkst. Eur. Duomenų palyginimas 2025-2024 m. 10 lentelėje:

10 lentelė

Eil. Nr.	Rodikliai	2025 m.	2024 m.	2023 m.
1	Išlaidos elektrai (tūkst. Eur)	431,3	421,6	519,0
2	Perkama elektra (tūkst. kWh)	2534,9	2598,05	2533,9
3	Saulės energija (tūkst. kWh)	593,9	632,5	586,5
4	<b>Viso (tūkst. kWh):</b>	<b>3128,81</b>	<b>3230,54</b>	<b>3120,4</b>
5	4p / 1p =	0,138	0,131	0,166
6	2p / 1p =	<b>0,170</b>	<b>0,162</b>	<b>0,205</b>

*Uždavinys įgyvendintas 100 proc.*

### 2.5. Uždavinys. Pajamų didinimas iš kitų veiklų.

Kitos (nereguliuojamos veiklos) pajamos 2025 m. sudarė 3 proc. nuo visų pajamų ir siekė 112,3 tūkst. Eur. Šiais metais buvo gautos netipinės pajamos - tai yra nuotekų vežimo paslaugos, vienkartinių darbų pagal užsakymus atlikimas, transporto nuoma, laboratorijos tyrimų paslaugos, bokštų nuoma telekomunikacijų įmonėms, gautos draudimo pajamos ir kitos netipinės pajamos.

2025 m. nuotekų vežimo pajamos sumažėjo 18 proc. (21,0 tūkst. Eur.). Šios pajamos sumažėjo, dėl rinkoje atsiradusių kitų vežėjų, kurie perėmė dalį šių paslaugų.

2025 m. buvo gautos didesnės pajamos iš atliktų darbų pagal vienkartinius užsakymus (2,7 tūkst. Eur.). Šios pajamos sudaro labai mažą pajamų dalį visoje struktūroje, tačiau tai yra viena iš siekiamybių. Taip pat bendroje pajamų struktūroje 2025 m. ženkliai didesnės pajamos už taršą atitekančią su nuotekomis, kurios viršija leistinas normas, net 146 proc.

*Uždavinys įgyvendintas 100 proc.*

## 3. Strateginis tikslas. Nuolatinis aplinkosauginių rodiklių gerinimas.

### 3.1. Uždavinys. Nuotekų išvalymo efektyvumo didinimas.

2025 m., kaip ir kiekvienais metais buvo vykdoma aplinkos monitoringo programa, kurios metu buvo tikrinama bendrovės valymo įrenginių atitiktis nustatytiems Taršos leidimuose reikalavimams. 2025 m. jokių neatitikčių ir pažeidimų nenustatyta. Valstybinę kontrolę atlieka Aplinkos apsaugos agentūra. 2025 m. Išleidžiamų nuotekų valstybinė kontrolė Šilutės NVĮ buvo vykdyta 3 k/metus (prieš valymą ir po valymo), Saugų padalinio NVĮ 1 k/metus bei Rusnės ir Pašyšių NVĮ po 1 k.

Vertinant abonentų (įmonių, organizacijų) įtaką į Šilutės valymo įrenginius atitekančių nuotekų ir taršos kiekiams, didžiausią dalį sudarė pieno pramonės įmonės išleidžiamos gamybinės nuotekos – vidutiniškai 12 %. Šios įmonės išleidžiamų nuotekų užterštumas didėjo, o 2025 m. II pusmetį viršijo nustatytą leidžiamą išleidžiamų nuotekų užterštumą, todėl nuo 2026 01 01 jis yra vienašališkai pakeistas. Su šia įmone yra 2025 m. birželio mėn. yra pasirašyta naujos redakcijos Geriamo vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo viešoji sutartis (su abonentu, išleidžiančiu padidėjusios ir savitosios taršos nuotekas).

Išvalytų ir į gamtinę aplinką išleisti teršalų kiekiai yra apmokestinami mokesčio už taršą tarifais. 2025 m. išleisti teršalai į aplinką bendrovei kainavo 33,4 tūkst. Eur.

