

UAB ŠILUTĖS ŠILUMOS TINKLAI
VADOVYBĖS ATASKAITA
2025 M.

Ataskaitinis laikotarpis, už kurį parengta vadovybės ataskaita

Vadovybės ataskaitoje pateikiama informacija Bendrovės akcininkams ir kitiems suinteresuotiems asmenims apie bendrovės 2025 m. finansinių metų veiklą.

Vadovybės ataskaitos reglamentavimas

UAB Šilutės šilumos tinklai vadovybės ataskaita parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo 10, 19, 20 straipsniais.

Asmenys, atsakingi už metiniame pranešime pateiktą informaciją

Pareigos	Vardas, pavardė	Telefono Nr.
Direktorius	Vaidotas Mačiulis	+370 441 62144
Finansų vadovė	Rita Agintienė	+370 441 62149

Pagrindiniai duomenys apie bendrovę

Bendrovės pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė Šilutės šilumos tinklai
Įmonės kodas	177217875
Įstatinis kapitalas	4552454,80
Apmokėtas įstatinis kapitalas	4552454,80
Adresas	Verslo 12, Šilutė
Telefonas	+370 441 62144
Elektroninis paštas	info.sst@silutesst.lt
Interneto tinklapis	www.silutesst.lt
Teisinė organizacinė forma	Uždaroji akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta	1994 m. rugpjūčio 10 d. Valstybės įmonės Registrų centro Klaipėdos filialas
Registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie bendrovę	Juridinių asmenų registras

1. BENDRA INFORMACIJA

Uždaroji akcinė bendrovė Šilutės šilumos tinklai (toliau tekste - Bendrovė) vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, įstatymais, teisės aktais ir Bendrovės įstatais. Bendrovė yra ribotos civilinės atsakomybės juridinis asmuo, turi savo sąskaitas bankuose, antspaūdą, firmos vardą, įregistruotą Lietuvos Respublikos valstybiniame patentų biure.

Bendrovės įstatinis kapitalas yra 4 552 454,80 Eur, kurį sudaro 1 569 812 vienetų paprastųjų vardinių 2,90 Eur nominalios vertės akcijų. Pagrindinis akcininkas yra Šilutės rajono savivaldybė, kuriai priklauso 1 568 438 vienetai paprastųjų vardinių akcijų arba 99,1 % visų Bendrovės akcijų. Likusios akcijos priklauso fiziniams asmenims. Visos Bendrovės paprastosios vardinės akcijos yra visiškai apmokėtos. Perleistų savų akcijų nebuvo.

Bendrovė filialų ir atstovybių neturi.

Pagrindinė Bendrovės (reguliuojama) veikla:

- centralizuotas šilumos energijos tiekimas (pardavimas) vartotojams;
- karšto vandens tiekimas (pardavimas) vartotojams;
- karšto vandens temperatūros palaikymas.

Kita Bendrovės (nereguliuojama) veikla:

- pastatų šildymo ir karšto vandens vidaus sistemų priežiūra;
- daugiabučių namų energetinio efektyvumo didinimo (namų renovacijos) programos administravimas.

2. BENDROVĖS VEIKLĄ REGLAMENTUOJANTYS DOKUMENTAI

Bendrovės pakeista įstatų redakcija patvirtinta Bendrovės 2012-12-20 neeilinio visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu. Įregistruota juridinių asmenų registre 2013-02-19. 2019-08-09 vykusio eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo metu buvo pakeisti ir papildyti įstatai.

3. BENDROVĖS VEIKLOS VYKDYMUI PRIVALOMI LEIDIMAI

Bendrovės vykdoma veikla yra licencijuojama. Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija 2004 m. sausio 15 d. Bendrovei išdavė licenciją Nr. L4-ŠT-14, suteikiančią teisę vykdyti šilumos tiekimo veiklą Šilutės rajono savivaldybėje – Šilutės mieste, Gardamo, Kintų, Rusnės, Švėkšnos, Vainuto ir Žemaičių Naumiesčio miestelių, Juknaičių, Pašyšių, Saugų, Traksėdžių, Usėnų, Vilkėno I ir Vilkyčių kaimų teritorijose, išskyrus kitas Šilutės rajono savivaldybės ar Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos išduotose licencijose apibrėžtas teritorijas.

