

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠILUTĖS LIGONINĖS

2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026-03-__ Nr. (1.1.7) A2-__

2026 m. kovo 2 d.
Šilutė

TURINYS

1.	INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ	3
2.	LIGONINĖS VEIKLOS TIKSLAI IR UŽDAVINIAI, STRUKTŪRA	4
3.	ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI.....	6
4.	2025 METAIS TEIKTOS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS	9
4.1.	Stacionaro veikla	9
4.2.	Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos	10
4.3.	Chirurginis darbas	11
4.4.	Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus veikla.....	11
4.5.	Stebėjimo paslaugos	12
4.6.	Konsultacinės poliklinikos veikla.....	12
4.7.	Profilaktinės programos	13
4.8.	Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus veikla.....	14
4.9.	Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnybos veikla	15
4.10.	Diagnostika.....	15
4.11.	Hemodializės skyriaus veikla.....	16
4.12.	Infekcijų kontrolės skyriaus veikla.....	17
5.	FINANSINĖ ATASKAITA	18
6.	VIDAUS MEDICININIO AUDITO PADALINIO VEIKLA	22
7.	VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠILUTĖS LIGONINĖS 2025 METŲ VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI	23
8.	2025 M. ATLIKTI DARBAI IR ATEINANČIŲ FINANSINIŲ METŲ VEIKLOS TIKSLAI IR PLANAI	25

1. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ

Juridinio asmens pavadinimas	Viešoji įstaiga Šilutės ligoninė
Registracijos adresas	Rusnės g. 1, Šilutė
Įmonės kodas	277329430
Pašto kodas	LT-99185
Miestas	Šilutė
Šalis	Lietuva
Įstaigos vadovas	Vyriausiasis gydytojas Algis Starkus
Elektroninio pašto adresas	info@silutesligonine.lt
Telefonas	+370 441 61043
Įstaigos steigėjas, dalininkas	Šilutės rajono savivaldybės taryba

Viešoji įstaiga Šilutės ligoninė (toliau – Šilutės ligoninė) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš Šilutės rajono savivaldybės turto ir lėšų įsteigta viešoji asmens sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti jos įstatuose numatytas pirminės ir antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas gyventojams pagal sutartis su užsakovais ir pagal sutartis įvairiems ūkio subjektams pagal Įstaigai suteiktą licenciją. Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 1028 išduota 1999 m. gruodžio 30 d. Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

Šilutės ligoninės vizija – tai moderni antro lygio daugiaprofilinė gydymo įstaiga, nuolat siekianti sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir optimalių sąlygų pacientams ir įstaigos darbuotojams.

Šilutės ligoninės misija – teikti pacientams saugias, mokslu pagrįstas, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir lūkesčius sveikatos priežiūros paslaugas, naudojantis turimais ištekliais, atsižvelgiant į steigėjo ir paslaugų užsakovo reikalavimus. Užtikrinti pacientų privačios informacijos saugumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą. Siekti, kad įstaigos darbuotojai gautų orų atlyginimą už darbą. Aktyviai dalyvauti visuomenės ir asmens sveikatos stiprinime. Prisiimti pilną atsakomybę už įstaigos teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

2. LIGONINĖS VEIKLOS TIKSLAI IR UŽDAVINIAI, STRUKTŪRA

Strateginiai VšĮ Šilutės ligoninės tikslai ir uždaviniai apibrėžti VšĮ Šilutės ligoninės 2023-2028 m. veiklos strategijoje, patvirtintoje Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. birželio 29 d. sprendimu Nr. T1-62.

1 lentelė. Ligoninės veiklos tikslai ir uždaviniai

Tikslai	Uždaviniai
1. Gerinti teikiamų paslaugų kokybę, atsižvelgiant į pacientų poreikius ir lūkesčius.	1.1. Tirti pacientų poreikius, lūkesčius bei pasitenkinimą dėl teikiamų paslaugų. 1.2. Gerinti teikiamų paslaugų kokybę remiantis anketinėmis apklausomis.
2. Nuolat tobulinti ir atnaujinti sveikatos priežiūros technologijas ir gerinti infrastruktūrą, užtikrinant sklandų sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir jų spektro plėtimą.	2.1. Modernizuoti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūrą. 2.2. Užtikrinti ligoninės padalinių aprūpinimą būtinomis priemonėmis ir paslaugomis. 2.3. Sukurti naujai teikiamų asmens sveikatos paslaugų infrastruktūrą. 2.4. Įgyvendinti sveikatos ir su sveikata susijusias programas. 2.5. Didinti prioritetinių paslaugų apimtį. 2.6. Paslaugų prieinamumo gerinimas veikiant Šilutės rajono Sveikatos centro sudėtyje.
3. Gerinti organizacijos vidinę kultūrą.	3.1. Skatinti bendradarbiavimą ir bendruomeniškumą. 3.2. Tobulinti vidinę organizacijos komunikaciją. 3.3. Tirti darbuotojų poreikius, lūkesčius bei pasitenkinimą darbo sąlygomis. 3.4. Naujų darbuotojų adaptacijos sistemos tobulinimas.
4. Visapusiškas darbuotojų ugdymas, keliant jų profesinę kvalifikaciją, ugdant bendrąsias ir specialiąsias kompetencijas.	4.1. Kelti sveikatos priežiūros specialistų kvalifikaciją. 4.2. Ugdyti darbuotojų bendrąsias ir specializuotas kompetencijas.
5. Sudaryti konkurencingas darbo sąlygas ir pritraukti jaunus specialistus.	5.1. Kurti rezultatus orientuotą darbo užmokesčio sistemą. 5.2. Sudaryti sąlygas jaunų specialistų pritraukimui.
6. Gerinti efektyvumo rodiklius, optimaliai planuojant ir panaudojant materialiuosius bei žmogiškuosius įstaigos išteklius, tobulinant įstaigos procesus.	6.1. Stacionarių paslaugų optimizavimas. 6.2. Užtikrinti efektyvų eilių valdymą. 6.3. Užtikrinti efektyvų brangios įrangos panaudojimą. 6.4. E. Sveikatos plėtra. 6.5. Ligoninės infrastruktūros gerinimas. 6.6. Sukurti subalansuotų rodiklių sistemą. 6.7. Antikorupcinė veikla.

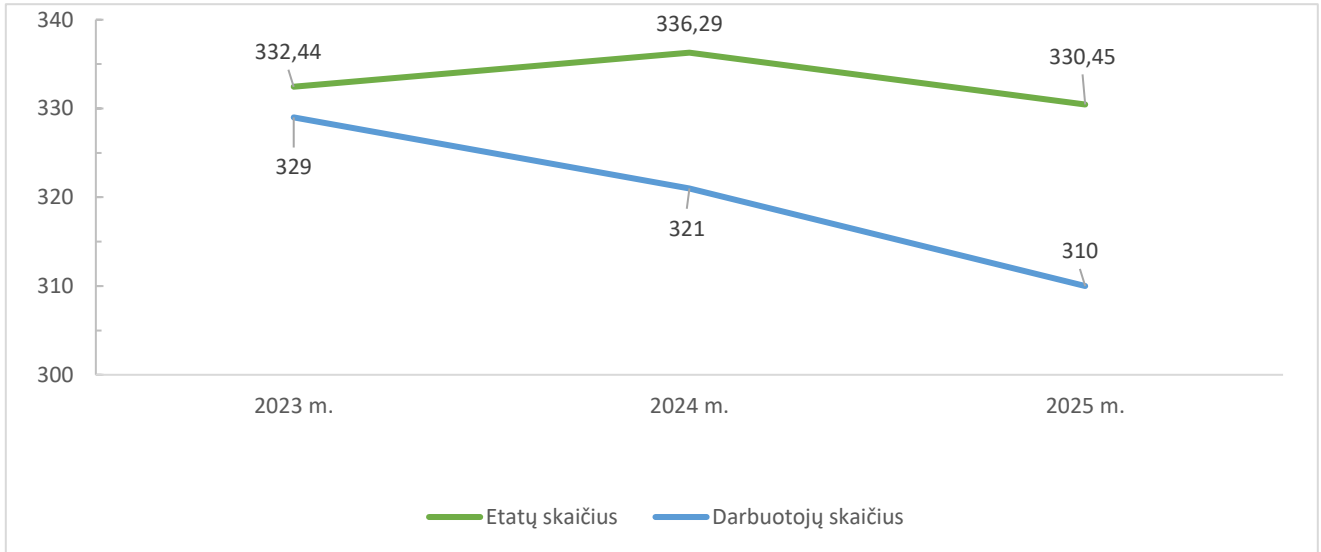
Padaliniai, veikę įstaigoje 2025 metais, ir jų vykdoma veikla nurodyta 2 lentelėje.

2 lentelė. VšĮ Šilutės ligoninėje veikiantys skyriai ir padaliniai

Skyrius/padalinsys	Skyriaus/padalinio veikla
Priėmimo- skubios pagalbos skyrius	Teikiama būtinoji medicinos pagalba 24 valandas per parą, 7 dienas per savaitę, užtikrinama terapijos profilio gydytojo, chirurgijos – traumatologijos profilio gydytojo, vaikų ligų gydytojo, bendrosios praktikos slaugytojo paslauga.
Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius	Teikiamos antrinės stacionarinės reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-1 (suaugusiųjų ir vaikų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (vaikų) asmens sveikatos priežiūros paslaugos.
Chirurgijos-traumatologijos skyrius	Atliekamos chirurginio, traumatologinio, ginekologinio, urologinio profilių operacijos, teikiamos dienos chirurgijos paslaugos.
Vidaus ligų skyrius	Teikiamos vidaus ligų profilio ir dienos stacionaro paslaugos.
Palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius	Teikiamos palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios priežiūros paslaugos.
Vaikų ligų skyrius	Teikiamos vaikų ligų profilio stacionarinės ir dienos stacionaro paslaugos.
Konsultacinė poliklinika	Teikiamos ambulatorinės antrinio lygio gydytojų specialistų konsultacijos. Teikiamos asmens sveikatos profilaktinės priežiūros paslaugos pagal prevencines programas: storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa ir priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa.
Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrius	Teikiamos pradinės ir ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos.
Hemodializės skyrius	Atliekamos pakaitinės inkstų terapijos procedūros.
Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyba	Teikiama vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos dienos stacionaro paslauga.
Radiologijos skyrius	Atliekama radiologinė diagnostika.
Klinikinės diagnostikos laboratorija	Atliekami bendraklinikiniai, biocheminiai, imunologiniai tyrimai.
Vaistinė	Užtikrinamas įstaigos aprūpinimas medikamentais, medicinos priemonėmis bei asmens apsaugos priemonėmis.
Infekcijų kontrolės skyrius	Vykdoma infekcijų kontrolės veikla.
Ūkio skyrius	Vykdoma ūkinė įstaigos veikla, medicinos įrangos eksploatavimas, turto naudojimo priežiūra.
Finansų ir statistikos skyrius	Atliekama finansų apskaita, užtikrinamas viešųjų pirkimų procedūrų vykdymas, sveikatos statistinė apskaita.
Personalo ir bendrųjų reikalų skyrius	Užtikrinamas personalo administravimas, darbuotojų sauga ir sveikata, informacinių sistemų ir technologijų priežiūra.

