



**ŠILUTĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS  
KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBA**

**VERTINIMO ATASKAITA**

**ILGALAIKIO TURTO APSKAITOS IR NAUDOJIMO VERTINIMAS  
VIEŠOJOJE ĮSTAIGOJE „ŠILUTĖS SPORTAS“**

2026-04-13 Nr. K14-(4.2)-6  
Šilutė

Auditas pradėtas 2026-02-20

Auditas baigtas 2026-04-13

Šilutės rajono savivaldybės Kontrolės ir audito tarnyba – biudžetinė įstaiga, prižiūrinti, ar teisėtai, efektyviai, ekonomiškai ir rezultatyviai valdomas ir naudojamas Savivaldybės turtas bei patikėjimo teise valdomas valstybės turtas, kaip vykdomas Savivaldybės biudžetas ir naudojami kiti piniginiai ištekliai. Kontrolės ir audito tarnyba, teikdama pastebėjimus ir rekomendacijas, siekia didinti viešojo sektoriaus efektyvumą ir jo kuriamą naudą rajono bendruomenei, skatinti atskaitingumą, į rezultatus ir žmonių poreikius orientuotą valdymą, Savivaldybės turto, finansų valdymo ir kontrolės sistemų pažangą.

Auditą atliko: Savivaldybės kontrolierės pavaduotoja Judita Subačienė, Savivaldybės kontrolierė Jolita Stonkuvienė dalyvavo, atliekant faktinį patikrinimą, vykdydamos Šilutės rajono savivaldybės kontrolierės 2025-09-15 pavedimą Nr. K13-(4.1E)-4.

Audito ataskaita pateikta: Audituojamam subjektui, Savivaldybės merui, Savivaldybės tarybos kontrolės komitetui.

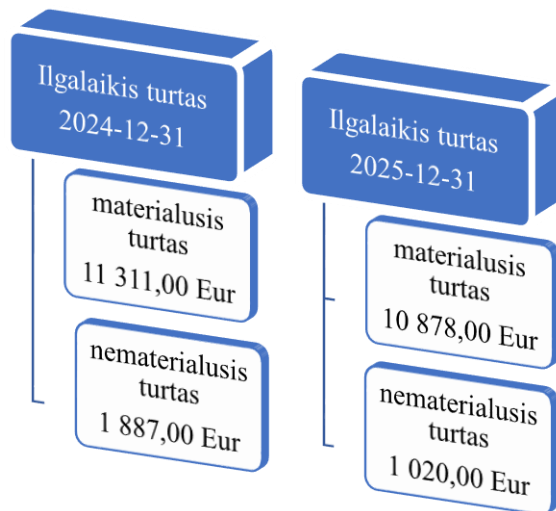
**Ataskaita skelbiama internete adresu [www.silute.lt](http://www.silute.lt)** nuoroda – „Kontrolės ir audito tarnyba.“

## TURINYS

<b>1. PAGRINDINIAI FAKTAI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. SANTRAUKA.....</b>	<b>4</b>
Audito tikslas ir apimtis.....	4
Vertinimo išvados.....	5
Rekomendacijos.....	6
<b>3. IŽANGA.....</b>	<b>6</b>
<b>4. VERTINIMO REZULTATAI.....</b>	<b>8</b>
Nebuvo turto, įsipareigojimų, kt. reikalų perdavimo, perėmimo keičiantis vadovams.....	8
Neparengtas VšĮ „Šilutės sportas“ strateginis veiklos planas.....	8
Netinkamai pakeistos pareigybės bei neatitinka valdymo struktūros.....	8
VšĮ „Šilutės sportas“ Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programos vykdymas.....	8
Visuomeniškai atliekamos darbo funkcijos.....	12
Ilgalaikis turtas, jo struktūra, lėšų šaltiniai.....	13
Turto inventorizacijos ir faktinio patikrinimo rezultatai.....	14
<b>5. REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS.....</b>	<b>16</b>
<b>PRIEDAI.....</b>	<b>18</b>
Informacijos rinkimo ir vertinimo metodai, procedūros, šaltiniai.....	18
Neūkiškumo pavyzdys, kaip laikomas ilgalaikis turtas.....	18
Teisės aktai (procedūrų šaltiniai).....	19

## 1. PAGRINDINIAI FAKTAI

**1 pav.** Viešosios įstaigos „Šilutės sportas“ ilgalaikio turto 2024-2025 metų duomenys<sup>1</sup>.



Pagal subnuomos, panaudos sutartis perduotas valdyti ir naudotis Šilutės rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausantis turtas: 2024-12-31 – 1 322 834,08 Eur, 2025-12-31 – 2 792 349,09 Eur.