Lietuvos Respublikos Valstybinė reguliavimo taryba 2021 m. gegužės 27 d. sprendimu Nr. SA-1374 pratęsė atestatą Nr. T-0543, kuriuo Bendrovei suteikiama teisė verstis šilumos įrenginių ir turbinų eksploatavimo darbais pagal atestato privalomajame priede nurodytą darbų sąrašą. Atestatas galioja iki 2026 m. gegužės 23 d.

Lietuvos Respublikos Valstybinė reguliavimo taryba 2021 m. birželio 03 d. sprendimu Nr. SA-1382 pratęsė atestatą Nr. E-0998, kuriuo Bendrovei suteikiama teisė verstis elektros įrenginių eksploatavimo darbais pagal atestato privalomajame priede nurodytą darbų sąrašą. Atestatas galioja iki 2026 m. gegužės 31 d.

Lietuvos Respublikos Energetikos ministerija 2010 m. vasario 25 d. išdavė Bendrovei leidimą Nr. LG-0202 gaminti elektros energiją. Leidimu reglamentuotos veiklos sąlygos – pagamintą elektros energiją sunaudoti savo reikmėms. Teritorija, kurioje verčiamasi leidimu reglamentuojama veikla – Šilutės

rajoninė katilinė, Klaipėdos g.6a, Šilutė. Leidimo galiojimo trukmė neribojama, instaliuota dujų kogeneracinės elektrinės galia – 0,15 MW. Projektinė metinė elektros energijos gamyba - 1 300 000 kWh.

Aplinkos apsaugos agentūra 2011 m. gegužės 9 d. Bendrovei išdavė leidimą Nr.1AT-287 atlikti taršos šaltinių išmetamų į aplinką teršalų ir teršalų aplinkos elementuose matavimus ir tyrimus, nurodytus leidimo priede: stacionarių taršos šaltinių išmetamųjų į aplinkos orą teršalų (anglies monoksido, azoto oksidų, deguonies kiekio) matavimai dujų analizatoriumi.

Bendrovės objektas – Šilutės katilinė – yra įregistruota Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės ir pavojingų objektų registre ir jam suteiktas identifikacijos kodas:10001204 (2004-12-22 išduotas pavojingo objekto registracijos pažymėjimas Nr.2004-149).

Lietuvos geologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos 2019-01-08 Bendrovei išdavė leidimą Nr.PV-19-2 naudoti žemės gelmių išteklius (išskyrus angliavandenilius) ir ertmes t.y. leidžiama naudoti Bendrovės telkinio (vandenvietės), esančios Verslo g.12, Šilutės m. gėlo požeminio vandens išteklius.

Valstybinė energetikos reguliavimo taryba

Bendrovė eksploatuoja įrenginius (garo ir vandens šildymo katilai; stacionarios pavojingų medžiagų talpyklos; kėlimo įrenginiai), kurie įregistruoti Lietuvos Respublikos potencialiai pavojingų įrenginių valstybės registre ir turi Valstybinės darbo inspekcijos išduotus potencialiai pavojingų įrenginių registracijos pažymėjimus.

4. ŠILUMOS GAMYBOS IR TIEKIMO VEIKLA

Bendrovė šildo 565586 m² plotą, aptarnauja 5539 vartotojus, įsikūrusius Šilutės mieste, Katyčių, Kintų, Rusnės, Švėkšnos, Vainuto ir Žemaičių Naumiesčio miestelių, Gardamo, Juknaičių, Pašyšių, Saugų, Traksėdžių, Usėnų, Vilkėnų I ir Vilkyčių kaimų teritorijose. Pagrindinė veikla labai priklauso nuo klimatinė oro sąlygų, kas įtakoja pagaminamos ir tiekiamos šilumos kiekį, o nuo jo priklauso Bendrovės pajamos.