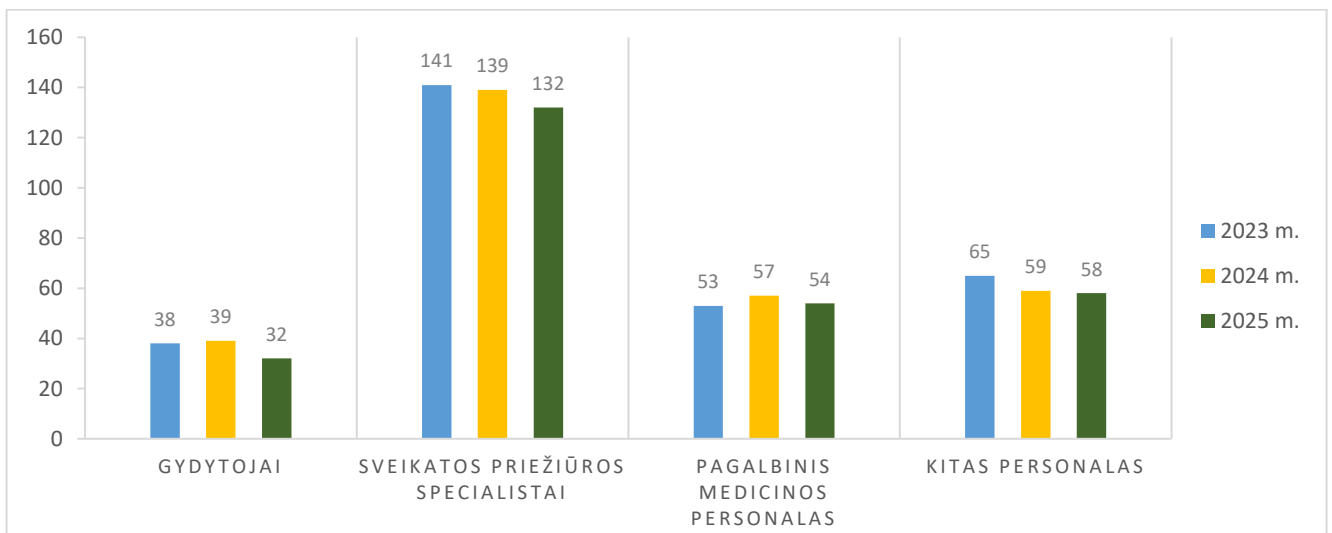
3. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

2025 m. pabaigoje VšĮ Šilutės ligoninėje buvo patvirtinta 325,35 etato (2024 m. pabaigoje – 330,45. Bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) 2025 m. pabaigoje buvo 310 (2024 m. pabaigoje buvo – 321). Trijų pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2023-2025 m. pavaizduota 1 paveiksle.



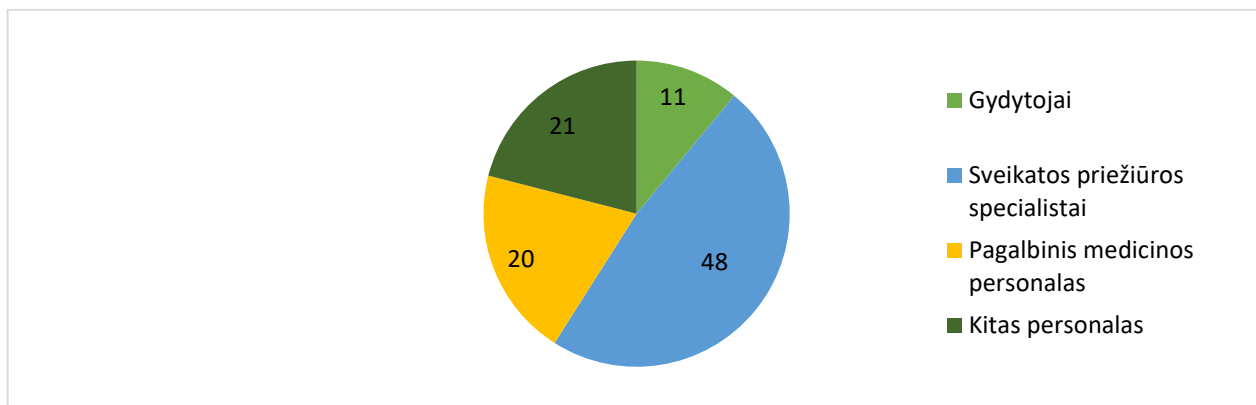
1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2023-2025 m.

2025 m. VšĮ Šilutės ligoninėje dirbo 61 gydytojas, iš kurių 29 dirbo ne pagrindinėse pareigose. Sveikatos priežiūros specialistų grupę sudarė 137 darbuotojai: 90 slaugytojų ir 1 akušerė (iš jų 4 slaugytojos dirbo ne pagrindinėse pareigose), 36 kiti asmens sveikatos priežiūros specialistai (biomedicinos technologai, ergoterapeutai, kineziterapeutai, masažuotojai, medicinos biologai, paramedikai, radiologijos technologai, logoterapeutai). Pagalbinio personalo grupę sudarė 54 darbuotojai (slaugytojo padėjėjai, ūkio reikalų tvarkytojos). 58 darbuotojai (iš jų 1 specialistas dirbo ne pagrindinėse pareigose) priklausė kito personalo kategorijai. Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2023-2025 m. pavaizduota 2 paveiksle.



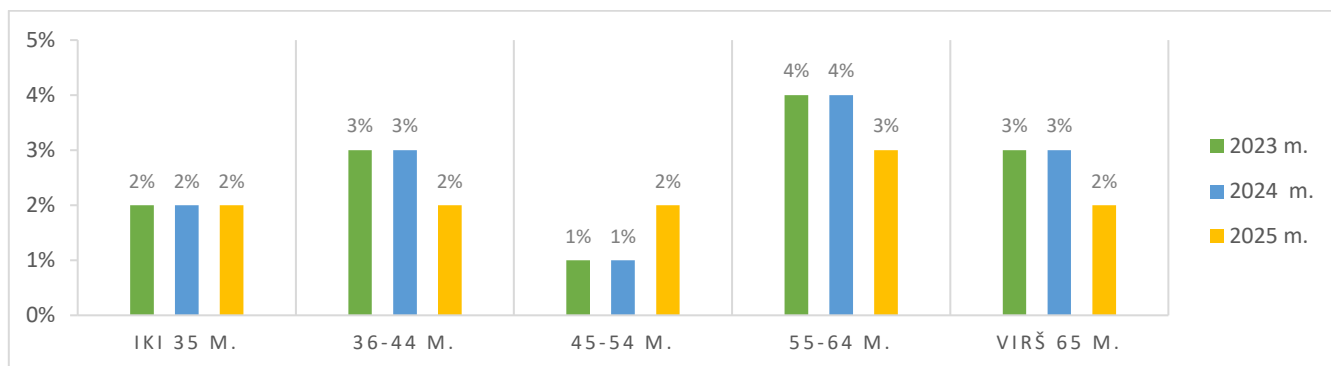
2 pav. Pagrindinėse pareigose dirbančių darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2023-2025 m.

2025 m. pabaigoje dirbo 276 darbuotojai (pagrindinėse pareigose), iš jų: 32 gydytojai, 132 sveikatos priežiūros specialistai, 54 pagalbino medicinos personalo ir 58 darbuotojai, priklausantis kito personalo kategorijai. Pirmąeilėse pareigose dirbančiųjų darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2023-2025 m. parodyta 3 paveiksle.



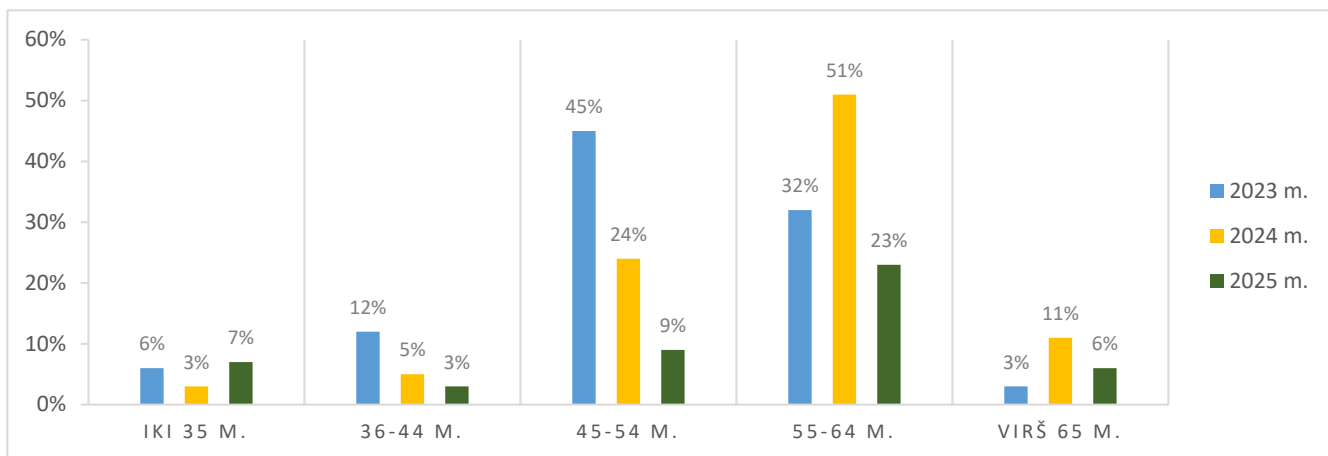
3 pav. 2025 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys)

Gydytojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes, procentais nuo bendro atitinkamų metų gydytojų skaičiaus, 2023–2025 m. pavaizduotas 4 paveiksle. Didžioji dalis (3 proc.) VŠĮ Šilutės ligoninėje dirbusių gydytojų priklausė 55-64 m. amžiaus grupei, (2 proc.) iki 35 m. ir (2 proc.) priklausė 36-44 m. amžiaus grupei, (2 proc.) 45-54 m. priklausė amžiaus grupei, virš 65 m., (2 proc.)



4 pav. Gydytojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes proc. 2023-2025 m.

Didžioji dalis (23 proc.) sveikatos priežiūros specialistų priklausė 55-64 m. amžiaus grupei, 9 proc. – 45-54 m., 3 proc. – 36-44 m., 7 proc. iki 35 m. ir 6 proc. virš 65 m. Sveikatos priežiūros specialistų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes 2023-2025 m. pavaizduotas 5 paveiksle.



