



**UAB „ŠILUTĖS AUTOBUSŲ PARKAS“
2025 M. VADOVYBĖS ATASKAITA**

ŠILUTĖ, 2026

TURINYS

I.	BENDROJI DALIS	2
II.	TEISINIS APIBŪDINIMAS	3
III.	BENDROVĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS	5
IV.	BENDROVĖS PERSONALAS	6
V.	BENDROVĖS VEIKLĄ REGLAMENTUOJANTYS DOKUMENTAI	8
VI.	TRANSPORTO PRIEMONĖS	8
VII.	KELEIVIŲ VEŽIMO DINAMIKA IR PAJAMOS	10
VIII.	AUTOBUSŲ STOTIES VEIKLA	13
IX.	KITA BENDROVĖS VEIKLA	15
X.	BENDROVĖS SĄNAUDOS	15
XI.	KELEIVINIO TRANSPORTO KONTROLĖ	16
XII.	VEIKLOS PLANAI	17

ATASKAITINIS LAIKOTARPIS

UAB „Šilutės autobusų parkas“ (toliau vadinama Bendrove) metinis pranešimas parengtas už laikotarpį nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d. Finansiniai Bendrovės metai sutampa su kalendoriniais metais.

2025 metų metinis pranešimas parengtas vykdant Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos bei Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymų nuostatas, atsižvelgiant į UAB „Šilutės autobusų parkas“ 2025-ųjų metų analitinius rezultatus ir statistinius duomenis. Bendrovės 2025 m. metinėje veiklos ataskaitoje pateikta ataskaitinių metų Bendrovės veiklos apžvalga, veiklos rezultatų analizė, reikšmingų Bendrovei įvykių apžvalga, Bendrovės veiklos planai ir prognozės.

Rengiant finansines ataskaitas buvo atsižvelgta į Bendrovės veiklos tęstinumo principą, t. y. numatoma, kad Bendrovė ateityje galės tęsti savo veiklą.

I. BENDROJI DALIS

UAB „Šilutės autobusų parkas“ įsteigta 1991 m. gruodžio 13 d.

Bendrovė neturi filialų ir atstovybių. Bendrovė turi teisę steigti filialus ir atstovybes Lietuvos Respublikoje ir užsienio valstybėse.

1. Pagrindinės Bendrovės veiklos sritys:

- 1.1. Keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis reguliariais reisais vietinio susisiekimo (priemiesčio ir miesto) maršrutais;
- 1.2. Keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis reguliariais reisais tolimojo susisiekimo maršrutais;
- 1.3. Autobusų nuoma, keleivių vežimas užsakomaisiais reisais, tolimojo ir tarptautinio susisiekimo maršrutais;
- 1.4. Bagažo, krovinių, pašto, dokumentų siuntų ir smulkių siuntų saugojimas ir vežimas autobusais;
- 1.5. Keleivių ir vežėjų aptarnavimas, bilietų pardavimas autobusų stotyje;
- 1.6. Lengvųjų ir krovinių automobilių padangų montavimas ir remontas.
- 1.7. Krovinių automobilių remontas

2. Bendrovės misija, vizija, vertybės

Bendrovės misija – atsižvelgiant į rajono gyventojų, esamų ir potencialių klientų poreikius ir lūkesčius, besikeičiančią ekonominę, socialinę aplinką, teikti profesionalias ir kokybiškas keleivių vežimo paslaugas už tinkamą kainą, nuolat investuoti į paslaugų plėtros galimybes, darbuotojų darbo kokybės gerinimą, užtikrinti akcininko iškeltų tikslų įgyvendinimą.

Bendrovės vizija – moderni, šiuolaikiška ir konkurencinga įmonė, teikianti aukščiausios kokybės keleivių vežimo paslaugas. Nuosekliai plečiamas Bendrovės teikiamų paslaugų kompleksas, lanksčiai ir operatyviai reaguojant į rinkos pokyčius, kūrybiškų sprendimų atradimas, plėtojant Bendrovės veiklą.

Bendrovės vertybės – profesionalumas, atsakomybė, kompetencija, veiklos skaidrumas, pagarba žmogui.

1 pav. Bendrovės misija, vizija, vertybės

II. TEISINIS APIBŪDINIMAS

UAB „Šilutės autobusų parkas“ steigėja ir vienintelė akcininkė yra Šilutės rajono savivaldybė.

UAB „Šilutės autobusų parkas“ yra ribotos civilinės atsakomybės privatusis juridinis asmuo, kuris savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, patvirtintais bendrovės įstatais, kitais galiojančiais norminiais aktais.


Bendrovės veiklos laikotarpis neribotas.

2025-12-31

Akcijų rūšis	Akcijų skaičius	Nominali vertė, Eur	Įstatinis kapitalas, Eur
Paprastosios vardinės	526 831	1,45	763 904, 95

Bendrovės akcijos yra nematerialios (įrašai vertybinių popierių sąskaitose). Visos bendrovės akcijos priklauso Šilutės rajono savivaldybei, todėl Šilutės rajono savivaldybės tarybos ar akcijų valdytojo sprendimai yra prilyginami visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimams. Akcijų skaičius ir vertė per ataskaitinį laikotarpį nepakito.