Bendrovė per ataskaitinį laikotarpį pagamino 86174 MWh šilumos. Pateikė vartotojams 66982 MWh kas šilumos gamybos balanse sudaro 77,73 %, šilumos nuostoliai -20,61 %, šiluma technologinėms reikmėms – 1,66 %. Informacija apie šilumos gamybą ir tiekimą (palyginimui parinkti 2023 – 2025 m. duomenys) pateikta 1 lentelėje

1 lentelė

	Mato vnt.	2025 m.	2024m.	2023m.
Pagaminta	MWh	86174	86351	81438
Šilumos nuostoliai	MWh	17759	18515	14729
Šiluma technologinėms reikmėms	MWh	1433	1450	1511
Pateikta vartotojams	MWh	66982	66386	65198
Iš to skaičiaus:				
gyventojai	MWh	45790	46152	45470
biudžetinės organizacijos	MWh	15783	15437	15675
kiti vartotojai	MWh	5409	4797	4053

Šilumos gamyba vykdoma 20 katilinių.

Informacija apie Bendrovės katilines pateikta 2 lentelėje.

2 lentelė

Gamybos objektas	Instaliuota galia, MW	Katilų skaičius, vnt	Naudojama kuro rūšis	Pagaminta šilumos energijos, MWh

Šilutės katilinė (ŠK)	52,170		biokuras; skystas kuras	76134
Juknaičių katilinė (JK)	1,700		biokuras	2596
Rusnės katilinė (RnK)	2,300		biokuras; skystas kuras	2231
Kintų katilinė (KK)	0,800		biokuras; skystas kuras	647
Tilžės g.(Šilutė) katilinė (TK)	0,445		skystas kuras	387
Švėkšnos katilinė Nr.1 (ŠK1)	0,133		biokuras; skystas kuras	128
Švėkšnos katilinė Nr.2 (ŠK2)	0,587		biokuras; skystas kuras	679
Vilkėno (VK)	0,450		biokuras	227
Gardamokatilinė (IK)	0,158		skystas kuras	59
Vainuto katilinė (VnK)	0,200		biokuras	132
Saugų globos katilinė (SGK)	0,460		biokuras	258
Saugų mokyklos katilinė (SMK)	0,300		biokuras	586
Vainuto gimnazijos katilinė (VGK)	0,400		biokuras	334
Katyčių mokyklos katilinė (KMK)	0,400		biokuras	377
Ž.Naumiesčio katilinė Nr.1 (ŽNK1)	0,170		biokuras	123
Ž.Naumiesčio katilinė Nr.2 (ŽNK2)	0,170		suskystintos dujos	279
Ž.Naumiesčio katilinė Nr.3 (ŽNK3)	0,340		suskystintos dujos	191
Usėnų katilinė (UK)	0,454		suskystintos dujos	392
Pašyšių katilinė (PK)	0,096		suskystintos dujos	73
Vilkyčių katilinė (VLK)	0,370		suskystintos dujos	341
Ligoninės rezervinė katilinė (LRK)	2,000		skystas kuras	0
VISO:	64,103		-	86174

Šilutės katilinėje esantis šilumos gamybą efektyvinantis įrenginys – dūmų kondensacinis ekonomizeris (DKE) per metus pagamino 10295 MWh šilumos, kas sudaro 13,45 % biokuru pagaminto ir vartotojams patiekto šilumos kiekio Šilutės katilinėje. Tai leido sutaupyti 478771 Eur/metus.

Bendrovės katilinėse ataskaitiniais metais buvo naudojamas kelių rūšių kuras:

- biokuras (medienos skiedros; šiaudai; medienos granulės);
- skystasis kuras (dyzelinas);
- suskystintos naftos dujos;

Medienos skiedros ir medienos granulės buvo perkamos energijos išteklių biržoje „BALTPOL“. Šiaudai perkami viešai paskelbus konkursą už mažiausiai pasiūlytą kainą. Dyzelinas perkamas iš UAB „ANDOPAS“. Suskystintos naftos dujos perkamos UAB „SAURIDA“.

Informacija apie šilumos gamybai naudojamą kurą MWh pateikta 3 lentelėje.