5 pav. Sveikatos priežiūros specialistų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes 2023-2025 metais

Gydytojams ir sveikatos priežiūros specialistams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją. Įstaiga apmoka kelionės į komandiruotės vietą ir grįžimo iš jos į darbo vietą viešojo transporto išlaidas, nakvynės išlaidas, dienpinigius. Komandiruotės išlaidos atlyginamos pateikus išlaidas patvirtinančius dokumentus. Išvykimo metu mokamas vidutinis darbo užmokestis.

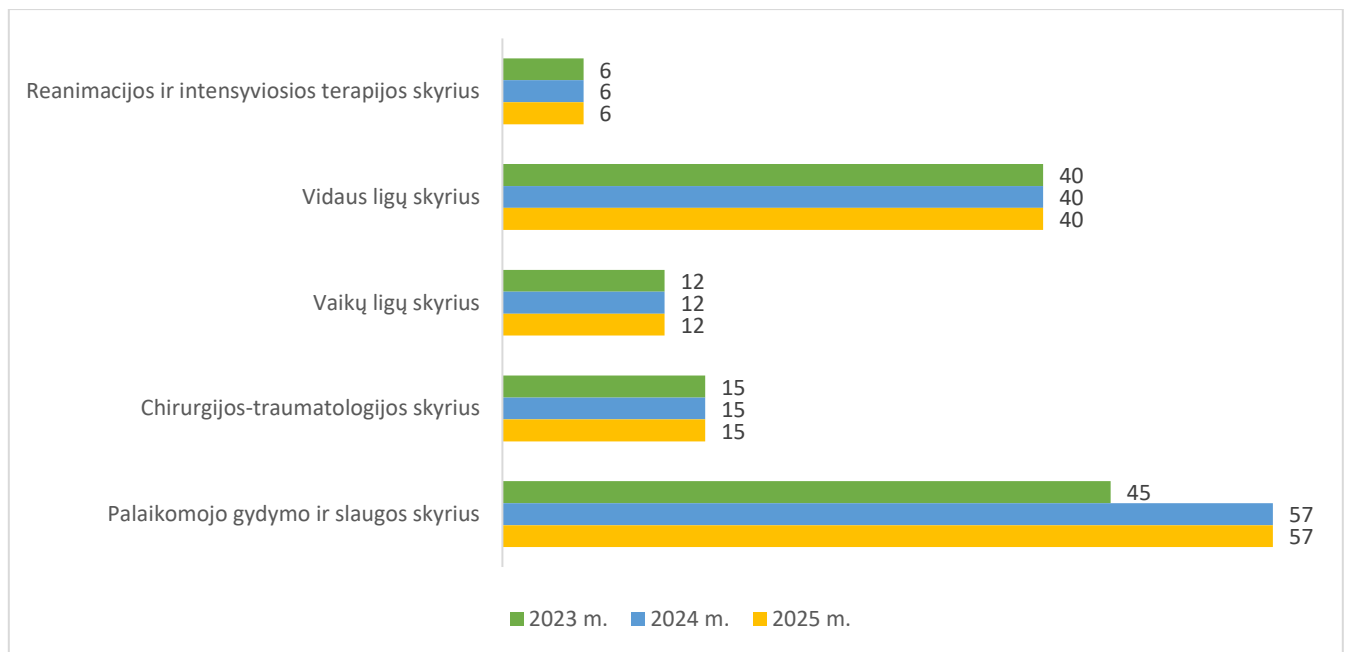
Savivaldybės rėmimo programa 2025 m. naudojosi 3 gydytojai: vienas gydytojas pritrauktas 2025 m., du gydytojai dalyvavimą programoje tęsia iš ankstesnių laikotarpių.

4. 2025 METAIS TEIKTOS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS

4.1. Stacionaro veikla

VšĮ Šilutės ligoninės gydytojai 2025 m. stacionare teikė aktyviojo gydymo ir dienos chirurgijos, dienos stacionaro paslaugas, Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas, stacionarines paliatyvosios pagalbos paslaugas. 2025 m. ligoninės stacionariniuose skyriuose gydyti ir išrašyti 4244 pacientai – 217 pacientų mažiau nei 2024 m., kuomet buvo gydyti ir išrašyti 4461 pacientas.

2025 m. ligoninėje lovų skaičius, lyginant su 2024 metais, išliko toks pats. 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis ligoninėje buvo 130 stacionarinių lovų, iš jų 73 aktyvaus gydymo, 57 – slaugos ir palaikomojo gydymo (50 lovų) bei paliatyvosios pagalbos (7 lovos), 6 – dienos stacionaro paslaugoms teikti (4 lovos Vidaus ligų skyriuje, 2 lovos Vaikų ligų skyriuje). Duomenys apie stacionaro lovų skaičių 2023-2025 m. pateikti 7 paveiksle.



7 pav. Lovų skaičiaus dinamika 2022-2024 m.

Duomenys apie pagrindinius stacionaro rodiklius 2023-2025 metais pateikiami 3 lentelėje. Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbas šalyje vertinamas pagal šiuos rodiklius, kurie skaičiuojami **tik aktyviojo gydymo atvejams** (be palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus rodiklių).

Lovos funkcionavimo rodiklis nurodo, kiek dienų per metus buvo užimta viena ligoninės stacionare esanti lova. Šis rodiklis apskaičiuojamas lovadienių skaičių dalinant iš stacionaro lovų skaičiaus. Lyginant su 2024 m. duomenimis, lovos funkcionavimo rodiklis sumažėjo nuo 270,2 dienų 2024 metais iki 252,7 dienų 2025 metais. Vidutinės gydymo trukmės rodiklis 2025 m. nežymiai padidėjo – nuo 4,5 lovadienio 2024 metais iki 4,6 lovadienio 2025 metais. Lovos apyvartos rodiklis (lovos apyvartos rodiklis parodo, kiek vidutiniškai vienoje stacionaro lovoje gulėjo ligonių per metus) 2025 metais sumažėjo nuo 59,7 iki 54,5. Bendras letališkumo rodiklis 2025 metais padidėjo nuo 4,2 iki 5,3.

3 lentelė. Šilutės ligoninės stacionaro veiklos rodikliai 2023-2025 metais.

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Lovadienių skaičius	19662	19724	18445
Pacientų skaičius	3815	4161	3975
Lovos funkcionavimo rodiklis	269,3	270,2	252,7
Lovos apyvarta	52,3	59,7	54,5
Vidutinė gulėjimo trukmė	5,2	4,5	4,6
Letališkumo rodiklis	4,5	4,2	5,3

Atskirų skyrių pagrindiniai stacionaro veiklos rodikliai 2025 metais pateikiami 4 lentelėje. Didžiausias lovos funkcionavimo rodiklis Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje – 298,8 mažiausias Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuje – 206,3. Lyginant su praėjusių metų duomenimis, lovos funkcionavimo rodiklis sumažėjo Chirurgijos-traumatologijos skyriuje – nuo 227,3 dienų iki 210,8 dienų, Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje – nuo 348,4 iki 298,8 dienų; Vidaus ligų skyriuje padidėjo nuo 294,5 iki 283,6 dienų, Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuje – nuo 226,0 iki 206,3 dienų.

4 lentelė. Šilutės ligoninės stacionaro veiklos rodikliai pagal skyrius 2025 metais.

Skyrius	Gydėsi ligonių	Lova-dieniai	Lovos funkcionavimas	Gydymo trukmė	Lovos apyvarta	Mirtin-gumas
Chirurgijos traumatologijos skyrius	1650	3162	210,8	1,9	110	0,2
- Chirurgijos lovos	804	1670	238,6	2,1	114,9	0,1
- Traumatologijos lovos	761	1483	211,9	1,9	108,7	0,3
- Ginekologijos lovos	85	9	9	0,1	85	-
Vidaus ligų skyrius	1411	11343	283,6	8,0	35,3	7,9
Vaikų ligų skyrius	694	2702	225,2	3,9	57,8	-
Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyrius	581	1238	206,3	2,1	96,8	16,9
Slaugos ir palaikomojo gydymo skyrius	269	17032	298,8	63,3	4,7	25,3
- Slaugos ir palaikomojo gydymo lovos	259	14448	289,0	55,8	5,2	23,9
- Paliatyvios slaugos lovos	10	2584	369,1	258,4	1,4	60,00
VISO	4244	35477	252,7	4,6	54,5	5,3

4.2. Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos

Be antrinio lygio paslaugų VšĮ Šilutės ligoninėje teikiamos ir pirminės slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyviosios slaugos paslaugos. Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos, tai gydymo, slaugos ir kitos minimalios sveikatos būklės palaikymo paslaugos žmonėms, sergantiems lėtinėmis ligomis, neįgaliesiems ir pacientams, kuriems yra aiški diagnozė ir nereikalingas aktyvus gydymas ir kurie negali patys apsistarnauti, ar nėra galimybių slaugai namuose. 2025 m. pabaigoje buvo 50 slaugos ir palaikomojo gydymo bei 7 paliatyviosios slaugos lovos. Palaikomojo gydymo ir slaugos lovadienių skaičius 2025 m., lyginant su 2024 m., padidėjo nuo 16 376 iki 17 032.

4.2. Chirurginis darbas

Per 2025 metus VšĮ Šilutės ligoninėje atliktos 2144 operacijos (2024 m. – 2232), iš kurių 75 laparoskopinės (2024 m. – 91), 336 chirurginės (2024 m. – 287), 767 traumatologinės (2024 m. – 773), 85 – ginekologinės smulkios (2024 m. – 136), 827 – ambulatorinės (2024 m. – 907), 54 – operacinės procedūros (2024 m. – 38) (5 lentelė). Iš viso atliktos 1654 anestezijos (2024 m. – 1799), iš jų: 829 – intraveninės (2024 m. – 895), 288 – spinalinės (2024 m. – 398), 267 – intubacinės (2024 m. – 292), 270 laringinės kaukės (2024 m. – 214).