Nuotekų valymo įrenginiuose išvalytų teršiančių medžiagų kiekiai (t/metus) pateikti 12 lentelėje:

*12 lentelė*

Teršalo pavadinimas	Prieš valymą t/m	Išvalyta teršalų t/m	Po valymo t/m	Išvalymo efektyvumas
BDS <sub>7</sub>	1372	1362	9,7	99 %
N <sub>b</sub>	169	147	23	87%
P <sub>b</sub>	18	17	1,2	94%
ChDS	1983	1759	134	93%
SM	428	420	8,6	98%

Vertinant bendrai visų valymo įrenginių išvalymo efektyvumą, jis yra aukštas. Tačiau siekiant dar labiau pagerinti Šilutės miesto NVĮ nuotekų išvalymo efektyvumą, 2026 m. planuojama atnaujinti, remontuoti 4 antrinius nusodintuvus.

Nuo 2026 m. sausio 1d. pasikeitus teisiniams reikalavimams ūkio subjekto monitoringo programoje nurodytus mėginius imti ir tyrimus atlikti gali tik akredituotos laboratorijos. UAB „Šilutės vandenys“ vandenų tyrimo laboratorija nuo 2025 m. gruodžio mėn. yra akredituota imti paviršinio vandens, nuotekų bei dumblo mėginius tyrimų atlikimui. Paimti mėginiai pagal sutartį ištyrimui perduodami AB „Klaipėdos vanduo“ laboratorijai, kuri yra akredituota atlikti tyrimus.

*Uždavinys įgyvendintas 100 proc.*

#### **4. Strateginis tikslas. Motyvuoti darbuotojai ir pažangi bendrovės organizacinė veikla.**

4.1. Uždavinys. Kvalifikuoto ir motyvuoto personalo didinimas.

Bendrovėje yra patvirtinta darbo užmokesčio sistema, kuri yra paremta darbuotojo asmeninių gebėjimų, išsilavinimo, patirties vertinimu. Bendrovės darbuotojams darbo užmokestis yra nustatomas direktoriaus įsakymu, atsižvelgiant į darbuotojo išsilavinimą, kvalifikaciją, poreikį bendrovei, taip pat įvertinami darbininko gebėjimai ir pastangos atlikti tam tikrą darbą. Bendrovės vadovybė siekia suteikti galimybę ir skatinti darbuotojus tobulėti, mokintis profesinio mokymo ir tobulinimo kursuose, seminaruose. 2025 m. bendrovės darbuotojai sudalyvavo 14-oje seminarų ir įvairių mokymų programose įvairiomis temomis, iš jų: civilinės saugos, viešųjų pirkimų, aplinkos apsaugos, infrastruktūros plėtros teisinio reguliavimo, bendrovės IT apsaugos, finansinių-teisinių pakeitimų ES paramos klausimais. Iš viso mokymams buvo skirta 13,6 tūkst. Eur.

Periodiškai yra tikrinamas darbuotojų DS pažymėjimų galiojimas, vykdomi instruktažai, vadovaujantis teisės aktų reikalavimais. Atsižvelgiant į darbo specifiką, bendrovėje vykdomos prevencinės priemonės, susijusios su darbų sauga. Darbuotojams suteikiamos visos priemonės, mažinančios riziką ir grėsmę jų sveikatai. Saugumo priemonėms 2024 m. išleista 7,9 tūkst. Eur.