3 lentelė

Mėn.	Biokuras					Suskystintos naftos dujos	Skystasis kuras
	Medienos skiedros SM2	Medienos skiedros SM1	Šiaudai	Medienos granulės MG2	Medienos granulės MG1		Dyzelinas
1	10107,248	687,622	745,835	587,689	19,445	253,981	99,346
2	11758,844	640,723	687,067	452,11	231,466	224,229	107,769
3	10025,606	605,589	659,768		551,609	194,783	77,576
4	3565,55	1835,912	248,817		223,891	89,385	23,555
5	3433,683				26,247	55,76	8,53
6	2831					6,722	0
7	2638,66					5,598	

8	2383,155					6,313	
9	2064,294					7,08	
10	7284,797	367,512	528,115	390,308	14,417	137,093	73,924
11	9416,926	508,224	293,528	234,212	203,269	176,686	95,301
12	13640,726	420,204	599,946		671,067	229,686	119,475
2025 m.	79150,489	5065,786	4063,076	1664,319	1941,411	1387,317	605,475

Pagaminta šilumos energija iš katilinių tiekama šilumos perdavimo tinklais šilumos vartotojų pastatams. Šilumos perdavimo tinklus sudaro:

- izoliuoti požeminiai ir antžeminiai termofikacinio vandens vamzdynai;
- sklendžių kameros;
- uždaromoji ir reguliavimo armatūra;
- matavimo ir šilumos apskaitos prietaisai.

Savo ruožtu šilumos perdavimo tinklai skirstomi į:

- magistralinius šilumos tinklus;
- skirstomuosius šilumos tinklus.

4 lentelė

	Pakeistų tinklų ilgis, km	Naujai įrengtų tinklų ilgis, km	Tinklų ilgis ataskaitinių metų pabaigoje, km
Termofikaciniai tinklai	0,540	0,000	54,452

5. BENDROVĖS VEIKLOS FINANSINIAI - EKONOMINIAI RODIKLIAI

Informacija apie pajamas gautas už parduotą šilumą ir karštą vandenį pateikta 5 lentelėje

	Mato vnt.	2025 m.	2024 m.	2023 m.
Už patiektą šilumos energiją*	Eur	4324516	4610793	4999241
Už patiektą karštą vandenį	Eur	432327	422759	421398
Už karšto vandens skaitiklių priežiūrą	Eur	43516	43214	41969
Iš viso:	Eur	4800359	5076766	5462608

*Įskaitant ir pajamas už šilumą su nepaskirstytu karštu vandeniu.

Vidutinė Bendrovės taikoma šilumos kaina buitiniams vartotojams per 2025 m. buvo 6,79 ct/kWh be PVM. Kainos kintamoji dalis, priklausomai nuo perkamo kuro kainos yra perskaičiuojama kas mėnesį.

Pastoviausias sąnaudas – sudaro nusidėvėjimo (amortizacijos), einamojo remonto, aptarnavimo, mokesčių, finansinės, administracinės, rinkodaros ir kitos paskirstomos sąnaudos, taip pat investicijų grąža.

Kintamasis sąnaudas sudaro šilumos gamybai sunaudoto kuro, elektros energijos, vandens technologinėms reikmėms, cheminių medžiagų, pelenų utilizavimo ir kuro pervežimo sąnaudos. Šios

sąnaudos nustatomos įvertinus lyginamąsias kuro sąnaudas (kWh/MWh), katilų naudingo veikimo koeficientus (NVK), lyginamąsias elektros energijos sąnaudas (kWh/MWh) taip pat šilumos gamybos ir perdavimo verslo vienetams sunaudoto vandens sąnaudas.

Informacija apie pagrindines sąnaudas pateikta 6 lentelėje

6 lentelė

	Mato vnt.	2025 m.	2024 m.	2023 m.
Kintamosios sąnaudos				
Kuro sąnaudos energijai gaminti	Eur	2087209	2147749	2568332
Elektra	Eur	233738	205496	195216
Vandens techn. ir karštam vandeniui ruošti	Eur	203722	203426	171430
Cheminės medžiagos	Eur	30535	21106	48602
Apyvartinių taršos leidimų įsigijimo sąnaudos	Eur	2254	4245	2145
Kuro pervežimas	Eur	10475	10825	5883
Pelenų tvarkymas (utilizavimas)	Eur	3204	1720	2758
Laboratoriniai tyrimai	Eur	5255	5282	4217
Energijos išteklių biržos operatoriaus sąn.	Eur	3967	3472	3381
Pastovios sąnaudos				
Nusidėvėjimas	Eur	308078	321245	317918
Einamasis remontas ir aptarnavimas	Eur	259458	282107	228571
Personalo sąnaudos	Eur	1512677	1419095	1242445
Mokesčių sąnaudos	Eur	100276	83054	83925
Finansinės sąnaudos	Eur	31344	1477	4616
Administracinės sąnaudos	Eur	42212	28582	37825
Rinkodaros ir pardavimų sąnaudos	Eur	25007	30399	34950
Kitos pastovios sąnaudos	Eur	28172	29088	21349
Viso sąnaudų	Eur	4887584	4798368	4973562