5 lentelė. 2025 m. VšĮ Šilutės ligoninėje atliktos operacijos

Eil. Nr.	Operacijų pavadinimas	Viso operacijų:	Iš jų didžiosios:
1.	Laparoskopinės	75	75
2.	Chirurginės	336	139
3.	Traumatologinės	767	415
4.	Ginekologinės smulkios	85	5
5.	Ambulatorinės	827	
6.	Operacinės procedūros	54	
7.	Viso:	2144	634

4.3. Priėmimo-skubios pagalbos skyriaus veikla

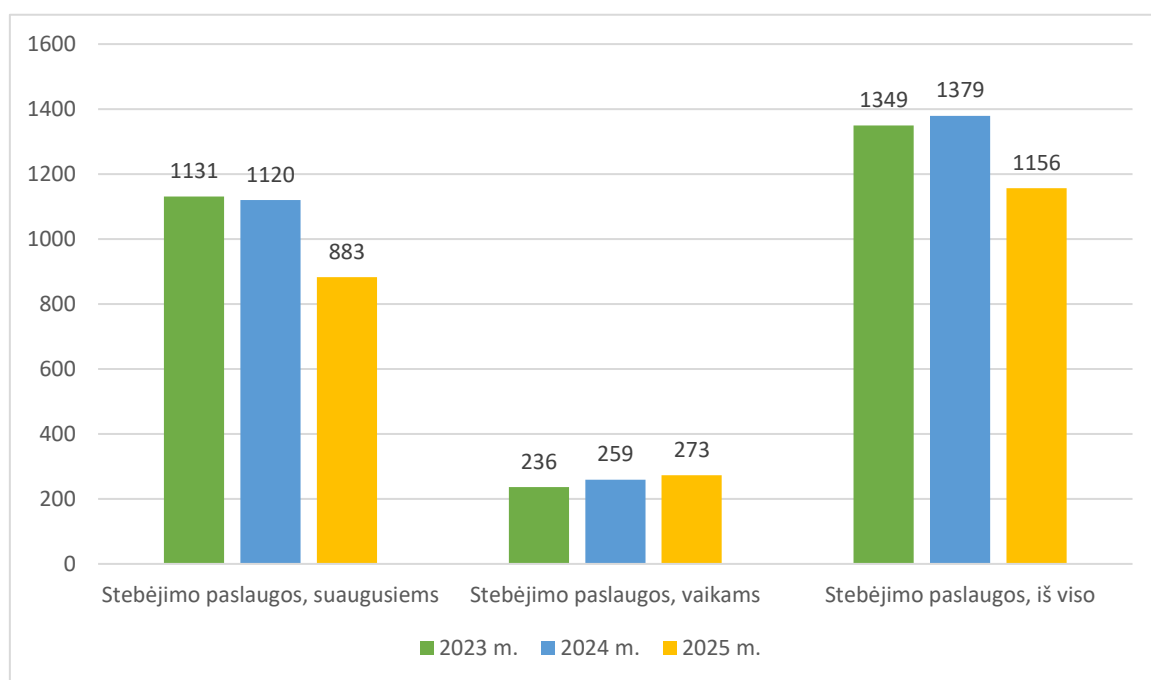
Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos buvo teikiamos visą parą. Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikė 5 profilių budintys gydytojai specialistai (vidaus ligų gydytojai, gydytojai traumatologai, chirurgai, gydytojai anesteziologai-reanimatologai, vaikų ligų gydytojai). Daugiausiai asmens sveikatos priežiūros paslaugų šiame skyriuje suteikiama esant būtinosios medicinos pagalbos indikacijoms. Konsultacijų skaičius Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje 2025 m. padidėjo nuo 12 657 iki 12 934. Daugiausia konsultacijų atliko radiologai, ortopedai traumatologai ir vidaus ligų gydytojai. Išsamesnė informacija apie konsultantų suteiktas konsultacijas pateikiama 6 lentelėje.

6 lentelė. Konsultacijų skaičius Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje 2023-2025 metais.

Eil. Nr.	Specialistai	Konsultacijų skaičius		
		2023 m.	2024 m.	2025 m.
1	Vidaus ligų gydytojai	2248	2115	2345
2	Neurologai	14	30	11
3	Chirurgai	1723	1857	2314
4	Ortopedai traumatologai	3223	3197	3193
5	Akušeriai-ginekologai	22	25	22
6	Vaikų ligų gydytojai	1416	1370	1088
7	Echoskopuotojai	49	60	48
8	Endoskopuotojai	-	-	-
9	Urologas	18	15	5
10	Radiologai	3917	3962	3891
11	Anesteziologai reanimatologai	20	26	17
VISO		12650	12657	12934

4.4. Stebėjimo paslaugos

Stebėjimo paslaugų teikimas vykdomas Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje ir Vaikų ligų skyriaus ne trumpesniu kaip 4 val. ir ne ilgesniu kaip 24 val. laikotarpiu. Tai viena iš prioritetinių VšĮ Šilutės ligoninės paslaugų. Didėjant stebėjimo paslaugų skaičiui, mažėja aktyvaus gydymo atvejų skaičius. Stebėjimo paslauga teikiama pacientui, jei po paciento apžiūros Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje nėra galimybės tiksliai įvertinti jo sveikatos būklės; gali kilti pavojus pacientui ar gyvybei, jei atlikus tyrimo ir (ar) gydymo veiksmus Priėmimo-skubiosios pagalbos skyriuje jis iš karto būtų išleistas iš ligoninės; suteikus būtinąją pagalbą neįmanoma užtikrinti saugaus paciento transportavimo. 2025 m. suteiktos 1156 stebėjimo paslaugos. Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje suteikta 883 stebėjimo paslaugų suaugusiems, Vaikų ligų skyriaus priėmimo kambaryje – 273 stebėjimo paslaugos vaikams. Stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2023-2025 metais pateikta 8 paveiksle.



8 pav. Stebėjimo paslaugų kitimas 2023-2025 m.

4.5. Konsultacinės poliklinikos veikla

Pagrindinis ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys – Konsultacinė poliklinika. Konsultacinėje poliklinikoje ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas 2025 metais teikė 22 profilių antrojo lygmens gydytojai specialistai. Ypatingai svarbu, kad pacientas galėtų kuo greičiau patekti pas gydytoją specialistą.

Pacientai pas gydytojus specialistus registruojasi per išankstinę registravimo sistemą internetu, paskambinę registratūros telefonu ar atvykę į Konsultacinės poliklinikos registratūrą. Jeigu pas norimą specialistą nėra laisvų laikų apsilankymui, pacientai įrašomi į laukiančiųjų eiles. VšĮ Šilutės ligoninė taip pat vykdo pacientų eilių stebėseną. Apsilankymų, konsultacijų ir mokamų apsilankymų skaičius konsultacinėje poliklinikoje 2023-2025 metais pateiktas 7 lentelėje.

7 lentelė. Apsilankymų, konsultacijų ir mokamų apsilankymų skaičius konsultacinėje poliklinikoje 2023-2025 metais

Eil. nr.	Konsultanto specialybė	2023 m.			2024 m.			2025 m.		
		Apsilankymai	Iš jų		Apsilankymai	Iš jų		Apsilankymai	Iš jų	
			Konsultacijos	Mokami apsilankymai		Konsultacijos	Mokami apsilankymai		Konsultacijos	Mokami apsilankymai
1.	Endokrinologas	845	581	29	945	634	47	53	40	2
2.	Neurologai	2620	1840	229	2251	1599	214	2352	1555	73
3.	Akušeriai-ginekologai	903	821	38	942	877	28	1011	967	10
4.	Oftalmologas	5303	4169	611	5057	4028	562	4397	3560	305
5.	Otorinolaringologas	476	471	2	505	472	20	443	427	11
6.	Kardiologas	1406	1257	97	1435	1228	154	1241	1116	77
7.	Urologai	1900	1847	10	1978	1865	11	2083	1928	7
8.	Nefrologas	191	135	-	-	-	-	1	1	-
9.	Endoskopuotojai	1560	1542	17	1337	1329	8	792	786	5
10.	Echoskopuotojai	7008	6950	57	6876	6822	54	6885	6856	29
11.	Radiologai	19096	11756	985	18392	11395	826	17932	11375	583
12.	Chirurgai	1853	1713	10	1802	1631	10	1911	1627	21
13.	Traumatologai	4827	4567	32	6178	5674	73	6093	5174	41
14.	Vaikų ligų gydytojai	969	862	10	993	865	10	847	736	12
15.	Reabilitologai	5007	3937	-	5994	4209	-	6018	4131	-
16.	Pulmonologai	780	580	3	565	466	5	52	46	1
17.	Vaikų pulmonologas	352	306	4	361	310	1	320	273	2
18.	Vaikų endokrinologas	232	181	-	268	238	-	340	324	2
19.	Anesteziologai reanimatologai	46	46	-	51	51	-	54	54	-
20.	Gastroenterologas	391	244	-	316	187	-	255	142	-
21.	Kraujagyslių chirurgas	-	-	-	20	-	20	296	-	296
22.	Skausmo gydymo specialistas	82	80	-	65	63	-	39	38	-
VISO		55847	43885	2134	56331	43943	2043	53415	41156	1477

4.7. Profilaktinės programos

VšĮ Šilutės ligoninėje vykdomos dvi tęstinės profilaktinės programos. Ankstyvoji storosios žarnos vėžio profilaktikos programa, pagal kurią atliekamos diagnostinės ir gydymosios kolonoskopijos. Jos atliekamos bendrinėje intraveninėje neįturtoje (2025 m. žymus programos apimties sumažėjimas (13 pacientų) susijęs su gydytojo chirurgo darbo santykių pasibaigimu, dėl ko buvo apribotos diagnostinių kolonoskopijų atlikimo galimybės). Taip pat vykdoma priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa, atliekamos priešinės liaukos biopsijos ultragarso kontrolėje. Pagal programas tirtų pacientų skaičiai 2023-2025 metais pateikiami 8 lentelėje.

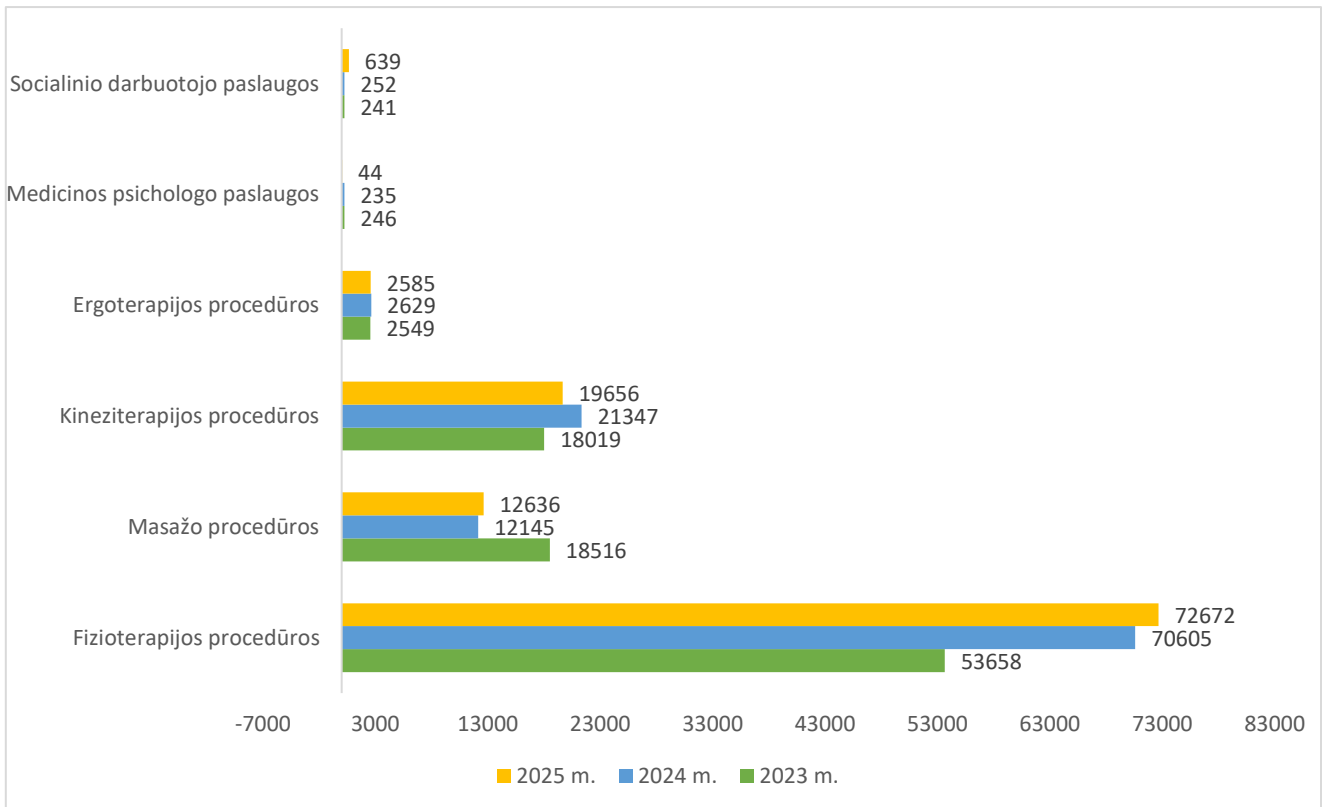
8 lentelė. Pagal profilaktines programas tirtų pacientų skaičius 2023-2025 m.