Bendra informaciją apie Bendrovę:

	Uždaroji akcinė bendrovė „Šilutės autobusų parkas“
Įmonės kodas	277070440
PVM mokėtojo kodas	LT770704416
Registracijos adresas	Tilžės g. 22, 99169 Šilutė
Atsiskaitomoji sąskaita	LT257180700003467938
Bankas	AB Artea bankas
Telefono Nr.	(8 441) 77788
Direktorius	Artūras Stonkus
El. paštas	info@silutesautobusai.lt
Tinklapis	http://silutesautobusai.lt/

Bendrovė savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, susisiekimo ministro įsakymais, Lietuvos transporto saugos administracijos sprendimais, Šilutės rajono savivaldybės tarybos nutarimais, bendrovės įstatais ir kitais teisės aktais. Bendrovės autobusų parko atnaujinimui didelę įtaką turi Europos Sąjungos bei valstybinė politika, numatanti gaires viešojo transporto atnaujinimui, sprendžiant ekologines problemas.

Bendrovės finansinė būklė priklauso nuo:

- Lietuvos Respublikos ekonominės situacijos;
- Vyriausybės nutarimų (mokesčių korekcijų, minimalaus atlyginimo pakeitimų ir kt.);
- Bankų kreditavimo sąlygų pokyčių;
- Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos;
- Šilutės rajono savivaldybės tarybos nustatytų keleivių vežimo kainų ir paslaugų teikimo apimties;
- Kuro, atsarginių detalių kainų pokyčių, didėjančių mokesčių (kelių, taršos, transporto priemonių draudimo ir pan.).

Tolimojo susisiekimo maršrutų sutarčių galiojimas neterminuotas nuo 2025-01-01. Šiuo metu UAB „Šilutės autobusų parkas“ aptarnauja du tolimojo susisiekimo maršrutus Šilutė - Vilnius -Šilutė.

III. BENDROVĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS

Šilutės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. liepos 12 d. įsakymu Nr. A1-713 patvirtinti nauji UAB „Šilutės autobusų parkas“ įstatai, kuriuose numatyta, jog stebėtojų taryba Bendrovėje nebesudaroma.

Bendrovės struktūra atitinka Bendrovės dydį ir pajėgumus bei veiklos pobūdį. Organizacinė struktūra užtikrina informacijos perdavimą Bendrovėje.

Bendrovėje informacijos perdavimo ir atskaitingumo sistema yra tinkamai ir aiškiai apibrėžta: kiekvieno padalinio darbuotojams informacija perduodama per padalinio vadovą; kiekvieno padalinio darbuotojai atsiskaito savo tiesioginiams vadovams, o pastarieji – Bendrovės direktoriui.

Darbuotojai atlikdami savo pareigas vadovaujasi pareiginėmis instrukcijomis bei tiesioginiais Bendrovės vadovo arba padalinio vadovo nurodymais.

Dėl Bendrovės struktūrinių pakeitimų, darbo užmokesčio klausimų kitų svarbių einamųjų klausimų tariamasi ir konsultuojamasi su Darbo taryba.

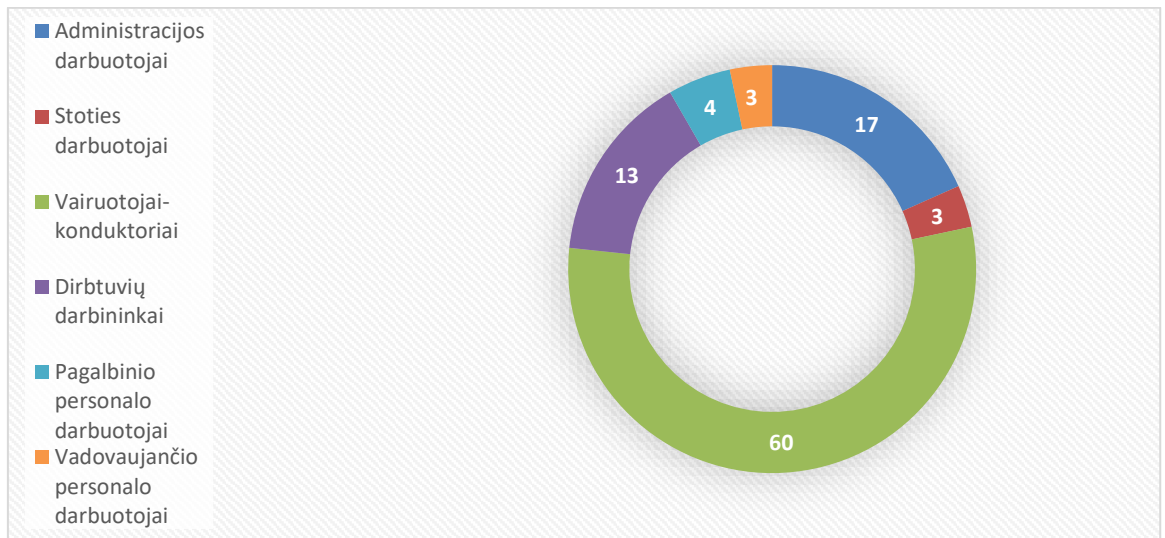
Veiklos vystymui Bendrovė turi:

- ✓ Europos Bendrijos tarptautinio keleivių vežimo samdos pagrindais ir už atlygį tolimojo ir miesto susisiekimo autobusais licenciją;
- ✓ Kelių transporto licenciją vežti keleivius tolimojo susisiekimo autobusais Lietuvos teritorijoje;
- ✓ Kelių transporto veiklos licenciją vežti keleivius vietinio (miesto ir priemiesčio) susisiekimo maršrutais;
- ✓ Visuomenės aptarnavimo sutartį, pasirašytą su Šilutės rajono savivaldybės administracija;
- ✓ Keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais sutartis, pasirašytas su Lietuvos transporto saugos administracija.
- ✓ Vairuotojai-konduktoriai, vežantys keleivius, pagal 2003 m. liepos 15 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą 2003/99EB, privalo turėti pradinę profesinę kvalifikaciją („95 kodą“) ir periodiškai (kas 5 m.) ją tobulinti.
- ✓ UAB „Šilutės autobusų parkas“ yra Lietuvos nacionalinės vežėjų automobiliais asociacijos „Linava“ narė.

IV. BENDROVĖS PERSONALAS

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo **65** darbuotojai (2024-12-31 – **58** darbuotojai), iš jų:

- Vadovaujančio personalo darbuotojai – 2;
- Administracijos darbuotojai – 13 (iš jų – 2 dirba autobusų stotyje);
- Vairuotojai-konduktoriai – 39;
- Remonto dirbtuvių darbininkai – 8;
- Aptarnaujančio ir pagalbino personalo darbuotojai – 3.



2 pav. Bendrovės darbuotojų pasiskirstymas proc.

Per 2025 metus į darbą priimta 17 darbuotojų, darbo sutartis nutraukė 8 darbuotojai. Pagrindinės darbo sutarties nutraukimo priežastys šios: 1) pagal neterminuotą darbo sutartį dirbantis darbuotojas sukako senatvės pensijos amžių, 2) darbuotojas negali tinkamai atlikti savo darbo funkcijos dėl ligos arba neįgalumo, 3) buvo atleisti pagal terminuotas darbo sutartis dirbę darbuotojai.

2025 metais vidutinis mėnesinis Bendrovės darbo užmokestis sudarė **1709,00 Eur** (2024 m. – 1491,00 Eur), vairuotojų-konduktorių – **1706,00 Eur** (2024 m. – 1442,00 Eur).

Per 2025 m. darbo užmokesčiui (kartu su socialinio draudimo įmokomis) priskaičiuota **1 327,0 tūkst. Eur** (per 2024 m. – 1 111,0 tūkst. Eur). Darbo užmokesčio sąnaudų augimą sąlygojo didėjantis darbuotojų skaičius bei atlyginimų didinimas (proporcingai padidėjus MMA). Iš darbo dėl sveikatos arba sukakusio pensinio amžiaus buvo atleisti 4 darbuotojai. Jiems išmokėta 14 907 eurų išeitinių pašalpų.

Bendrovės vairuotojai turi būti aukštos kvalifikacijos - jie privalo gebėti ne tik vairuoti įvairių markių ir amžiaus autobusus, bet ir juos prižiūrėti, bendrauti su keleiviais, dirbti su išmaniaisiais kasos aparatais, kurie autobusuose sumontuoti per ataskaitinius finansinius metus. Pagrindinė priežastis, leidžianti neprarasti kvalifikuotų ir gabių vairuotojų konkuruojant

su Lietuvos ir tarptautinių krovinių vežimų įmonėmis, yra atlyginimų dydis. Į Bendrovės kolektyvą neskuba įsilieti jauni vairuotojai. Per 2025 metus į darbą vairuotojo-konduktoriaus pareigoms priimti 8 darbuotojai, 1 atsisakė dirbti šį darbą dėl pablogėjusios sveikatos.

Lietuvos keleivių vežimo asociacija (LKVA) 2022 m. parengė ir pateikė Susisiekimo, Socialinės apsaugos ir darbo, Krašto apsaugos, Švietimo, mokslo ir sporto ministerijoms bei Užimtumo tarnybai pasiūlymus, kaip būtų galima spręsti autobusų ar troleibusų vairuotojų trūkumo problemas. Tarp jų – galimybė mažinti minimalų amžių, nuo kurio būtų leidžiama vežti keleivius komerciniais tikslais, taip pat – ruošti autobusų vairuotojus profesinio rengimo centruose, kariuomenėje.

Daug dėmesio Bendrovėje skiriama darbuotojų saugai ir sveikatai. Visi darbuotojai, sudarę su darbdaviu darbo sutartį, privalo asmeniškai išklaudyti įvadinį instruktavimą. Instruktavimo metu darbuotojai informuojami apie pavojingus ir kenksmingus profesinės rizikos veiksnius įmonėje. Instruktuojama pagal paruoštas ir nustatyta tvarka patvirtintas darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijas, kurios yra nuolat atnaujinamos.