*Uždavinys įgyvendintas 100 proc.*

4.2. Uždavinys. Vidinių valdymo procesų efektyvumo didinimas.

Siekiant užtikrinti vidinių valdymo procesų efektyvumą ir tęstinumą buvo investuota į organizacinę įrangą. Seni kompiuteriai keičiami naujais, nes jų techninės galimybės neatitinka „Windows 11“ operacinės sistemos reikalavimų, o „Windows 10“ nebeauga saugos atnaujinimų nuo 2025 m. spalio mėnesio. Todėl, vadovaujantis kibernetinio saugumo teisės aktų nuostatomis, tokia įranga kelia padidintą informacinių sistemų saugumo riziką ir turi būti atnaujinta. 2025 m. buvo atnaujinta 12 kompiuterizuotų darbo vietų. Klientų aptarnavimo ir pardavimų skyriaus darbuotojams buvo atnaujinta 6 vnt. nešiojamų planšetinių įrenginių, taip pat įsigyta 30 vnt. metinių Microsoft 365 licencijų. 2025 m. Organizacinei įrangai buvo skirta 17,6 tūkst.

*Uždavinys įgyvendintas 100 proc.*

4.3. Uždavinys. Bendrovės veiklos viešinimo didinimas. Bendrovė siekia būti matoma ir linkusi į socialinį viešumą susijusį su bendrovės veikla, todėl nuolat atnaujina informaciją bendrovės interneto svetainėje. Siekiama išlaikyti kontaktą su vartotojais pasiūlant jiems apklausos anketas, viešinant įgyvendintus projektus ir kitą būtiną informaciją. Bendrovė sklandžiai įvykdė socialinį, edukacinį projektą, kurio metu buvo vykdomos edukacinės ekskursijos Šilutės miesto mokyklų pradinė klasių mokiniams. Projekto tikslas buvo – supažindinti vaikus su Bendrovės veikla, kalbėti apie vandens ir gamtos saugojimą. Bendrovė nuolat atnaujina įvairia informaciją [www.silutesvandenys.lt](http://www.silutesvandenys.lt) tinklapyje susijusią su vykdomais ir įvykdytais projektais.

*Uždavinys įgyvendintas 100 proc.*

## **IV. 2026 METŲ PROGNOZĖS, INVESTICIJOS IR STRATEGINĖS NUOSTATOS**

### **Svarbesni įvykiai.**

2026 m. sausio mėn. 1 d. įsigaliojo Vyriausybės sprendimas, dėl MMA didinimo. MMA didės 11,1 proc. arba 114 eurais, iki 1153 eurų neatskaičius mokesčių. Bendrovės vadovybė atsižvelgiant į šį MMA didėjimą, visiems bendrovės darbuotojams padidino darbo užmokestį 6 proc.

Vadovaudamasi, Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodika, patvirtinta Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos 2006 m. gruodžio 21 d. nutarimu Nr. O3-92 „Dėl Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodikos patvirtinimo“ Valstybinė energetikos kontrolės taryba 2025 m. gruodžio 05 d. nutarimu Nr. O3E-

1799 patvirtino Bendrovės perskaičiuotas paslaugų kainas. Paslaugų kainos įsigaliojo 2026 m vasario 1 d. Perskaičiuota kaina už 1 m<sup>3</sup> visoms vartotojų kategorijoms didėja 0,16 Eur (≈ 5,0 proc.).

### 2026 m. planuojamos investicijos:

UAB „Šilutės vandenys“ patvirtintame 2022-2026 m. strateginiame plane yra išsikėlusį strateginius tikslus, kurie yra susiję su vandentvarkos ūkio paslaugų kokybe, nepertraukiamumu, efektyvumu ir stabilumu.

Prioritetinis tikslas – nepertraukiamai tiekiamos paslaugos, infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra siekiant vartotojams tiekti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį bei tvarkant nuotekas, užtikrintų visuomenės poreikius tenkinančias paslaugas. Strateginis planavimas apima ilgalaikius ir trumpalaikius tikslus ir uždavinius daugelyje sričių. Pagrindinės iš jų: vandens kokybės užtikrinimas, plėtra, finansinių rodiklių stabilumas ir gerinimas.