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Ankstyvoji storosios žarnos vėžio profilaktikos programa	234	164	13
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	22	28	37

4.8. Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus veikla

Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrius akredituotas teikti pirmo reabilitacijos etapo (stacionare gydomiems ligoniams ir ambulatoriniams ligoniams) bei ambulatorinės reabilitacijos paslaugas pacientams, sergantiems nervų sistemos, inkstų, ginekologinėmis ligomis, esant judamojo-atramos aparato pažeidimams. Ambulatorinę reabilitaciją lankantiems pacientams (pagal indikacijas) taikomos fizioterapijos, kineziterapijos, ergoterapijos, masažo procedūros.

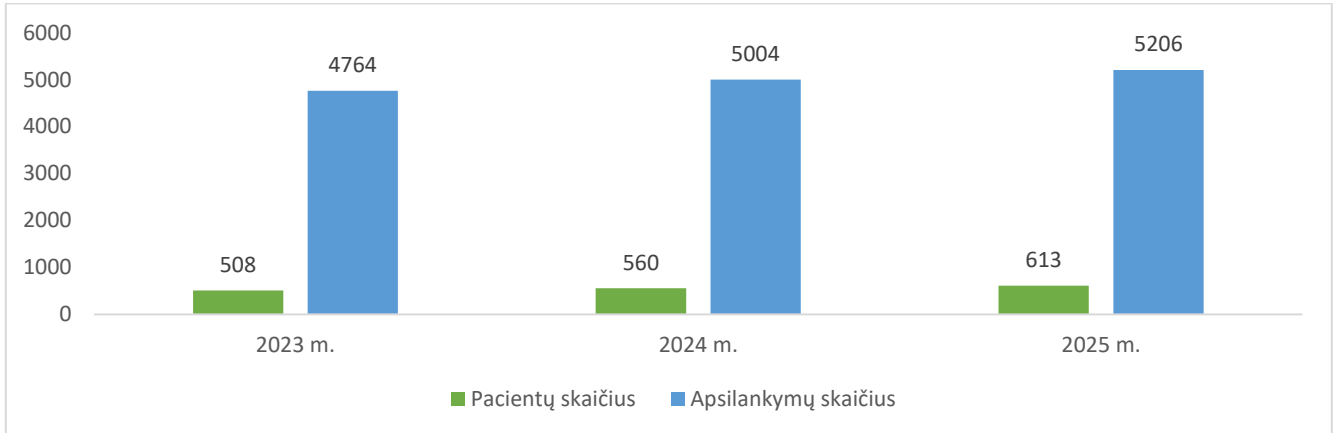
Iš atliktų procedūrų daugiausia suteikta fizioterapijos procedūrų, tai atitinka daugiametės praktikos rodiklį. Fizinės medicinos ir reabilitacijos procedūrų skaičiai 2023-2025 m. parodyti 10 paveiksle.



10 pav. Fizinės medicinos ir reabilitacijos procedūrų skaičiaus kitimas 2023-2025 m.

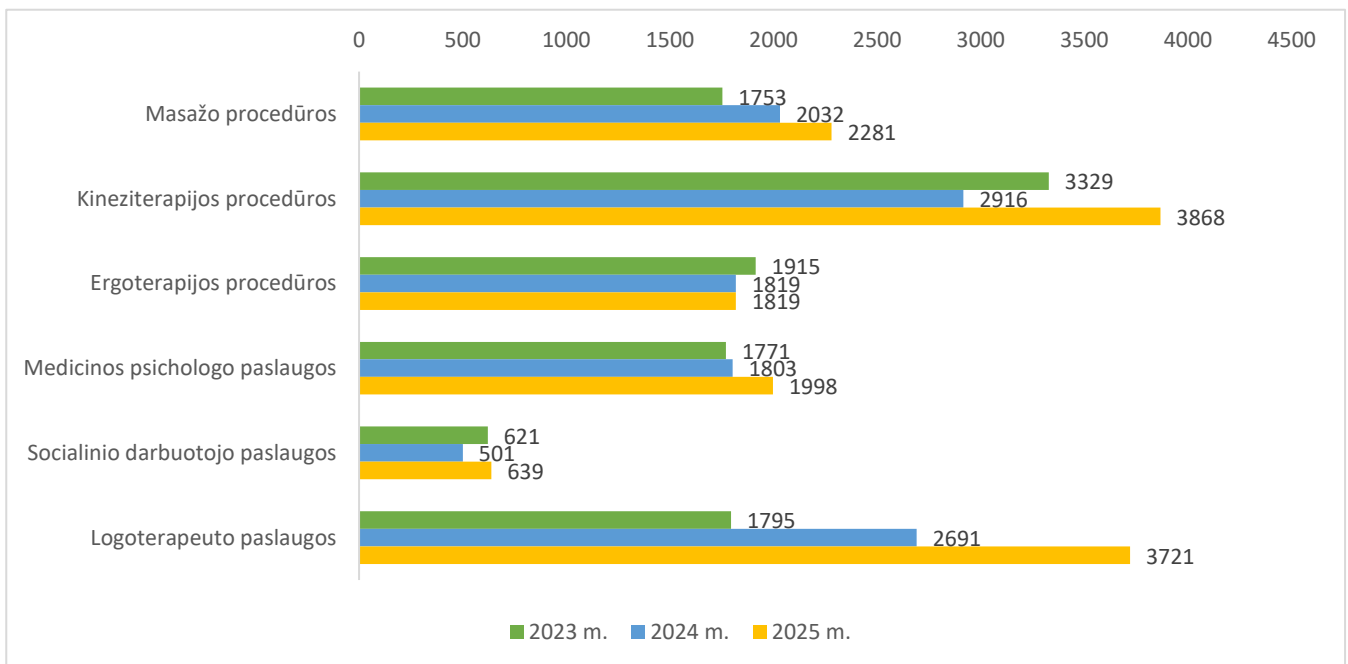
4.9. Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnybos veikla

2025 m. pacientų skaičius Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyboje, lyginant su 2024 metais, padidėjo 9,5 proc., o apsilankymų skaičius padidėjo 4,0 proc. Duomenys apie teiktas ankstyvosios reabilitacijos paslaugas 2023-2025 metais pateikti 11 paveiksle.



11 pav. Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnybos paslaugų kitimas 2023-2025 metais

2024 m. šiame skyriuje paslaugas teikė 6 specialybių specialistai, daugiausia suteikta kineziterapijos procedūrų (24,79 proc.). Suteiktų paslaugų kiekio dinamika 2022-2024 m. pateikiama 12 paveiksle.

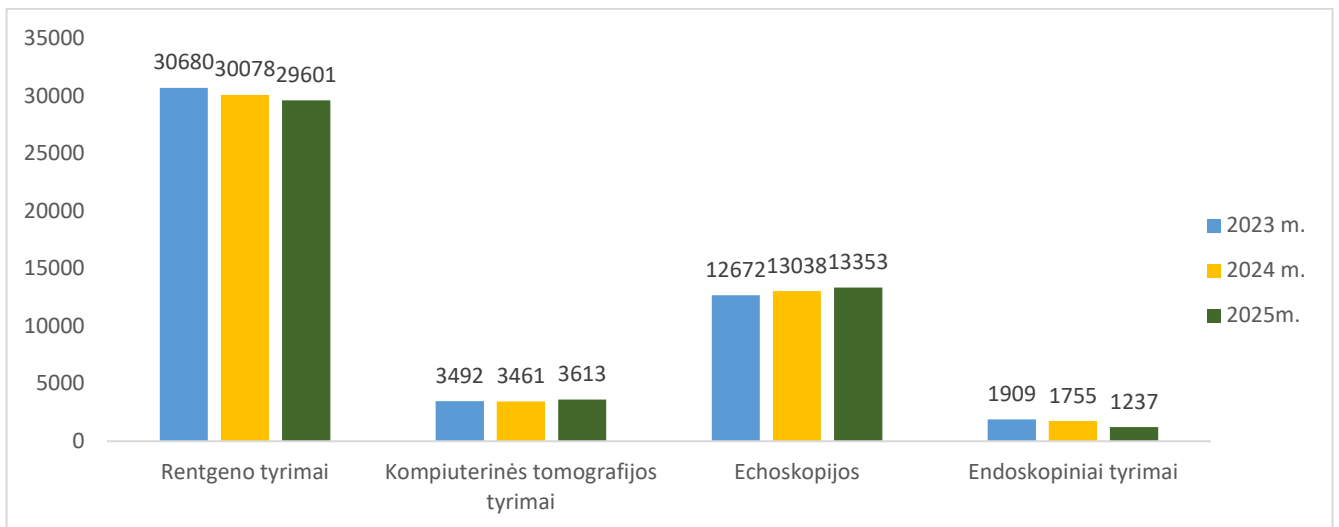


12 pav. Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnybos procedūrų skaičiaus kitimas 2023-2025 m.