Bendrovėje yra svarbus gero mikroklimato ir saugaus darbo kūrimas – 2025 m. remonto dirbtuvėse įrengta padangų montavimo įrenginys, kuris padeda greitai ir saugiai montuoti autobusų padangas, taip pat užsakovams remontuojamas ir montuojamas krovinių automobilių padangas.

Per 2025 metus visi vairuotojai -konduktoriai, remonto ir priežiūros darbuotojai aprūpinti specialiais darbiniais drabužiais. Darbuotojų spec. drabužiai bendrovėje skalbiami, tvarkomi.

Autobusų stoties laukiamojoje salėje įrengėme televizorių, kuris rodo Lietuvos transliuojamus kanalus. Tam gauti transliacijas kontroliuojančių įstaigų leidimai. Keleiviai, laukdami autobusų gali ne tik pailsėti, bet ir maloniai praleisti laiką, sužinoti Lietuvos ir pasaulio naujienas. Laukimo salėje veikia knygynėlis.

V. BENDROVĖS VEIKLĄ REGLAMENTUOJANTYS DOKUMENTAI

2025 metais Bendrovėje užregistruoti dokumentai:

DOKUMENTAI	KIEKIS, VNT.
Gauti dokumentai	507
Siunčiami dokumentai	81
Įsakymai personalo klausimais	64
Įsakymai atostogų klausimais	114
Įsakymai tvarkomosios organizacinės veiklos klausimais	107
Informaciniai vidaus laikino saugojimo dokumentai	26
Keleivių vežimo sutartys	317
Darbų ir paslaugų pirkimo-pardavimo sutartys	17
Gautos PVM sąskaitos faktūros	1029
Išrašytos PVM sąskaitos faktūros	901

VI. TRANSPORTO PRIEMONĖS

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovė eksploatavo 35 autobusus. Vidutinis Bendrovės autobusų amžius – 19 m.

Atnaujinus autobusus 2022 metais pastebėta, kad, Bendrovė sumažino ne tik keleivių pervežimo bei remonto kaštus, bet ir pagerino keleivių vežimo kokybę bei parko įvaizdį. Šie mikroautobusai daugiausia kursuoja priemiesčio maršrutais, įskaitant maršrutą Šilutė-Klaipėda-Šilutė, juos taip pat galima užsisakyti ekskursijoms. Naujos transporto priemonės keleiviams ir vairuotojams užtikrina saugias ir komfortiškas keliones.

Siekiant pagerinti keleivių pervežimo tolimojo susisiekimo kokybę, užtikrinti didesnę komfortą, 2025 metais įsigyti du M3 klasės VOLVO markės autobusai, kurių kaina 650 980 Eur (su PVM), skirti tolimojo susisiekimo maršrutams ir ekskursijų užsakymams vykdyti. Pagal pirkimo sutartį 62 proc. (400 980 Eur) pirkinio sumos Bendrovė apmokėjo nuosavomis lėšomis, o 38 proc. (250 000 Eur) sudarė banko paskola, kuriai garantą 2024-09-24 suteikė Šilutės rajono savivaldybės taryba sprendimu Nr. T1-534.

Bendrovė eksploatuoja automobilį Audi A6, 1998 gamybos metų, priskirtą administracijai. Traktorius MTZ 1980 gamybos metų, automobilis Citroen Berlingo 2004 gamybos metų, automobilis VOLKSWAGEN CADY 2015 gamybos metų, krovininis automobilis MAZ naudojami ūkinėje veikloje teritorijos priežiūros darbams atlikti, autobusų remonto, aptarnavimo, tiekimo darbams.

VII. KELEIVIŲ VEŽIMO DINAMIKA IR PAJAMOS

UAB „Šilutės autobusų parkas“ 2025 m. aptarnavo **34** maršrutus. Iš jų:

- Tolimojo reguliaraus susisiekimo – 2;
- Vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo – 31;
- Vietinio (miesto) reguliaraus susisiekimo – 1.

Tipinės veiklos pardavimo pajamos, susijusios su keleivių pervežimą 2025 m. sudaro **1 285,5 tūkst. Eur** (2024 m. – 1120,7 tūkst. Eur, 2023 m. – 1130,4 tūkst. Eur). Lyginant su praėjusiais metais, pajamos padidėjo 164,9 tūkst. Eur. arba 14,7 proc.