Biudžeto asignavimai: 2024 metų – 631 700,00 Eur, 2025 metų – 712 100,00 Eur.

Rėmėjų parama

juridinių asmenų (pinigais): 2024 metais – 40 057,00 Eur, 2025 metais – 12 800,00 Eur,

juridinių asmenų (turtu): 2024 metais – 1 076,00 Eur, 2025 metais – 586,00 Eur.

Lėšos iš Užimtumo tarnybos prie Socialinės apsaugos ministerijos: 2024 metais – 3 937,00 Eur (ES), 2 250,00 Eur (VB), 2025 metais – 1 406,00,00 Eur (ES).

Kitos pajamos (už parduotus bilietus į krepšinio rungtynes, už reklamą, iš neformalaus vaikų ugdymo): 2024 metais – 40 518,00 Eur, 2025 metais – 46 461,00 Eur.

Viešosios įstaigos (VŠĮ) „Šilutės sportas“ steigėjas ir savininkas yra Šilutės rajono savivaldybė. Įstaiga veikia kaip ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio tikslas yra tenkinti viešuosius interesus sporto srityje, įskaitant krepšinio ir kitų sporto šakų veiklos organizavimą.

VŠĮ „Šilutės sportas“ dalininkai: Šilutės rajono savivaldybė – 22 588,00 Eur, futbolo klubas „Šilutės veteranas“ – 10,00 Eur.

Viešojo įstaiga pradėjo veiklą 2002 metų gegužės mėnesį.

Valdymo struktūra patvirtinta 2020-05-15. Įstatai patvirtinti VŠĮ „Šilutės sportas“ dalininkų susirinkime 2026-01-09. Vidutinis darbuotojų skaičius: 2024-12-31 – 19, 2025-12-31 – 19.

<sup>1</sup> Šaltinis – 1 paveiksle Šilutės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos duomenys pateikti pagal viešosios įstaigos „Šilutės sportas“ finansines ataskaitas.

## 2. SANTRAUKA

### *Audito tikslas ir apimtis*

*Vertinimo tikslas* – įvertinti viešosios įstaigos „Šilutės sportas“ turto apskaitą ir naudojimą. Siekiant pasiekti nustatytą tikslą, atlikome vertinimus, nustatėme, ar:

- parengtas 2025-2027 metų Įstaigos strateginis veiklos planas/strategija;
- Įstaiga apskaitoje apskaito visą IT, kurį perdavė Savivaldybė;
- sudarytos Panaudos sutartys;
- parengti turto perdavimo-priėmimo aktai;
- Savivaldybės turtas naudojamas pagal paskirtį, laikantis Panaudos sutartyse nustatytų sąlygų;
- visas IT įregistruotas viešuosiuose registruose;
- IT užregistruotas teisingai pagal buhalterines sąskaitas;
- IT teisingai užregistruotas registre „Nebalansinės sąskaitos“ (žemės sklypai, kt. IT);
- IT užregistruotas ir nurodytas sąrašuose pagal finansavimo/ turto gavimo šaltinius;
- kiekvienam IT vienetui vedamos apskaitos kortelės;
- IT skaičiuojamas nusidėvėjimas;
- sudaryta komisija dėl IT inventorizacijos, nurašymo ir likvidavimo;
- IT yra inventorizuotas ir kt. klausimai.

Susipažinimui gauti su turto apskaita susiję dokumentai: apskaitos registrai, kortelės, sąrašai, žiniaraščiai, turto, žemės panaudos sutartys, perdavimo-priėmimo aktai, subnuomos sutartis, įsigijimo dokumentai (sutartys, aktai), nurašymo aktai, 2024 – 2025 metų inventorizacijos aprašai, įsakymai, tvarkos, taisyklės. Taip pat iš įstaigos gauti finansinių ataskaitų, biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo ataskaitų, suvestiniai duomenys apie turtą, lėšas banko sąskaitose, sporto veiklos sutartys, apie vaikų krepšinio ir futbolo darbų organizavimą (veiklas) ir kt.