Palyginus 2025 m. patirtas pagrindines sąnaudas su 2024 m., jos padidėjo 89216 Eur.

2025 metais Bendrovė vartotojams paruošė 58421 m³ karšto vandens, iš to skaičiaus realizuota – 55532 m³. Priskaičiuotos netektys daugiabučių namų tinkluose – 2890 m³ (4,97 %).

Per ataskaitinį laikotarpį karšto vandens tiekimo veikloje Bendrovė patyrė 237343 Eur sąnaudų, gavo 432327 Eur pajamų.

Ataskaitinių metų rezultatas iš pagrindinės veiklos – 238463 Eur nuostolis.

Ataskaitinių metų grynasis rezultatas – 203868 Eur pelnas

6. INVESTICINĖ VEIKLA IR PROJEKTAI

Bendrovė eilę metų įgyvendina investicinius projektus.

Investuojama į:

- šilumos energijos gamybos efektyvumą;
- atsinaujinančių vietinių energijos išteklių naudojimą;
- įrenginių darbo patikimumą ir avarijų bei sutrikimų prevenciją;
- modernių technologijų diegimą;
- sąnaudų mažinimą;
- elektros energijos taupų naudojimą;

- aplinkos oro taršos mažinimą;
- šilumos tiekimo patikimumą;
- šilumos perdavimo nuostolių mažinimą;
- naujų vartotojų prijungimą;
- taupų šilumos energijos vartojimą.

Bendrovė per ataskaitinį laikotarpį įsigijo ilgalaikio materialiojo turto už 176646 Eur

2025 m. įsigyta turto:

- patikėjimo teise gauta Gardamo pastatas-katilinė su inžineriniais tinklais ir įrengimais – 1600 Eur
- tvoros prie Ž. Naumiesčio 3, Vilkyčių, ir Usėnų katilinių – 1268 Eur
- Vandens šildytuvas Atlantik 80 kombinuotas -147 Eur
- Fotovoltinė elektros elektrinė -49479 Eur
- Pelenų aikštelė – 3050 Eur
- Šaligatvis – 7849 Eur
- Šilumos skaitikliai – 6430 Eur
- Katilo K-3 remontas -38299 Eur
- Chemijos siurblys -1128 Eur
- Citroen Berlingo – 40396 Eur
- Kampinis šlifuoכלis 2600 W – 161 Eur
- Instaliacijos tikrinimo prietaisas – 1529 Eur
- Kondencionierius oras-oras – 1260 Eur
- Kuro grandiklio transporterio remontas GTK-36 - 10024 Eur
- Variklis FR 7,5 kw 380v 6R1 su kabeliu turbina 6 -1743 Eur
- Universalios 3 dalių kopėčios – 382,0 Eur
- Akumuliatorinis tepalo preasa 18W su 5.0 Ah akumuliatorius DC18 RC – 388 Eur
- Konferencinės kėdės NELSON – 438 Eur
- Vandens šildymo katilo remontas Rusnės katilinėje -4604 Eur
- Elektros variklis 51K40GN-CW2E. Reduktorius 5GN505 – 530 Eur
- Oro sausintuvas Beurer LE250 – 212 Eur
- HP Laserjet Enterprise M612dn Printer – 687,48 Eur
- Šilumokaitis JFC-035-P10-107 – 5042 Eur
-

7. VALDOMO TURTO PRIEŽIŪRA IR EKSPLOATAVIMAS

Šilutės katilinėje patirtos sąnaudos dėl remontų ir eksploatacijos - 157360 Eur
Iš jų:

- | | |
|--|--------------|
| • Remontų sąnaudos pastatams ir statiniams | - 6728 Eur |
| • Remontų sąnaudos įrenginiams | - 17109 Eur |
| • Remontų sąnaudos transporto priemonėms | - 10949 Eur |
| • Eksploatavimo sąnaudos | - 109733 Eur |
| • Eksploatavimo sąnaudos šilumos tinklams | - 528 Eur |
| • Remontų sąnaudos tinklams – | 12313 Eur |

Kitose katilinėse patirtos sąnaudos remontams ir eksploatavimui:

• Rusnės katilinė (RK)	- 5267 Eur
• Juknaičių katilinė (JK)	- 11114 Eur
• Kintų katilinė (KK)	- 2363 Eur
• Švėkšnos katilinė Nr.1 (ŠK1)	- 958 Eur
• Švėkšnos katilinė Nr.2 (ŠK2)	- 284 Eur
• Gardamo katilinė (IK)	- 721 Eur
• Vilkėno katilinė (VKK)	- 311 Eur
• Vainuto katilinė (VnK)	- 61 Eur
• Ž. Naumiesčio katilinė Nr.2 (ŽNK2)	- 372 Eur
• Ž. Naumiesčio katilinė Nr.3 (ŽNK3)	- 629 Eur
• Vainuto gimnazijos katilinė (VGK)	- 17 Eur
• Katyčių mokyklos katilinė (KMK)	- 112 Eur
• Saugų mokyklos katilinė (SMK)	- 88 Eur
• Saugų globos katilinė (SGK)	- 1141 Eur
• Vilkyčių katilinė (VLK)	- 222 Eur
• Usėnų katilinė (UK)	- 603 Eur
• Pašyšių katilinė (PK)	- 311 Eur
• Tilžės katilinė (TK)	- 723 Eur
• Ligoninės katilinė	- 129 Eur

8. APLINKOSAUGINĖ VEIKLA

Šiltnamio dujų apyvartiniai taršos leidimai

Pagrindinis šiltnamio dujų apyvartinių taršos leidimų (toliau - ATL) prekybos sistemos tikslas – mažiausiomis sąnaudomis pasiekti Kioto protokole nustatytus tikslus, t. y. gerokai sumažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimą į aplinką visoje ES.

Ketvirtame etape (2021 – 2025 m.) ATL paskirstymo plane ES kontroliuojamam teršalui į aplinkos orą – anglies dvideginiiui (CO₂) Bendrovei buvo skirta iš Lietuvos aplinkos apsaugos investicijų fondo 18 715 ATL pagal pateiktą paraišką LR aplinkos ministerijai, kuri buvo parengta pagal sudarytą Bendrovės Šilutės rajoninės katilinės duomenų rinkimo metodologijos ataskaitą.

2025 metais skirta 3743 ATL.

Parengtas ir suderintas šiltnamio efektą sukeliančių dujų stebėsenos planas 4 pereinamajam laikotarpiui 2021 – 2025m.

Įgyvendintos aplinkos ir oro taršos mažinimo priemonės:

- Efektyviai gamyboje eksploatuojamas dūmų kondensacinis ekonomizeris (DKE).

Vykdomi aplinkos taršos monitoringai:

- Metinis ŠESD stebėsenos planas;
- ŠESD efektą sukeliančių dujų stebėsenos metodikos planas.

Parengtos ir pateiktos ataskaitos bei programos 2025 m.:

- ŠESD išmetimo ataskaita;
- Šilutės katilinės (ŠK) vandenvietės požeminio vandens stebėsenos ataskaita;
- Šilutės katilinės (ŠK) poveikio aplinkos orui vertinimo ataskaita;

- Šilutės katilinės (ŠK) veiklos lygio ir pokyčių ataskaita už 2025 m.
- Šilutės katilinės (ŠK) veiklos lygio ir pokyčių ataskaitos vertinimo išvada, pagal kurią skiriamas 2025 m ATL kiekis.