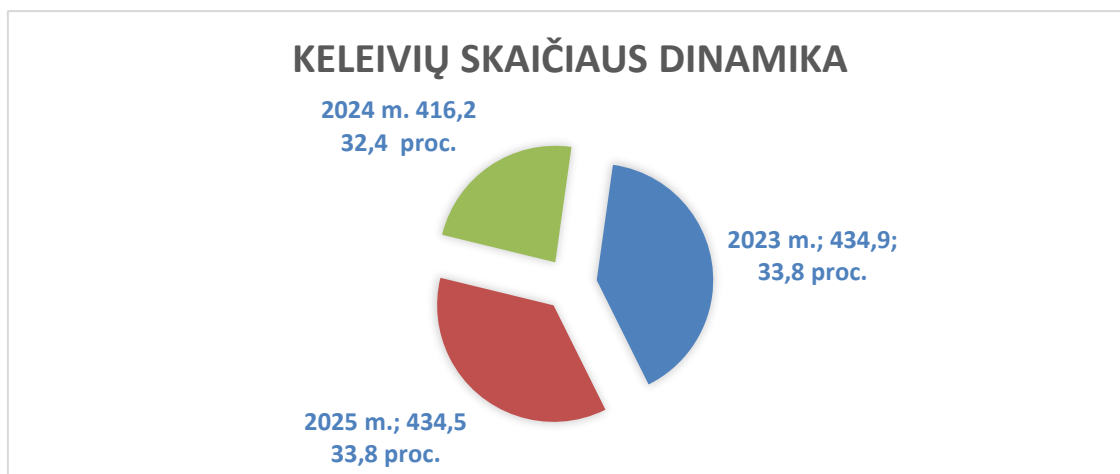
Nuo 2025 m. kovo mėn. padidinome keleivių bilietų kainas tolimojo susisiekimo maršrutams, dėl to šios pajamos padidėjo 10 proc.

Maršrutai	2025 m.	2024 m.	Pokytis
	Eur	Eur	Eur
Miesto	39,4 tūkst.	38,8 tūkst.	+ 0,6 tūkst.
Priemiesčio	500,2 tūkst.	437,8 tūkst.	+62,4 tūkst.
Tolimojo susisiekimo	469,2 tūkst.	425,9 tūkst.	+ 43,3 tūkst.
Ekskursijų užsakymai	221,0 tūkst.	160,9 tūkst.	+ 60,1 tūkst.
Kitos keleivių vežimo pajamos	55,7 tūkst.	57,3 tūkst.	-1,6 tūkst.
Iš viso:	1285,5 tūkst.	1120,7 tūkst.	+164,8 tūkst.

1 lentelė. Pajamos už keleivių pervežimą reguliariaisiais miesto, priemiesčio ir tolimojo susisiekimo maršrutais

Nuo 2022-09-01 Šilutės rajono savivaldybėje pradėjus vežti keleivius taikant 100 proc. nuolaidą, lyginant 2025 m. su 2024 m. keleivių skaičius vietinio susisiekimo maršrutuose padidėjo 5 proc.; (2025 - 368242 keleiviai, 2024 - 349426 keleiviai). Tolimojo susisiekimo maršrutais pervežamų keleivių skaičius praktiškai nepakito, mažėjimas 0,9 proc.; (2025 - 66241 keleiviai, 2024 - 66772 keleiviai).

2025 metais Bendrovė autobusais pervežė 434,5 tūkst. keleivių (2024 m. – 416,2 tūkst., 2023 m. – 434,9 tūkst.).



4 pav. Keleivių skaičius tūkst. 2025-2023 m.

Maršrutai	2025 m.	2024 m.	2023 m.
Tolimojo susisiekimo	66,2 tūkst.	66,8 tūkst.	75,3 tūkst.
Vietinio (miesto ir priemiesčio)	368,3 tūkst.	349,4 tūkst.	359,6 tūkst.

2 lentelė. Pervežtų keleivių skaičiaus kitimas tolimojo, vietinio (miesto ir priemiesčio) maršrutuose 2025-2023 m

2022 m. gruodžio mėn. Bendrovė pasirašė keleivių vežimo sutartį su AB „Šilutės baldai“ dėl jos darbuotojų vežimo autobusais į darbą ir iš darbo paslaugos teikimo pagal pateiktą grafiką sutartais maršrutais. Šios sutarties vykdymas buvo tęsiamas ir 2025 m. Per finansinius metus pajamos pagal sutartį sudarė 62,0 tūkst. eurų.

Bendrovė turi galimybes papildomai teikti užsakomuosius reisus tiek Lietuvoje, tiek užsienyje. Per metus įvykdyti **317** užsakomųjų reisų (2024 m. – 271, 2023 m. – 248). Iš jų **-35** užsakomieji reisai vykdyti užsienyje. Pagrindinės tokių reisų kryptys 2025 m. – Lenkija, Švedija, Estija, Latvija, Vokietija, Čekija.

Metai	2025	2024	2023
Uždirbta už užsakomuosius reisus, tūkst. Eur.	221,0	160,9	137,10

3 lentelė. Pajamos už užsakomuosius reisus 2025-2023 m.

2025 m. reguliariaisiais maršrutais nuvažiuota iš viso **1 340,5 tūkst.** kilometrų. Tame skaičiuje: miesto ir priemiesčio maršrutais – **909,2 tūkst.**, tolimojo susisiekimo maršrutais – **431,3 tūkst.** (2024 m. – **1 279,6 tūkst.**, -rida padidėjo (+60,9 tūkst. km) dėl naujų vietinio susisiekimo maršrutų).