4.10. Diagnostika

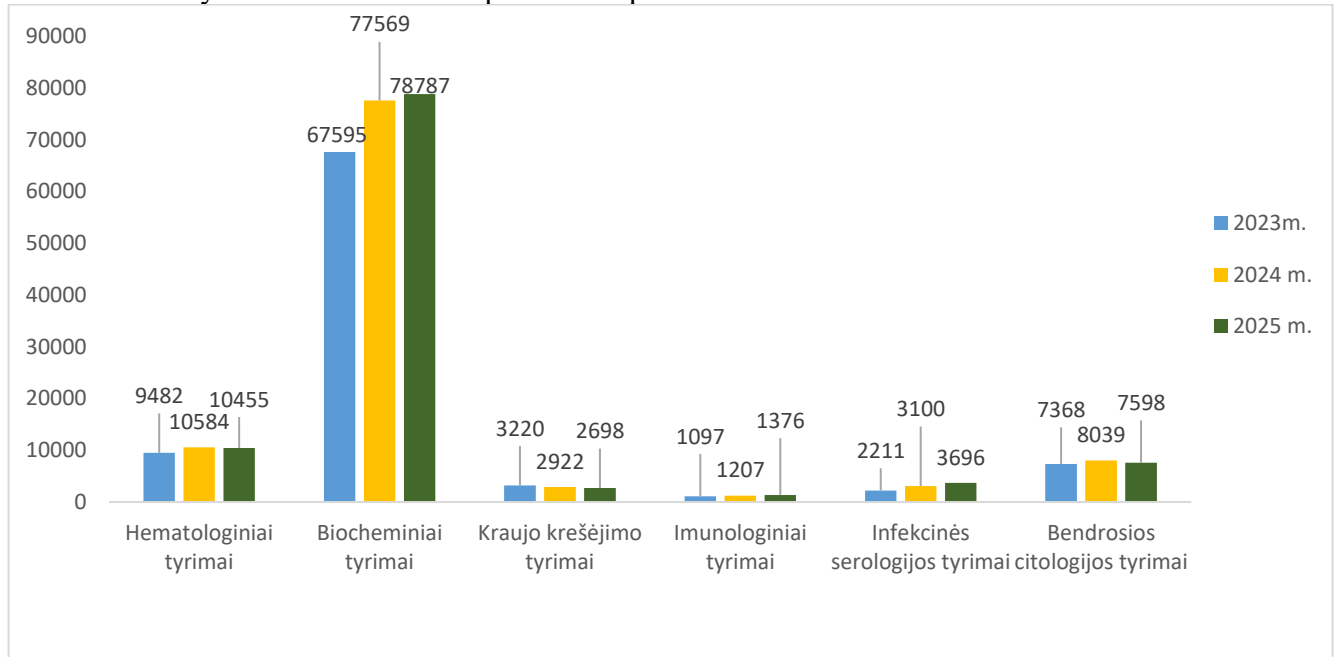
Diagnostinės paslaugos teikiamos Radiologijos skyriuje (rentgenogramos, kompiuterinės tomografijos), klinikinėje diagnostinėje laboratorijoje, echoskopijų ir endoskopijų kabinetuose.

VšĮ Šilutės ligoninės Radiologijos skyriuje yra naudojami 5 rentgeno aparatai (2 stacionarūs ir 3 portatyviniai) bei 128 pjūvių kompiuterinis tomografas. Instrumentinių tyrimų skaičiaus kitimas 2023-2025 metais parodytas 13 paveiksle.



13 pav. Diagnostinių tyrimų skaičiaus pokytis 2023 – 2025 m.

2025 m. laboratorinių tyrimų skaičius (iš viso atlikti 104 610 tyrimai) padidėjo 1,15 proc. palyginus su 2024 m. (103 421 tyrimai). Dalis laboratorinių tyrimų, kurie atlikti planine tvarka, iš jų ir bakteriologiniai tyrimai, buvo atliekama kitose laboratorijose pagal sutartis. Duomenys apie laboratorinius tyrimus 2023-2025 m. pateikti 14 paveiksle.

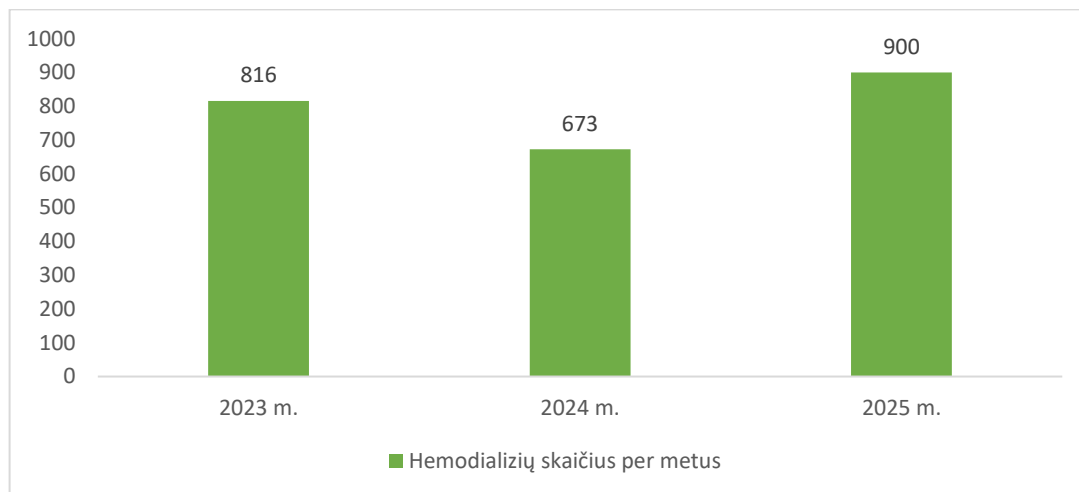


14 pav. Laboratorinių tyrimų skaičiaus pokytis 2023-2025 m.

4.11. Hemodializės skyriaus veikla

Hemodializės procedūra – tai pakaitinė inkstų terapija. Šios procedūros reikalingos pacientams su įvairiais susirgimais, kai inkstai nebeatlieka savo funkcijų. Kai kuriems pacientams transplantuojamas

donorinis inkstas. Daugumai šios procedūros taikomos iki gyvenimo pabaigos. Procedūrų metu pacientai gali žiūrėti televizorių, klausytis muzikos. Procedūros atliekamos pacientams po 4 valandas tris kartus per savaitę. 2025 m. hemodializės skyriuje lovų skaičius išliko nepasikeitęs – skyriuje yra 5 lovos. 2025 metais atlikta 900 hemodializių (33,7 proc. daugiau nei 2024 metais). Atliktų hemodializių skaičiaus kitimas 2023-2025 metais parodytas 15 paveiksle.



15 pav. Atliktų hemodializių skaičiaus kitimas 2023-2025 m.

4.12. Infekcijų kontrolės skyriaus veikla

Infekcijų kontrolės skyriaus veikla vykdoma vadovaujantis Lietuvos higienos norma HN 47-1:2026 „Asmens sveikatos priežiūros įstaigos: infekcijų kontrolės reikalavimai“ nuostatomis.

Per 2025 m. medicininių autoklavų aparatininkai sterilizavo 25309 vnt. paketų (2024 m. - 30607 vnt.), iš kurių – 13305 vnt. paketų VšĮ Šilutės ligoninės skyriams ir padaliniams (2024 m. - 17387 vnt.), o 12004 vnt. paketų kitoms gydymo įstaigoms, pagal sudarytas sutartis (2024 m. - 13220 vnt.).

2025 m. surinkta ir išvežta 9,752 t. medicininių atliekų (2024 m. – 10,165 t. 2023 m. – 9,078 t.), iš kurių 9,655 t. infekuotos atliekos (2024 m. - 10,092 t., 2023 m. – 9,053 t.), 0,091 t. anatomicinė medžiaga (2024 m. - 0,069 t., 2023 m. – 0,02 t.), 0,006 t. vaistų (2024 m. - 0,004 t., 2023 m. – 0,004 t.).

Išskalbta 82,768 t. skalbinių (2024 m. - 88,598 t., 2023 m. – 83,153 t.).

Infekcijų kontrolės skyriuje vykdoma hospitalinių infekcijų epidemiologinė priežiūra:

- kasmet balandžio mėnesį atliekamas paplitimo tyrimas;
- 2025 m. sausio 1 d. - gruodžio 31 d. vykdyta *Clostridium difficile* infekcijų epidemiologinė priežiūra. Per metus tirti 331 mėginiai dėl CD infekcijų, gauti 38 teigiami atsakymai (2024 m. tirti 274 mėginiai, iš jų 46 teigiami, 2023 m. buvo tirti 272 mėginiai, iš jų 67 teigiami);
- vykdoma antibiotikams atsparių mikroorganizmų paplitimo prevencija ir stebėseną;
- vykdyta rankų antiseptiko bei dezinfekcinių medžiagų sunaudojimo stebėseną;
- gruodžio mėn. atliktas mikrobiologinis tyrimas dėl legionelių aptikimo ir skaičiavimo – legionelių neaptikta.

5. FINANSINĖ ATASKAITA

9 lentelė. Įstaigos dalininkai ir jų įnašų vertė 2023-2025 metais

ĮSTAIGOS DALININKAI. JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ				
DALININKO PAVADINIMAS	DALININKO ĮNAŠO DALIS (%)	ĮNAŠO VERTĖ EUR 2023.12.31	ĮNAŠO VERTĖ, EUR 2024.12.31	ĮNAŠO VERTĖ, EUR 2025.12.31
Šilutės rajono savivaldybės taryba	100	703.099	703.099	703.099

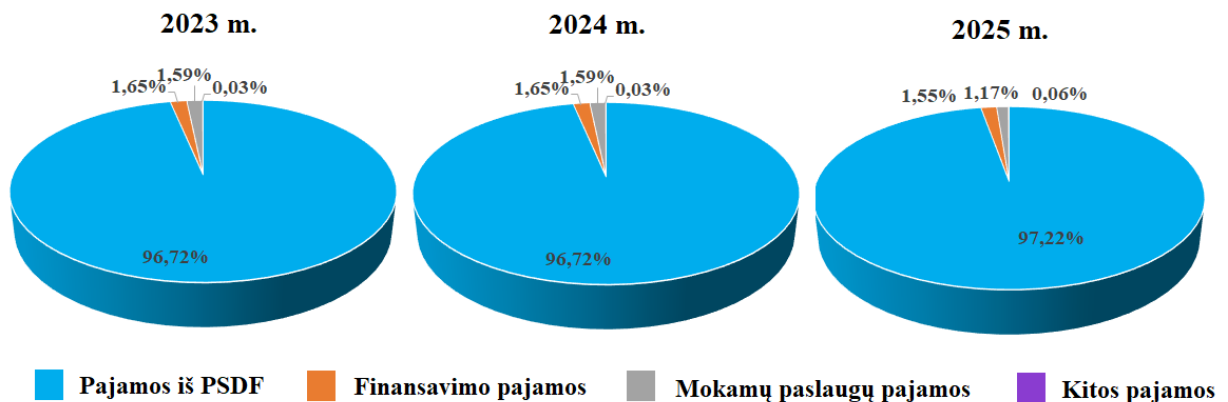
10 lentelė. Veiklos rezultatas 2023-2025 metais

VEIKLOS REZULTATAS			
STRAIPSNIS	2023.12.31 EUR	2024.12.31 EUR	2025.12.31 EUR
Einamųjų metų veiklos rezultatas	427.250	146.737	-157.538

11 lentelė. Pajamų struktūra 2023-2025 metais

GAUTOS PAJAMOS			
PAJAMŲ STRAIPSNIS	2023.12.31	2024.12.31	2025.12.31
ASP paslaugų pajamos, apmokamos iš PSDF biudžeto lėšų	9.436.075	10.671.567	11.345.938
Finansavimo pajamos	160.787	155.743	180.325
Mokamų paslaugų pajamos	155.601	165.782	136.540
Kitos pajamos	3.338	5.363	7.044
Viso:	9.755.801	10.998.455	11.669.847

VšĮ Šilutės ligoninės pajamų struktūra



16 pav. VšĮ Šilutės ligoninės pajamų struktūra 2023-2025 m.