*Vertinimo subjektas* – viešoji įstaiga „Šilutės sportas“. Vertinimo objektas – viešosios įstaigos „Šilutės sportas“ turto apskaitos dokumentai (esant poreikiui ir kiti dokumentai). *Vertinamasis laikotarpis* – 2025 metai (pagal poreikį buvo panaudoti ir ankstesnių laikotarpių duomenys).

Vertinimas atliktas pagal tarptautinius aukščiausiųjų audito institucijų standartus, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais, Tarybos sprendimais ir kitais teisės aktais, siekiant įsitikinti, kad nėra reikšmingų teisės aktų vykdymo neatitikimų. Renkant vertinimo įrodymus buvo laikomasi nuostatos, kad visi pateikti VŠĮ „Šilutės sportas“ administracijos dokumentai ar jų kopijos yra išsamūs ir galutiniai, pokalbių metu pateikta informacija teisinga. Vertinimo metu darėme prielaidą, kad pateikti duomenys yra teisingi, išsamūs ir galutiniai, o dokumentų kopijos atitinka originalus.

*Apribojimas*: visiškas užtikrinimas yra neįmanomas dėl įgimtų kontrolės apribojimų ir to fakto, kad netikrinome visų 100 proc. ūkinių operacijų bei pavyzdžių. Vertinimo metu taikyti informacijos rinkimo ir vertinimo metodai, procedūros aprašyti *1 priede*. Teisės aktai (procedūrų šaltiniai), kuriais vadovaujantis atliktas vertinimas, pateikti *3 priede*. Ši vertinimo ataskaita yra išvadų, teikiamų Savivaldybės tarybai dėl pateiktų tvirtinti Savivaldybės 2025 metų konsoliduotųjų finansinių ir biudžeto vykdymo ataskaitų rinkinių, Savivaldybės biudžeto lėšų ir turto naudojimo audito sudėtinė dalis.

*Pagal pateiktus dokumentus vadovų kaita VŠĮ „Šilutės sportas“: direktoriaus D. G. darbo sutartis nutraukta 2025-12-01, l. e. p. direktorius A. L. 2025-11-27–2026-02-02, įstaigos direktorius G. B. nuo 2026-02-03.*