9. NAMŲ ATNAUJINIMO (MODERNIZAVIMO) PROGRAMOS ADMINISTRAVIMAS 2019 METAIS

UAB Šilutės šilumos tinklai, kaip programos įgyvendinimo administratorius, 2025 metais tęsė pradėtus statybos rangos darbus 10 objektuose, 9 objektuose užbaigė statybos rangos darbus ir pradėjo rengti techninę dokumentaciją šių namų statybos darbų pridavimui valstybinei statybos komisijai. Statybos rangos darbai baigti ir priduoti valstybinei statybos darbų komisijai, viename objekte. Informacija apie vykdomus, užbaigtus statybos rangos darbus pateikta 10 lentelėje:

10 lentelė

Eil. Nr.	Namo adresas	Statybos darbų rangovas	Pastabos
1.	Cintjoniškių g.7C, Šilutė	UAB „SVALEX“	Užbaigti statybos rangos darbai
2.	Jaunimo al. 1, Šilutė	UAB „BORNITA“	Užbaigti statybos rangos darbai
3.	Kaštonų g. 1, Juknaičiai	-	Tęsimi statybos rangos darbai
4.	Šilojų skg. 2, Traksėdžiai, Šilutės r. sav.	UAB „SVALEX“	Priduota valstybinei komisijai
5.	Šilojų g. 23, Traksėdžiai, Šilutės r. sav.	UAB „SVALEX“	Užbaigti statybos rangos darbai
6.	Knygnešių g. 7, Šilutė	UAB „TIMA“	Užbaigti statybos rangos darbai
7.	Klaipėdos g. 1A, Šilutė	UAB „TILTA“	Užbaigti statybos rangos darbai
8.	Vilų g. 15, Šilutė	UAB „AESTAS“	Užbaigti statybos rangos darbai
9.	V. Kudirkos g. 23A, Šilutė	UAB „SVALEX“	Užbaigti statybos rangos darbai
10.	Turgaus g. 9, Šilutė	UAB „Žibai“	Užbaigti statybos rangos darbai

Bendrovė, kaip daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos įgyvendinimo administratorius, 2025 metais vykdė projektų administravimo darbą naujai įgyvendinamuose projektuose.

Informacija pateikta 11 lentelėje:

11 lentelė

Eil. Nr.	Namo adresas	Pastabos
1.	Beržų g. 4, Šilutė	Pritarta paraiškai ir projekto įgyvendinimo finansavimui
2.	Cintjoniškių g. 10, Šilutė	Nutraukta valstybės paramos sutartis
3.	Lietuvininkų g. 16A, Šilutė	Pritarta paraiškai ir projekto įgyvendinimo finansavimui
4.	Dariaus ir Girėno g. 4, Šilutė	Pritarta paraiškai ir projekto įgyvendinimo finansavimui
5.	Turgaus g. 8, Šilutė	Pritarta paraiškai ir projekto įgyvendinimo finansavimui

10. ĮMONĖS VALDYMO IR KONTROLĖS ORGANŲ VEIKLA

Ataskaitiniais metais buvo sušauktas vienas neeilinis ir vienas eilinis visuotiniai akcininkų susirinkimai, 2025 m. spalio 10 d. neeilinis akcininkų susirinkimas svarstė 4 darbotvarkės klausimus:

- Dėl Bendrovės investicijų plano ir jų finansavimo šaltinių 2025-2027 m. pakeitimo pristatymo;
- Dėl pritarimo kreditų iš bankų ėmimui Bendrovės investicinių projektų įgyvendinimo finansavimui;
- Dėl pritarimo naujai įsigyjamo turto įkeitimui;

- Dėl pritarimo Bendrovės kreipimuisi į Šilutės rajono savivaldybės tarybą, kad gauti garantiją ilgalaikėms paskoloms investiciniams projektams finansuoti.