Nuvažiuoti tūkst. km maršrutuose	2025	2024	2023
Miesto, priemiesčio	909,2	845,5	815,3
Tolimojo susisiekimo maršrutai	431,3	434,1	576,3
Užsakomieji reisai	161,4	123,4	130,8
Iš viso	1501,9	1403,0	1522,4

4 lentelė. Nuvažiuoti km tūkst. 2025-2023 m.

VIII. AUTOBUSŲ STOTIES VEIKLA

Šilutės autobusų stotis atlieka keleivių aptarnavimo ir kitas su paslaugų teikimu keleiviams, važiuojantiems reguliariaisiais reisais, susijusias funkcijas.

Bendrovės tikslas yra teikti visapusiškai kokybiškas ir šiuolaikiškas paslaugas, siekti, kad kiekvienas klientas jaustųsi kuo patogiau ne tik autobusuose, bet ir autobusų stotyje. Autobusų stoties laukiamojoje salėje įrengėme televizorių, kuris rodo Lietuvos transliuojamus kanalus. Tam gauti transliacijas kontroliuojančių įstaigų leidimai. Autobusų stotyje, pagal patalpų nuomos sutartį pastatytas kavos aparatas, bendrovės darbuotojų pastangomis įrengtas knygynėlis, todėl keleiviai, laukdami autobusų gali ne tik pailsėti, bet ir maloniai praleisti laiką, sužinoti Lietuvos ir pasaulio naujienas.

Šilutės autobusų stoties kasoje teikiamos paslaugos: prekiaujama išankstiniais ir tos dienos tolimojo susisiekimo maršrutų autobusų bilietais, autobuso bilietus keleiviai gali įsigyti ne tik grynaisiais pinigais, bet ir bankine kortele, prekiaujama ne tik UAB „Šilutės autobusų parkas“ aptarnaujamų tarpmiestinių maršrutų bilietais, įsigyti galima ir visų kitų vežėjų bilietus kelionei, kurių autobusai atvažiuoja į Šilutės autobusų stotį ir yra sudarytos bilietų pardavimo sutartys. Vežėjai, kurių bilietai parduoti Šilutės autobusų stotyje, Bendrovei moka komisinį mokestį. Per 2025 m. iš komisinių mokesčių Bendrovė uždirbo **3,9 tūkst. Eur**.

Vykdamas Lietuvos Respublikos kelių transporto kodekso (1996-11-19, Nr. I-1628, aktuali redakcija) 11 straipsnio nuostatas, autobusų stoties pajamų ir sąnaudų apskaita vykdoma pagal Bendrovės direktoriaus 2024-02-05 įsakymu Nr. V1-19 patvirtintą tvarką- atskirai apskaitoma stoties pajamos ir sąnaudos.

Šilutės autobusų stoties pajamos	Suma, eur
Pajamos už pervežtas siuntas	37 752
Siuntų ir bagažo saugojimas	255
Mokami tualetai	1 270
Įvažiavimas į A/S	12 048
Patalpų nuoma	315
Pajamos iš viso:	51 640

5 lentelė: Per 2025 metus Šilutės autobusų stoties pajamos.

Šilutės autobusų stoties sąnaudos	Suma, eur
Stoties priežiūros, aptarnavimo priemonės ir darbai	7 769
Komunaliniai a/s mokesčiai	5 618
Pastatų ir statinių nusidėvėjimas	15 875
A/s pagalbinių darbuotojų darbo užmokestis	14 288
Mokestis už siuntas	12 285
A/s personalo darbo užmokestis	64 756
Žemės mokestis	666

Nekilnojamojo turto mokestis	1 005
Sąnaudos iš viso:	122 262

6 lentelė: 2025 metų Šilutės autobusų stoties sąnaudos.

Šilutės autobusų stoties, kaip atskiro ūkinio vieneto, 2025 metų veiklos rezultatas -nuostolis-70 622 eurai. (2024 m. a/s nuostolis-47 599 Eur).

Už kitų vežėjų autobusų įvažiavimus į Šilutės autobusų stotį vežėjai Bendrovei moka mokestį pagal pasirašytas sutartis. Per 2025 m. uždirbta **12,0 tūkst. Eur** pajamų (2024 m. – 12,7 tūkst. Eur, 2023 m. – 14,5 tūkst. Eur). Įvažiavimų į autobusų stotį pajamos mažėja, nes vežėjai atsisako kai kurių tolimojo susisiekimo maršrutų. Dėl tos pačios priežasties mažėja komisinių mokesčių už bilietų pardavimą pajamos, 2025 m. šių pajamų gauta 3,9 tūkst. Eur, 2024 m. -4,6 tūkst. Eur, 2023 m. -4,3 tūkst. Eur.

Kiekvienas iš Šilutės autobusų stoties atvykstantis ar išvykstantis autobusas yra registruojamas, renkama informacija apie keleivių srautus, reisų nutraukimą, nutraukimo priežastis. Informacija teikiama LTSA.