2025 m. bendrovė pateikė paraišką ir pradėjo projektavimo darbus nuotekų sistemų plėtros projektui „Vandens gerinimo, nuotekų tvarkymo sistemų rekonstrukcija ir plėtra Šilutės rajono savivaldybėje“. 2026 m. planuojami projekto parengiamieji darbai, kurių metu bus parengiami pirkimo dokumentai, ir VGI projektavimo darbai. Planuojama, kad 2026 m. bus pastatyti vandens gerinimo įrenginiai Šyliuose, Balčiuose ir Rusnėje. Šis projektas suteiks galimybę naudotis nuotekų tvarkymo paslaugomis 2776 gyventojams.

Projekto fiziniai rodikliai:

- Pastatyti vandens gerinimo įrenginius Šylių vandenvietėje, kurių pajėgumas būtų ne mažiau, kaip 47 kub. m per parą; Balčių vandenvietėje – 60 kub. m per parą; Rusnės miestelyje – 245 kub. m per parą;
- Nutiesti centralizuotų buitinių nuotekų tinklus (savitakinius ir slėginius, įskaitant nuotekų siurbles) Žemaičių Naumiestyje, Sugintuose (apie 5,89 km tinklų), Grabupiuose (apie 1,03 km tinklų), Pagryniuose (apie 0,82 km tinklų), Juknaičiuose (apie 0,74 km tinklų), Pašyšiuose (apie 5,91 km tinklų);
- Nutiesti centralizuotų buitinių nuotekų tinklus (savitakinius ir slėginius, įskaitant nuotekų siurbles) Kadagiškiuose, Cipariuose, Vanagiuose (apie 4,00 km) (tik bendrovės lėšos);
- Rekonstruoti nuotekų valymo įrenginius, įrengiant azoto ir fosforo teršalų valymo technologinę liniją Žemaičių Naumiestyje esančiuose NVĮ. NVĮ pajėgumai – ne mažiau, kaip 850 GE skaičiuojant pagal nuotekų užterštumą.
- Rekonstruoti nuotekų valymo įrenginius, didinant išvalymo pajėgumus Pašyšiuose esančiuose NVĮ – nuo 510 GE skaičiuojant pagal nuotekų užterštumą iki 693 GE (skirtumas 183 GE).

Projekto bendra suma 4539,8 tūkst. Eur., iš kurių iš kurių 2078,8 tūkst. Eur. ES fondo parama. Kitos projekto lėšos bendrovės (paskola).

## V. AKCININKO KELIAMŲ LŪKESČIŲ ĮGYVENDINIMAS.

Atsižvelgiant 2024 m. lapkričio 13 d. Šilutės rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. M1-621 patvirtintą „Šilutės rajono savivaldybės valdomų bendrovių vadovų darbo užmokesčio nustatymo tvarkos aprašą“ nustatytus siektinus vertinimo rodiklius, pateikiame 2025 m. rodiklių reikšmes 13 lentelėje:

13 lentelė

Eil. Nr.	Rodiklių grupės	2025 m. užduotis	2025 m. planas	2024 m. faktas	2025 m. faktas	
<b>1.</b>	<b>Efektyvumo rodikliai</b>					
1.1	Pardavimo pajamų didėjimas lyginant su praėjusiais metais	> 0	-133000,0	916521,0	-166720,0	Rodiklių grupė vertinama teigiamai, kai

1.2.	Vartotojų ir abonentų skaičiaus didėjimas procentais lyginant su praėjusiais metais	> 0 proc.	(0,42 proc.) 66 sutartys	1,4 % (213 naujos sutartys)	1,19 % (192 naujos sutartys)	tenkinamas bent vienas iš dviejų rodiklių
<b>2.</b>	<b>Pelningumo rodikliai</b>					
2.1.	Bendrasis pelningumas	>10 proc.	30%	38,0%	30,3%	Rodiklių grupė vertinama teigiamai, kai tenkinamas bent vienas iš dviejų rodiklių
2.2.	EBITDA pelningumas	>10 proc.	18%	37,9%	18,5%	
<b>3.</b>	<b>Mokumo rodikliai</b>					
3.1.	Bendrasis skolos rodiklis (skolos/turtas)	< 0,5	0,15	0,16	0,16	
<b>4.</b>	<b>Nuosavo kapitalo rodikliai</b>					
4.1	Nuosavo kapitalo santykis su Akciniu kapitalu	>1/2 įstatinio kapitalo	1,04	1,10	1,16	
<b>5.</b>	<b>Papildomi rodikliai</b>					
5.1.	Papildomų finansavimo šaltinių, pritraukimas ir panaudojimas (išskyrus Savivaldybės skirtas lėšas)	>0	20000	31155,96	Paaiškinimas 5.1.p	Rodiklių grupė vertinama teigiamai, kai tenkinamas bent vienas iš dviejų rodiklių
5.3.	Vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis bei jų skundų tendencijos	Negauta skundų, gautų pagrįstų skundų skaičiaus mažėjimas		5	9	