2025-04-29 Visuotinis eilinis akcininkų susirinkimas svarstė 10 susirinkimo darbotvarkės klausimų:

1. Dėl pritarimo Auditoriaus išvadoms dėl 2024 m. Bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinio ir vadovybės ataskaitos;
2. Dėl 2024 m. Bendrovės vadovybės ataskaitos pristatymo;
3. Dėl 2024 m. Bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinio tvirtinimo;
4. Dėl 2024 m. Bendrovės pelno (nuostolio) paskirstymo;
5. Dėl Bendrovės 10 metų (2025-2034) šilumos ūkio plėtros investicijų plano pristatymo;
6. Dėl 2024 m. Bendrovės veiklos strategijos įgyvendinimo 2024 m. ataskaitos pristatymo;
7. Dėl 2024 m. Bendrovės veiklos ataskaitos pristatymo;
8. Dėl 2024 m. Bendrovės veiklos vertinimo nustatytų rodiklių (užduočių) įvykdymo ataskaitos įvertinimo;
9. Dėl Bendrovės vadovo (direktoriaus) mėnesinės algos kintamosios dalies nustatymo;
10. Dėl Bendrovės investicijų plano ir jų finansavimo šaltinių 2025-2028 m. pristatymo;
11. Dėl 2017-05-11 Sąskaitos kredito sutarties (Overdraftas) Nr. SK-2017-011-07 specialiųjų sąlygų pakeitimo, termino pratęsimo iki 2026-05-10.

11. PERSONALAS, VEIKLOS TOBULINIMO PERSPEKTYVOS IR GALIMYBĖS

Vienas iš svarbiausių Bendrovės veiklos planų buvo ir išlieka teikti kokybišką ir pigią šilumos ir karšto vandens tiekimą paslaugą vartotojams, optimizuojant sąnaudas, efektyvinant šilumos gamybą ir tiekimą, didinant paslaugos patikimumą, išlaikant aukštą darbuotojų darbo kultūrą, motyvaciją ir skatinimą, kvalifikacijos kėlimą, darbo sąlygų gerinimą, avarijų ir sutrikimų prevenciją, aplinkos ir gamtos tausojimą.

Bendrovėje šildymo sezono metu vidutiniškai dirba 66 žmonės. Šildymo sezono metu bendrovė tiekia šilumos energiją: Juknaičių, Rusnės, Kintų ir Švėkšnos gyvenvietėms, Saugų, Katyčių, Vainuto, Ž. Naumiesčio, Vilkyčių, Gardamo, Pašyšių, Usėnų, švietimo ir kultūros įstaigoms, todėl priimta 12 kvalifikuotų ir atestuotų darbuotojų dirbti katilų operatoriais ir katilinių priežiūros techniko pareigoms, pagal terminuotą darbo sutartį (iki šildymo sezono pabaigos).

Ne šildymo sezono metu bendrovėje dirba 54 kvalifikuoti darbuotojai. Iš to skaičiaus dirba 18 moterų ir 36 vyrai. Darbuotojų amžiaus vidurkis 54 metai. Dauguma jų dirba 10 ir daugiau metų – tai bendrovės žinių ir patirties kapitalas.

2025 m. bendrovėje dirbo 18 darbuotojų turinčių aukštąjį universitetinį, 16 – aukštesnįjį, 18 – vidurinį ir 2 nebaigtą vidurinį išsilavinimus.

Darbo įgūdžius darbuotojai įgauna dirbdami ir dalyvaudami kvalifikacijos kėlimo kursuose ar seminaruose. Bendrovėje visi darbuotojai yra kvalifikuoti ir atestuoti pagal jų atliekamą darbą.

Darbuotojų kaita. Viso 2025 metais iš pareigų buvo atleisti 19 darbuotojų, iš jų 1 darbuotojo iniciatyva be svarbių priežasčių (pagal Darbo kodekso 55 str.), 2 sukakus senatvės pensijos amžiui

(pagal Darbo kodekso 56 str. 1 d. 4 p.), 13 – pasibaigus terminuotai darbo sutarties terminui ir 3 darbuotojai atleisti šalių susitarimu.

Per 2025 m. Bendrovė priėmė 18 darbuotojų, iš jų - 13 dirba pagal terminuotą darbo sutartį.

2025 m. kaip ir kiekvienais metais buvo atliktas darbuotojų medicininiai patikrinimai. Bendrovė siekia sudaryti kiek įmanoma saugesnes, palankesnes darbo ir poilsio sąlygas, mažinti sergamumą, todėl norintys darbuotojai nemokamai galėjo pasiskiepyti nuo gripo.

Bendrovėje dirba kompetentingi ir iniciatyvūs žmonės, nes siekiama išlaikyti kvalifikuotą personalą.



Direktorius Vaidotas Mačiulis