Taip pat Šilutės autobusų stotyje teikiamos siuntų gabenimo autobusais paslaugos. Ši populiari paslauga garantuoja klientams skubų ir saugų siuntų gabenimą maršrutiniais autobusais. Siuntos siuntėjui ar gavėjui nereikia laukti atvykstančio autobuso – siuntinį galima priduoti arba atsiimti kiekvienam patogiu laiku. Kad žmonėms būtų patogiau, siuntų skyrius dirba kiekvieną dieną (ir savaitgaliais) nuo 7.30 valandos ryto. Autobusų maršrutų tinklas gerai išplėtotas visoje Lietuvoje, tad galime garantuoti, jog siuntą pristatysime į bet kurį šalies miestą ar miestelį per trumpiausią laiką. Autobusų stoties darbuotojai turi galimybę priimti siuntą į bet kurią Lietuvos vietovę, net jei į ten Bendrovė ir neturi tiesioginio reiso. Visos tranzitinės siuntos siunčiamos perkraunant jas Kauno siuntų terminale.



5 pav. Pajamų už siuntų gabenimą augimas tūkst. Eur 2025-2023 m.

IX. KITA BENDROVĖS VEIKLA

Kitos bendrovės pajamos yra uždirbamos iš teikiamų paslaugų - lengvųjų ir krovininių automobilių padangų montavimo, metalo laužo pardavimo ir kt.:

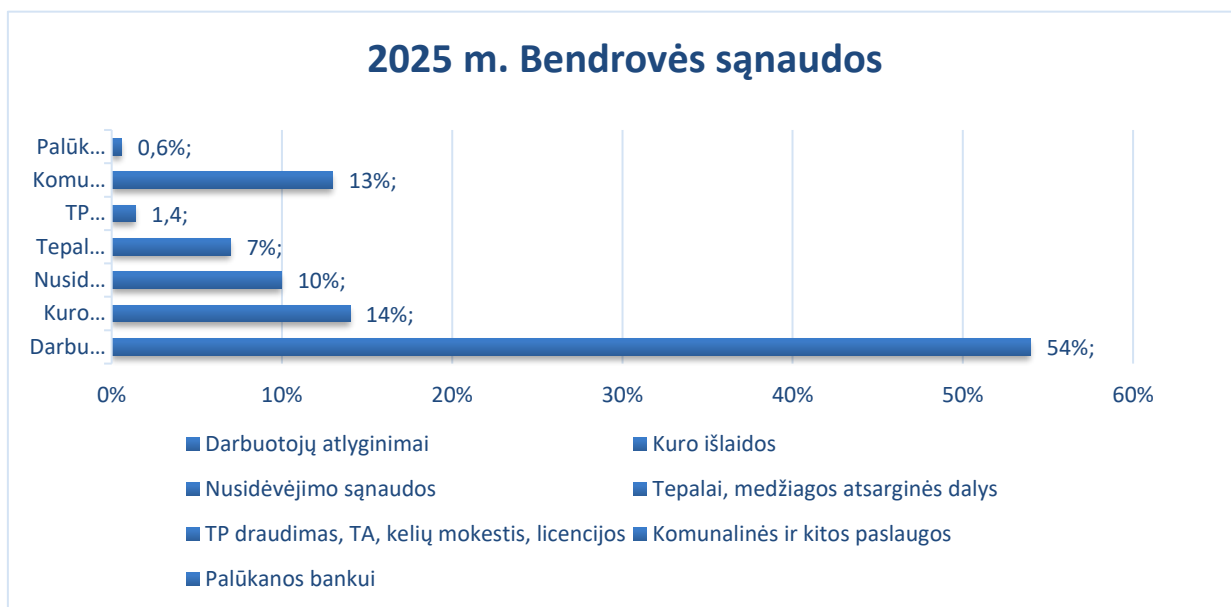
- už padangų montavimą ir remontą kitoms įmonėms ir fiziniams asmenims per 2025 m. – **1,1 tūkst. Eur** ;
- už mobilaus ryšio tarpininkavimą **0,8 tūkst. Eur** ;
- Už parduotą metalą, atsirandantį po autobusų remonto **-1,7 tūkst. Eur**.
- Procentai už pinigų dienos likutį sąskaitoje pagal sutartį su banku-**0,3 tūkst. Eur**.