## Vertinimo išvados

1. Savivaldybės biudžeto Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programai vykdyti 2025 metais buvo panaudota iš viso: 712 100,00 Eur (savarankiškų biudžeto lėšų ir mokinio krepšelio lėšų – valstybės biudžeto), iš jų: VšĮ „Šilutės sportas“ išlaikymui 95,2% arba 678 000,000 Eur, vaikų futbolo ir krepšinio komandų veiklai vykdyti 4,8% arba 34 100,00 Eur.
2. Sporto komandų 2025 metų išlaidos:
  - vyrų krepšinio komandai – 190 878,00 Eur arba 28,16% (nuo VšĮ „Šilutės sportas“ išlaikymui skirtų savarankiškų funkcijų lėšų);
  - vyrų futbolo komandai – 58 807,00 Eur 8,68%;
  - vaikų krepšinio komandoms – 116 531,00 Eur arba 17,19%; iš mokinio krepšelio –16 300,00 Eur.
  - vaikų futbolo komandoms – iš viso 87 952,00 Eur arba 12,98%; iš mokinio krepšelio –17 800,00 Eur.
3. VšĮ „Šilutės sportas“ dokumentuose (Sporto veiklos sutartyse) netinkamai, neteisingai naudojama sąvoka „Klubas“, neatitinkanti VšĮ „Šilutės sportas“ 2026-01-09 patvirtintuose įstatuose nurodyto trumpinio „Įstaiga“.
4. Nesivadovauta Vyriausybės patvirtintomis Inventorizacijos taisyklėmis, VšĮ „Šilutės sportas“ laikinai ėjęs pareigas direktorius A. L. dokumentiškai neperėmė, baigęs pareigas neperdavė inventorizuoto įstaigoje esančio ir (ar) įstaigai priklausančio turto ir įsipareigojimų.
5. Audituojamu laikotarpiu neparengtas ir nepatvirtintas VšĮ „Šilutės sportas“ strateginis veiklos planas.
6. VšĮ „Šilutės sportas“ direktorius 2026-02-12 įsakymu pakeitė įstaigos pareigybių pavadinimus, kurie neatitinka 2023-04-03 dalininkų susirinkime patvirtintos VšĮ „Šilutės sportas“ valdymo struktūros pareigybių. Neparengti pareigybių aprašymai.
7. Nustatyta, kad penki asmenys, susiję su krepšinio komanda, atlieka pareigas nemokamai, kaip visuomenininkai (trenerio asistentas, masažuotojas, atstovas spaudai, du komunikacijos atstovai). Šie dalykai dokumentiškai neįforminti, neaptarti, nesuderinti įstaigos veikloje.
8. Įstaigos vadovo patvirtintas darbuotojų ir pedagoginių darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašas nepaviešintas interneto svetainėje.
9. VšĮ „Šilutės sportas“ nesudarytos sąlygos vaikams sistemingai treniruotis dėl tamsiu paros metu nesančio apšvietimo (lempų) Šilutės stadione. 2025 m. vaikai, užsiimantys futbolu, buvo vežami į Klaipėdą, mokami nuomos mokesčiai Klaipėdos futbolo mokyklai už aikštę, pagal sudarytą sutartį, patirtos transporto išlaidos. Vertinimo (audito) metu nustatyta, kad stadione apšvietimas – neįrengtas.
10. Įstaigoje nenustatyta vaikų treniruočių organizavimo už savivaldybės ribų tvarka.
11. Nesivadovauta Darbo kodekso 9, 176, 177 straipsniais, įstaigoje neužtikrinamas pakankamas darbuotojų aprūpinimas darbo priemonėmis, nesudaromos palankios darbo sąlygos. Darbuotojų asmeninių daiktų naudojimas įstaigoje negali pakeisti VšĮ pareigos aprūpinti darbuotojus darbo funkcijoms atlikti būtinomis priemonėmis.
12. Nustatytas turto naudojimo neūkiškumo pavyzdys, kai Šilutės seniūnijai priklausančiame sandėlyje Pagrynių kaime, nepradėtas eksploatuoti stadione turtas, laikomas netinkamai: pakuotės pažeistos, dėžės netvarkingai sumestos, nešvarios, neaiškūs turto kiekiai.

### **Rekomendacijos**

1. Atsisakyti neteisingai naudojamo trumpinio „Klubas“ ir viešosios įstaigos „Šilutės sportas“ trumpiniu laikyti ir naudoti dokumentuose „Įstaiga“ taip, kaip numatyta VŠĮ „Šilutės sportas“ Įstatų 1 straipsnyje.
2. Parengti VŠĮ „Šilutės sportas“ strateginį veiklos planą ir pateikti tvirtinti visuotiniam dalininkų susirinkimui.
3. VŠĮ „Šilutės sportas“ direktoriaus 2026-02-12 įsakymu<sup>2</sup> pakeitus pareigybių pavadinimus, parengti pareigybių aprašymus, patikslinti (atnaujinti) įstaigos valdymo struktūrą ir teikti ją dalininkų susirinkimui tvirtinti.
4. Priimti sprendimą, dėl įstaigos veikloje atliekančių asmenų visuomeninio darbo funkcijų įforminimo raštu.
5. Įstaigos vadovo patvirtintą darbuotojų ir pedagoginių darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašą skelbti viešai interneto svetainėje.
6. Imtis priemonių, įrengti apšvietimą Šilutės futbolo aikštyne, kad vaikų futbolo komandos nariams treniruotis nereikėtų važinėti į Klaipėdą, nebūtų mokami aikštės nuomos mokesčiai bei patiriamos transporto išlaidos.
7. Įvertinti VŠĮ administracijos darbo vietų aprūpinimo poreikį ir numatyti reikalingų priemonių įsigijimą. Užtikrinti, kad būtinos darbo priemonės (balgai, inventoriūs) būtų įsigyjamoms įstaigos lėšomis.
8. Peržiūrėti asmeninių daiktų naudojimo tvarką, aiškiai atribojuant ne pirmo būtinumo priemonių naudojimą nuo būtinųjų darbo priemonių.
9. Parengti vaikų treniruočių organizavimo už savivaldybės ribų tvarką.