Rodiklių aiškinimas:

### 1. Efektyvumo rodikliai:

1.1. Pardavimo pajamų didėjimas lyginant su praėjusiais metais. 2025 m. bendrovės pardavimo pajamos sumažėjo 166,7 tūkst. Eur. tai yra 3,9 % mažiau nei 2024 m. Pajamos sumažėjo, dėl 2025 m. taikytos mažesnės paslaugų kainos.

1.2. Vartotojų ir abonentų skaičius didėjimas procentais (sutartys). 2025 m. sutarčių padaugėjo 1,19 proc. Buvo pasirašytos 192 naujos sutartys su vartotojais ir abonentais. Iš viso 2025 m. pabaigoje bendrovė turėjo 16 281 sutartį.

*Vienas iš rodiklių grupės teigiamas. Tikslas pasiektas.*

### 2. Pelningumo rodikliai:

2.1. Bendrasis pelningumo rodiklis 30,3 proc.

2.2. EBITDA pelningumas 18,5 proc.

*Du rodikliai iš dviejų teigiami. Tikslas pasiektas.*

### 3. Mokumo rodikliai:

3.1. Bendrasis skolos rodiklis – 0,16.

*Tikslas pasiektas.*

### 4. Nuosavo kapitalo rodikliai:

4.1. Nuosavo kapitalo santykis su Akciniu kapitalu – 1,16.

*Tikslas pasiektas.*

### 5. Papildomi rodikliai:

5.1. 2025 m. lapkričio mėnesį buvo pasirašyta sutartis su Lietuvos Respublikos finansų ministerija, dėl 2 004 000 eurų (dviejų milijonų keturių tūkstančių eurų) paskolos investicijų

projektui „Vandens gerinimo, nuotekų tvarkymo sistemų rekonstrukcija ir plėtra Šilutės rajono savivaldybėje“ finansuoti.

5.2. 2025 m. bendrovė gavo 9 oficialius, pagrįstus nusiskundimus ir tai yra 4 daugiau nei praėjusiais metais. Iš viso praėjusiais metais buvo gauta 336 nusiskundimai. Didžioji jų dauguma, dėl paslaugų kokybės (vandens kokybės).

Bendrovė kiekvienais metais vykdo vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis apklausą. Vartotojai turi galimybę įvertinti bendrovės veiklą [www.silutes-vandenys.lt](http://www.silutes-vandenys.lt) interneto svetainėje, taip pat atvykstantiems yra siūloma užpildyti anoniminę apklausos anketą. Bendrovė turi patvirtintą Vartotojų prašymų ir skundų nagrinėjimo tvarką, kuria vadovaujantis, nagrinėjami visi nusiskundimai (žodžiu ir raštu). Bendrovės darbuotojų viena iš pagrindinių funkcijų nedelsiant reaguoti į vartotojo nusiskundimą ir kuo greičiau jam atsakyti, išaiškinti, išspręsti problemą.

*Vienas rodiklis įgyvendintas. Tikslas pasiektas.*

**Apibendrinimas.** Vertinant 2025 m. veiklos rodiklius, teigiame, kad jie blogesni nei praėjusiais metais, tačiau svarbiausi pelningumo rodikliai išlieka teigiami.

Direktorius



Alfredas Markvaldas