Ataskaitiniais metais už teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, apmokamas iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF) lėšų atsiskaitoma 1,00 euro bazinių kainų balo verte.

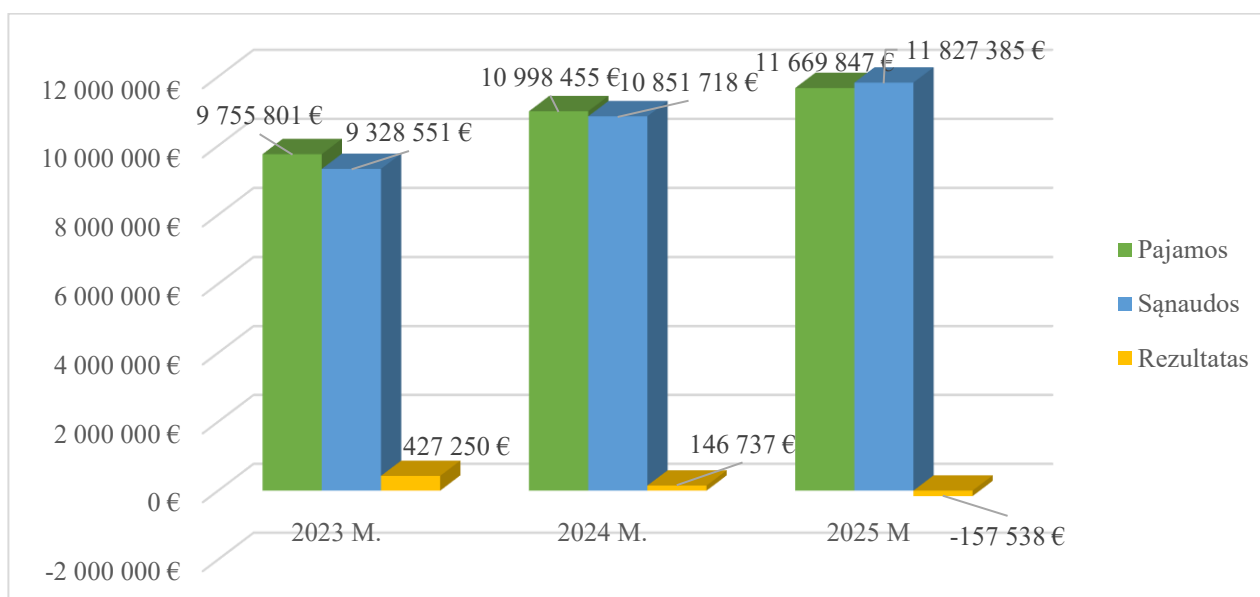
Asmens sveikatos priežiūros paslaugų pajamos, apmokamos iš PSDF biudžeto lėšų didėjo 6,3 procento. Šios pajamos didėjo dėl 2024 metų pabaigoje padidintų asmens sveikatos priežiūros paslaugų, apmokamų PSDF biudžeto lėšomis, bazinių kainų didinimo. Atitinkamai 2024 metais lapkričio 1 d. skirtingai teikiams asmens sveikatos priežiūros paslaugų grupėms bazinės kainos didintos nuo 7,5 iki 8 proc. Taip pat ataskaitiniais metais dėl pradėtų įgyvendinti naujų projektų padidėjo ir finansavimo pajamos 24582,00 eurai arba 15,8 proc. Ataskaitiniu laikotarpiu pagal vykdomą projektą Nr. 09-027-P-0036 „Sveikatos specialistų rengimas ir pritraukimas Šilutės rajono savivaldybėje“, pasirašytos 9 sutartys dėl slaugos specialistų studijų apmokėjimo ir pateiktos paraiškos dėl šių išlaidų kompensavimo. Iš projekto Nr.09-022-P-0052 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Šilutės rajono savivaldybėje“ lėšų taip pat įvykdyti pirkimai ir liepos bei spalio mėnesiais pasirašytos sutartys dėl įrangos įsigijimo. Bendrai veiklos pajamos ataskaitinį laikotarpį padidėjo 6,1 proc. arba 671392,00 eurai.

12 lentelė. Sąnaudos pagal straipsnius 2023-2025 metais

SĄNAUDOS PAGAL STRAIPSNIS						
STRAIPSNIS	2023.12.31		2024.12.31		2025.12.31	
	Suma	Dalis%	Suma	Dalis%	Suma	Dalis%
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	7.509938	80,51	8.927.075	82,26	9.827.885	83,09
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	303.498	3,25	313.909	2,89	318.754	2,70
Komunalinių paslaugų ir ryšių	242.411	2,60	255.789	2,36	245.119	2,07
Komandiruočių	4.458	0,05	2.970	0,03	4.475	0,04
Transporto	38.544	0,41	44.340	0,41	43.589	0,37
Kvalifikacijos kėlimo	4.694	0,05	4.737	0,04	6.758	0,06
Paprastojo remonto ir eksploataavimo	130.083	1,39	1.08629	1,00	138.203	1,17
Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	1.452	0,02	-1.380	-0,01	49	0,00
Sunaudotų atsargų savikaina	895.313	9,60	945.374	8,71	977.762	8,27
Nuomos	4.716	0,05	7.607	0,07	15054	0,13
Kitų paslaugų	180.190	1,93	226.374	2,09	236.001	2,00
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	13.254	0,14	16.294	0,15	13.736	0,12
Viso:	9.328.551	100	10.851.718	100	11.827.385	100

Pagrindinės veiklos sąnaudos, palyginus su praėjusių metų tuo pačiu laikotarpiu padidėjo 9,0 proc. arba 975667,00 eurai.

Ataskaitinių – 2025 metų – viešosios įstaigos Šilutės ligoninės veiklos rezultatas – neigiamas ir sudarė -157538,00 eurus.



17 pav. VšĮ Šilutės ligoninės finansinio rezultato dinamika 2023-2025 m.

Finansinės veiklos rezultatą įtakojo ataskaitiniais metais paslaugų teikimo sezoniškas. II-ajį bei III-įjį metų ketvirčius didžioji dalis personalo naudojo teisės aktais suteiktomis poilsio ir atostogų dienomis, kurių metu planinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo teikiamos ribotai ir atitinkamai buvo generuojamas mažesnis pajamų dydis. Nors kai kurių paslaugų sutartinės sumos ir buvo viršytos, bet bendra galima finansuoti 2025 m. sutartinė suma su Valstybine ligonių kasa pasiekta nebuvo už 173990,00 eurų.

5.1. Ilgalaikio materialaus turto įsigijimas

Kaip ir kasmet, siekiant kuo aukštesnės diagnostikos pacientams, teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės, kuo palankesnių sąlygų tobulėti ir turėti šiuolaikinę, saugią, patogią darbo aplinką specialistams, 2025 m. Įstaiga modernizavo savo infrastruktūrą, įsigydama naują įrangą bei kitą turtą. Per ataskaitinius finansinius metus ilgalaikio materialaus turto buvo įsigyta už 103157,00 eurų. Daugiausia įrangos už 69920,00 eurų atnaujinta ir (ar) įsigyta fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuje: elektrostimuliacijos įrenginys, didelės galios lazerio ir magneto terapijos įrenginiai, kompresinės terapijos aparatas ir kt. Už likusią sumą įsigyta ir (ar) atnaujinta įrangos ir kito ilgalaikio materialaus turto kituose Įstaigos skyriuose ar padaliniuose: įsigyti 8 vienetai medicininių procedūrinių vežimėlių, pacientų transportavimo vežimėlis, elektrokardiografas, laboratorinė centrifuga ir kt.

5.2. Gauta finansinė ir nefinansinė parama

Per ataskaitinius finansinius metus Įstaiga gavo finansinės ir nefinansinės paramos, kaip ji apibrėžta Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos įstatyme. Jos vertė ir informacija pagal paramos teikėjus pateikta 13 lentelėje.

13 lentelė. Per ataskaitinį laikotarpį gauta finansinė ir nefinansinė parama

Eil. Nr.	Gautos paramos teikėjas				Paslaugomis	Turto panauda**	Gautos paramos dalykas
	Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Pinigais	Turtu, išskyrus pinigus			
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Lietuvos Respublikos juridiniai asmenys			4.765,00			4.765,00
1.1	Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG	302444188		2.555,00			2.555,00
1.3	UAB „Armila“	123813957		222,00			222,00
1.2	UAB „Medikona“	134758266		1.988,00			1.988,00
2.	Užsienio valstybių juridiniai asmenys						
3.	Fiziniai asmenys*	X					
4.	Gyventojai, skyrę gyventojų pajamų mokesčio dalį	X		X	X	X	
5.	Anonimiškai	X					
6.	Gauta iš paramos lėšų įgyto turto						
7.	Iš viso	X		4.765,00			4.765,00

Jei paramos teikėjas yra juridinis asmuo, kiekvienas paramą suteikęs juridinis asmuo, jo suteiktos paramos dalykas ir vertė nurodomi atskirai. Paramos panaudojimas pateiktas 14 lentelėje.

14 lentelė. Informacija apie paramos panaudojimą per ataskaitinį laikotarpį

Eil.Nr.	Paramos rūšis	Gautos paramos likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Per ataskaitinį laikotarpį				Paramos likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	
			Gauta*	Pergrupota į kitą paramos rūšį	Sunaudota subjekto veikloje	Perduota kitiems viešojo sektoriaus subjektams		Perduota ne viešojo sektoriaus subjektams
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Pinigais							
2.	Turtu, išskyrus pinigus	6.756,00	4.765,00		5.289,00			6.052,00
3.	Paslaugomis							
4.	Turto panauda							
5.	Iš viso	6.756,00	4.765,00		5.289,00			6.052,00

6. VIDAUS MEDICININIO AUDITO PADALINIO VEIKLA

Įstaiga organizuoja vidaus medicininių auditų įstaigos veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei vertinti ir gerinti, įskaitant organizacinius procesus, tiesiogiai susijusius su klinikinių procesų vykdymu ir darančius jiems tiesioginę įtaką.