### **3. IŽANGA**

Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu<sup>3</sup> patvirtintas Šilutės rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginis veiklos planas, kurio 01 programos – Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programos tikslas – teikti kokybiškas bendrojo ugdymo mokyklų paslaugas, ugdyti ir skatinti sveiką, stiprą, gerai fiziškai ir dvasiškai susiformavusį pilietį per sportinę ar klubinę veiklą. Programai 2025 metams skirta 41 577,5 tūkst. Eur, 2026 metams – 44 713,6 tūkst. Eur.

01.03.01 uždavinys „Užtikrinti sporto bazių renovaciją, priežiūrą ir sporto viešosios įstaigos išlaikymą ir veiklą“. Įgyvendinant šį uždavinį, pirmiausia tikslinga užbaigti darbus šiuose objektuose:

1. Tęsti darbus Stadiono g. 12 (Šilutės r. sav., Šilutės miestas). Atsižvelgiant į UAFA ir LFF licencijavimo standartus – naujos tribūnos pastatymas su persirengimo kambariais, kurie leistų dalyvauti Šilutės futbolo komandai LFF I ir II lygos čempionatuose.

<sup>2</sup> VŠĮ „Šilutės sportas“ direktoriaus 2026-02-12 įsakymas Nr. P1-6 „Dėl VŠĮ „Šilutės sportas“ darbuotojų pareigybių pavadinimų pakeitimo“.

<sup>3</sup> Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2025-02-27 sprendimas Nr. T1-696 (Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2025 m. balandžio 24 d. sprendimo Nr. T1-780 redakcija) „Dėl Šilutės rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“.

2. Tęsti darbus Gluosnių g. 13 B (Kūno kultūros ir sporto kompleksas). Apšiltinti pastatą, sienas, atlikti II aukšto remonto darbus (administracinių patalpų, balkono, koridoriaus remonto darbai). Pakeisti nusidėvėjusius langus, įrengti apsaugines užuolaidas nuo saulės, taip pat saulės baterijų įrengimas, siekiant sumažinti elektros išlaidas.

01.03.01.01 priemonė „VšĮ „Šilutės sportas“ išlaikymas“.

Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu<sup>4</sup> patvirtinta Šilutės rajono savivaldybės sporto strategija 2023-2030 m., kurioje nurodyta, kad:

Viešoji įstaiga „Šilutės sportas“ yra pelno nesiekiantis, ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio tikslas tenkinti viešuosius interesus sporto srityje. VšĮ „Šilutės sportas“ veikla pradėta 2002 m. gegužės mėn., 2004 m. perdavus visas sporto bazes, dalininkų sprendimu nuspręsta VšĮ „Šilutės futbolas“ pavadinimą pakeisti į „Šilutės sportas“. 2013 m. Šilutės rajono savivaldybė priėmė sprendimą dėl viešosios įstaigos „Šilutės krepšinis“ reorganizavimo prijungiant prie VšĮ „Šilutės sportas“. Įsiteisėjus šiam sprendimui, prie įstaigos sportinės veiklos organizavimo prisidėjo ir suaugusiųjų krepšinio (Nacionalinės krepšinio lygos) veiklos organizavimas ir vykdymas. VšĮ „Šilutės sportas“ dalininkai: Šilutės rajono savivaldybė – 22 588 Eur., futbolo klubas „Šilutės veteranas“ – 10 Eur.

Pagrindinis įstaigos uždavinys sportinės veiklos vystymas ir populiarinimas, sportinių bazių priežiūra bei efektyvus jų naudojimas, didinant prieinamumą bendruomenei: vykdyti futbolo, krepšinio sportinę veiklą rajono, respublikiniu ir tarptautiniu mastu, stengtis išnaudoti visus galimus resursus plėtojant šią sporto sritį, sudaryti palankias sąlygas gyventojams sportuoti savarankiškai, dalyvauti įvairiose draugiškose varžybose bei turnyruose. Pagrindinė vyrų krepšinio komanda „Šilutė“ dalyvauja Nacionalinės Krepšinio Lygos čempionate. Krepšinininkų treniruotės vyksta vietos krepšinio sporto bazėje, vykdomos įvairios sporto stovyklos. Nuo 2022 rugsėjo 1 d. iš Šilutės sporto mokyklos krepšinio neformalaus ugdymo vaikų grupės, t. y. apie 120 vaikų, buvo perkeltos į VšĮ „Šilutės sportas“, o tai leis ugdyti jaunos krepšinininkus iki suaugusiųjų lygio vienoje vietoje<sup>5</sup>. Taip nurodyta 2023-2030 m. Šilutės rajono savivaldybės sporto strategijoje.