X. BENDROVĖS SĄNAUDOS

- Didžiausia sąnaudų dalis Bendrovės išlaidose kiekvienas metais tenka **darbuotojų atlyginimams** 54 proc. savikainos, (2024 m. – 52 proc., 2023 m. - 52 proc.). Per 2025 m. kartu su socialinio draudimo mokesčiais priskaičiuota **1 327,7 tūkst. Eur** (2024 m. – 1 111,0 tūkst. Eur, 2023 m. – 1 111,7 tūkst. Eur). Vienam pravažiuotam kilometrui 2025 m. tenka **0,88 Eur** darbo užmokesčio sąnaudų.
- **Nusidėvėjimo sąnaudos** 2025 m. – **248,6 tūkst. Eur**, kurios sudaro 10 proc. visų išlaidų (2024 m. – **222,4 tūkst. Eur**, 2023 m. – 205,9 tūkst. Eur), arba **0,17 Eur/km**.
- **Išlaidos kurui** sudaro 14 proc. visų sąnaudų. Per 2025 m. sunaudota degalų už **340,1 tūkst. Eur** (2024 m. – 307 tūkst. Eur, 2023 m. – 337,6 tūkst. Eur). Vienam pravažiuotam kilometrui 2025 m. teko **0,22 Eur** degalų sąnaudų (2024 m. – 0,24 Eur, 2023 m. – **0,22 Eur**).
- **Išlaidos tepalams, medžiagoms, atsarginėms dalims** 2025 m. sudarė 7 proc. visų išlaidų. Tai yra **163,8 tūkst. Eur**, arba **0,11 Eur/km ridos** (2024 m. – 131,8 tūkst. Eur, 2023 m. – 119,7 tūkst. Eur).
- **Transporto priemonių draudimui, techninėms apžiūroms, kelių mokesčiui, licencijoms** per 2025 m. išleista **38,2 tūkst. Eur**, tai sudaro 1,6 proc. (**0,03 Eur/km**) visų išlaidų (2024 m. – 29,5 tūkst. Eur, 2023 m. – 27,2 tūkst. Eur). Išlaidos išaugo dėl pabrangusio draudimo ir net dvigubai išaugusio kelių mokesčio.
- 12 proc. – **297,6 tūkst. Eur (0,19 Eur/km)** sąnaudų 2025 m. sudarė **komunalinės ir kitos išlaidos** (administracinė, pašto, telekomunikacijos, telefono ryšio, duomenų ryšio perdavimo paslaugos, mokymo, sveikatos priežiūros, aplinkosaugos ir kt. sąnaudos).
- **Finansinės veiklos sąnaudos-palūkanos** 2025 m. sudarė **15,6 tūkst. Eur, t. y. 0,6 proc. sąnaudų arba 0,01 Eur/km**, (2024 m. - 21,3 tūkst. Eur, 2023 m. – 21,9 tūkst. Eur). Tai yra kredito paskolos palūkanos.

2025 m. Bendrovės veiklos pelnas (prieš apmokestinimą) sudaro **18 982 Eur** (2024 m. – 30 778 Eur, 2023 m. – veiklos nuostolis siekė 36 065 Eur).

Bendrovės veiklos pelningumui reikšmės turėjo sumažėjęs degalų kiekis, įsigijus ekonomiškus autobusus. Tačiau augančios prekių ir paslaugų kainos, perskaičiuotas darbuotojų darbo užmokestis dėl MMA padidėjimo nuo 2025-01-01 skatina ieškoti naujų savikainos mažinimo priemonių pervežant keleivius. Tuo tikslu atsisakyta vieno tolimojo susisiekimo maršruto į Vilnių.



6 pav. Bendrovės sąnaudos 2025 m.

XI. KELEIVINIO TRANSPORTO KONTROLĖ

UAB „Šilutės autobusų parkas“ keleivinio kelių transporto kontrolę vykdo dvi tam teisę turinčios įmonės pagal pasirašytas sutartis – UAB „Otarus“ ir UAB „Dorsimus“.

Bendrovės keleivinio kelių transporto kontrolę atlieka ir Bendrovės įgalioti bei turintys specialius pažymėjimus asmenys – kontrolieriai. Kontrolieriams suteikiamos teisės įgyvendinti Bendrovės keleivinio kelių transporto kontrolės funkcijas.

Per 2025 m. iš viso atlikta **518** patikrinimų (2024 m. – 516, 2023 m. - 516 patikrinimai).

Bendrovėje atidžiai sekami keleivių atsiliepimai, analizuojami nusiskundimai ir pastabos, operatyviai reaguojama į keleivių nusiskundimus ir padėkas.

XII. VEIKLOS PLANAI

Vykdamas UAB „Šilutės autobusų parkas“ 2023-2027 metų strateginio plano nuostatas, 2025 metams iškelti uždaviniai įvykdyti pilnai:

1. Įsigyti ir autobusuose bei autobusų stotyje įdiegti 32 kasos aparatas su saugos moduliui ir duomenų perdavimo VMI funkcija (pirkimo vertė 31,0 tūkst. Eur nuosavos lėšos;
2. Įsigytos padangų montavimo staklės, pirkimo vertė 2,0 tūkst. Eur nuosavos lėšos;

3. Įsigyti du tolimojo susisiekimo tipo autobusai, pirkimo vertė 650.9 tūkst. Eur , t.st. 250.0 tūkst. Eur banko paskola, 400,9 tūkst. Eur nuosavos lėšos.
Per ateinančius 2026 finansinius metus planuojame įsigyti modernų suvirinimo aparatą ir žolės pjovimo ir surinkimo įrenginį teritorijai prižiūrėti.

Savo veikloje Bendrovė ir toliau sieks gerinti teikiamų paslaugų kokybę, atvirumą visuomenei, tęs veiklos valdymo modelio tobulinimą, atitinkantį vadybos, eismo saugumo, darbuotojų saugos ir sveikatos, aplinkos apsaugos sistemų standartus.

Direktorius

Artūras Stonkus