Vidaus medicininio audito padalinio veikla buvo vykdoma pagal įstaigos vadovo nustatytus prioritetus, sudarytą ir įstaigos vadovo patvirtintą metinį vidaus medicininio audito planą.

15 lentelė. Vidaus medicininio audito veikla 2023-2025 m.

Įvykdytos užduotys	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Atliktų planinių vidaus medicininių auditų pagal įstaigos vadovo nustatytus prioritetus, skaičius	1	0	0
Atliktų neplaninių vidaus medicininių auditų pacientų ar jų atstovų skundų ar prašymų, kitų institucijų raštų pagrindu, skaičius	5 (iš jų 3 nepagrįsti; 2 pagrįsti)	4 (iš jų 3 pagrįsti; 1 nepagrįstas)	9 (iš jų 2 pagrįsti, 4 iš dalies pagrįsti, 3 nepagrįsti)
Atliktų neplaninių vidaus medicininių auditų pagal įstaigos vadovo suformuluotas užduotis	3	2	3
Užregistruotų nepageidaujamų įvykių ir atliktų jų priežasčių analizių skaičius	0	7	5
Vykdytų stacionare gydomų pacientų anoniminė apklausa, apskaičiuotas pacientų pasitenkinimas suteiktų paslaugų kokybe lygis (balais)	Anketų sk. – 951. 98,7 proc. stacionare gydytų pacientų paslaugas įvertino teigiamai (t. y. 7-10 balų).	Anketų sk. – 509. 96 proc. stacionare gydytų pacientų paslaugas įvertino teigiamai (t. y. 7-10 balų).	Anketų sk. – 707. 97 proc. stacionare gydytų pacientų paslaugas įvertino teigiamai (t. y. 7-10 balų).
Vykdytų ambulatorinių pacientų anoniminė apklausa, apskaičiuotas pacientų pasitenkinimas suteiktų paslaugų kokybe lygis (balais)	Anketų sk. 34. 94 proc. pacientų paslaugas įvertino teigiamai.	Anketų sk. 38. 97 proc. pacientų paslaugas įvertino teigiamai.	Anketų sk. 43. 91 proc. pacientų paslaugas įvertino teigiamai.
Parengta įsakymų, tvarkos aprašų	4	9	9
Teiktų prašymų/dokumentų dėl licencijų gavimo	3	5	0
Atliktas VšĮ Šilutė ligoninės veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo rodiklių vertinimas, apibendrinti duomenys pateikti VASPVT.	Pateikta	Pateikta	Pateikta

7. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠILUTĖS LIGONINĖS 2025 METŲ VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI

Eil. Nr.	Veiklos užduočių vertinimo rodikliai	Įstaigos reikšmė	Siektina reikšmė
1	2	3	4
I Finansinių rodiklių grupė:			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	-157538,00	Būti nenuostolingai
2.	Naujų papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas / projektų vykdymas	3	Ne mažiau nei 2 sutartys per metus
3.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	0	Ne mažiau kaip 2
II Pacientų pasitenkinimo rodiklių grupė:			
1.	Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis.	97 proc.	Ne mažiau kaip 95 proc.
2.	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą
III Darbuotojų pasitenkinimo rodiklių grupė:			
1.	ASPĮ darbuotojų kaitos rodiklis	12,5 proc.	Ne daugiau nei 10 % per metus
2.	ASPĮ patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti	0,26 proc.	Ne mažiau kaip 0,50 proc. ASPĮ darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų
3.	ASPĮ gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis	0,30	ASPĮ slaugytojo vidutinis darbo užmokestis ne mažesnis kaip 0,5 ASPĮ gydytojo vidutinio darbo užmokesčio
IV Turinio rodiklių grupė:			
1.	ASPĮ slaugytojų ir gydytojų etatų santykis	2,33	ASPĮ vienam gydytojo etatui tenka 2,0 slaugytojo etatai
2.	Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planų įgyvendinimas	90,7 proc.	Ne mažiau kaip 50 proc.

3..	Nepageidaujamų įvykių ASPĮ registravimas	ASPĮ registruoja nepageidaujamus įvykius ir yra nustačiusi nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarką.	ASPĮ registruoja nepageidaujamus įvykius ir yra nustačiusi nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarką.
V	Kiti rodikliai:		
1	Duomenų teikimas Išankstinėje pacientų registracijos informacinėje sistemoje	66,9 proc.	80 proc. ASPĮ registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms ir pirminio lygio ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per IPR IS
2	Laboratorinių tyrimų užsakymų ir atsakymų teikimas į Elektroninę sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą	Neteikia	ASPĮ teikia laboratorinių tyrimų duomenis ESPBI IS
3	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus	108 proc.	Ateinantiems 4 mėnesiams ASPĮ paskelbia ne mažiau kaip 80 proc. praėjusių 4 mėnesių paskelbtų vizitų laikų

8. 2025 M. ATLIKTI DARBAI IR ATEINANČIŲ FINANSINIŲ METŲ VEIKLOS TIKSLAI IR PLANAI

2025 metais įgyvendinti planuoti darbai:

1. Atliktas Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus I-ojo aukšto patalpų remontas, po kurio patalpos yra labiau pritaikytos atliepant stacionarines paliatyviosios pagalbos paslaugas gaunančių pacientų poreikius ir atitinkamai pagerintos skyriuje dirbančių darbuotojų darbo ir poilsio sąlygos.
2. Tęsimas bendradarbiavimas su Steigėju dėl naujų specialistų pritraukimo, 2025 m. sudaryta viena sutartis.
3. Pagal galimybes modernizuota medicinos įranga, toliau daugiausia dėmesio skiriant Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus aparatūros atnaujinimui, ko pasekoje toliau plečiamas teikiamų paslaugų spektras, gerinamas paslaugų prieinamumas.
4. Tirti pacientų poreikiai, lūkesčiai bei pasitenkinimas dėl teikiamų paslaugų.
5. 2025 m. Įstaigoje įdiegtos elektroninės pacientų pasirašymo formos (Konsultacinėje poliklinikoje, Priėmimo-skubios pagalbos ir Radiologijos skyriuose), taip tobulinant paslaugų apskaitos skaitmeninimą ir klinikinių dokumentų naudojimą elektroninėje erdvėje.
6. Konsultacinėje poliklinikoje tęsta asmens sveikatos priežiūros paslaugų plėtra. 2024 m. pradėtos teikti kraujagyslių chirurgo paslaugos plečiamos, suteikiant galimybę pacientams pasirinkti specialistą ir pagal poreikį Įstaigoje gauti dienos chirurgijos paslaugas. Taip pat 2025 m. pradėtos teikti vaikų chirurgo paslaugos.
7. Tęstas viešųjų pirkimų optimizavimas.
8. Vykdyta 2024 m. gruodžio 11 d. vyriausiojo gydytojo įsakymu Nr. A1-188 patvirtinta VŠĮ Šilutės ligoninės 2025-2027 m. Korupcijos prevencijos programa ir korupcijos prevencijos programos priemonių planas.
9. Visuomenei skirta informacija apie įstaigos veiklą viešinta įstaigos svetainėje www.silutesligonine.lt, socialiniuose tinkluose, vietinėje spaudoje.

2026 metų veiklos tikslai ir planai:

1. Įgyvendinti naujai SAM nustatytus veiklos rezultatų vertinimo rodiklius bei dėti pastangas nustatytų rodiklių reikšmių pasiekimui.
2. Siekti toliau teikti Reanimacijos ir intensyviosios terapijos paslaugas pagal įstaigos turimas licencijas ir būti įtrauktai į klasterines intensyviosios terapijos paslaugas teikiančiųjų asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą bei gauti bazinį mokėjimą.
3. Parengti naujos darbo apmokėjimo sistemos gaires, atliepiančias šių dienų aktualijas ir naujai įsigaliojusias (įsigaliosiančias) teisės normas.
4. Tęsti veiklą savivaldybės sveikatos centro sudėtyje.
5. Tęsti bendradarbiavimą su Steigėju dėl naujų specialistų pritraukimo.
6. Pagal galimybes modernizuoti medicinos įrangą.
7. Gerinti ligoninės infrastruktūrą, optimizuojant patalpų panaudojimą ir perkeltiant Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrių į Tulpių g. 8, Šilutė, esančias patalpas.
8. Bendradarbiaujant su Steigėju tęsti 2025 m. pradėto ligoninės trečiojo korpuso remontą, siekiant padidinti energetinį jo tvarumą.
9. Tirti pacientų poreikius, lūkesčius bei pasitenkinimą dėl teikiamų paslaugų.
10. Gerinti pasiruošimą ekstremalioms situacijoms, didinti įstaigos atsparumą grėsmėms.
11. Ir toliau tobulinti teikiamų paslaugų apskaitos skaitmenizavimą, tobulinti klinikinių dokumentų naudojimą elektroninėje erdvėje.

12. Tęsti viešųjų pirkimų optimizavimo procesus, dėmesį skiriant poreikių analizei, pirkimų planavimui.

13. Vykdyti 2024 m. gruodžio 11 d. vyriausiojo gydytojo įsakymu Nr. A1-118 patvirtintą VšĮ Šilutės ligoninės 2025-2027 m. Korupcijos prevencijos programą ir korupcijos prevencijos programos priemonių planą.

14. Vykdyti procesų ir rizikų kontrolę bei analizę.

15. Nuolat atnaujinti ligoninės svetainę www.silutesligonine.lt.

Vyriausiasis gydytojas

Algis Starkus

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	Viešoji įstaiga Šilutės ligoninė
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Viešosios įstaigos Šilutės ligoninės 2025 metų veiklos ataskaita
Dokumento registracijos data ir numeris	2026-03-03 Nr. A2-11-(1.1.7)
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Algis Starkus Vyriausiasis gydytojas
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-03-02 18:00
Parašo formatas	Ilgalaikio galiojimo (XAdES-XL)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-03-02 18:00
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	RCSC IssuingCA-2
Sertifikato galiojimo laikas	2025-10-02 14:50 - 2027-10-02 14:50
Parašo paskirtis	Registravimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	DBSIS
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-03-03 08:12
Parašo formatas	Einamojo galiojimo (XAdES-EPES)
Laiko žymoje nurodytas laikas	
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	RCSC IssuingCA-2
Sertifikato galiojimo laikas	2025-05-16 11:31 - 2028-05-15 11:31
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	0
Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius	0
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	DBSIS, versija 3.5.90.2
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2026-04-14)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2026-04-14 nuorašą suformavo Zita Tautvydienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2026-04-14 Dokumentų valdymo sistema „Kontora“