Visuotinis dalininkų susirinkimas sprendžia Viešųjų įstaigų įstatyme bei kituose teisės aktuose visuotinio susirinkimo kompetencijai priskirtus klausimus. Vyriausybės nutarimu<sup>6</sup> Valstybės ir savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo viešosiose įstaigose taisyklėse nustatyti reikalavimai dalininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai.

2.5. Dalininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija privalo siekti (o savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – užtikrinti), kad:

2.5.1. viešosios įstaigos įstatuose visuotinio dalininkų susirinkimo kompetencijai būtų priskirti šie klausimai:

2.5.1.1. sprendimo dėl viešosios įstaigos tapimo kitų juridinių asmenų steigėja ar dalyve priėmimas;

2.5.1.2. sprendimo dėl naujų dalininkų priėmimo priėmimas;

2.5.1.3. viešosios įstaigos veiklos strategijos tvirtinimas;

2.5.1.4. viešosios įstaigos valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo tvirtinimas;

2.5.1.8. viešosios įstaigos veiklos vertinimo kriterijų nustatymas;

2.5.2. viešosios įstaigos dalininkų susirinkimas nustatytų, kad viešosios įstaigos:

2.5.2.1. veiklos ataskaitoje būtų vertinamas jos veiklos ekonominis, socialinis ir pagal viešosios įstaigos veiklos tikslus kitoks poveikis;

2.5.2.2. vadovas parenkamas konkurso būdu.

<sup>4</sup> Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2023-01-26 sprendimas Nr. T1-1203 „Dėl Šilutės rajono savivaldybės sporto strategijos 2023-2030 m. patvirtinimo“.

<sup>5</sup> Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. sausio 26 d. sprendimas Nr. T1-1203 „Dėl Šilutės rajono savivaldybės sporto strategijos 2023-2030 m. patvirtinimo“.

<sup>6</sup> Vyriausybės 2007-09-26 nutarimas Nr.1025 „Dėl valstybės ir savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo viešosiose įstaigose“ (su pakeitimais, redakcija nuo 2024-02-28).

#### 4. VERTINIMO REZULTATAI

##### **Nebuvo turto, įsipareigojimų, kt. reikalų perdavimo, perėmimo keičiantis vadovams**

Nesivadovauta Vyriausybės patvirtintomis Inventorizacijos taisyklėmis<sup>7</sup>, VšĮ „Šilutės sportas“ laikinai einantis pareigas direktorius dokumentiškai neperėmė, baigęs pareigas neperdavė inventorizuoto įstaigoje esančio ir (ar) įstaigai priklausančio turto ir įsipareigojimų.

##### **Neparengtas VšĮ „Šilutės sportas“ strateginis veiklos planas**

Atkreiptinas dėmesys, kad buvo parengtas 2022-2024 metų VšĮ „Šilutės sportas“ strateginis veiklos planas ir jam pritarta dalininkų 2021-09-15 susirinkime. Audituojamu laikotarpiu neparengtas VšĮ „Šilutės sportas“ strateginis 2025-2027 metų veiklos planas.

##### **Netinkamai pakeistos pareigybės bei neatitinka valdymo struktūros**

VšĮ „Šilutės sportas“ direktorius 2026-02-12 įsakymu<sup>8</sup> netinkamai pakeitė įstaigos pareigybių pavadinimus, kaip antai:

- „vadybininkas“ į „futbolo sektoriaus vadybininkas“, tai formalus pakeitimas, konkretizuota pareigybė;
- „krepšinio vadybininkas“ į „vadovaujantysis krepšinio sektoriaus vadybininkas“ – darbuotojui suteikė „vadovaujančio“ statusą (funkciją), tai gali reikšti didesnę atsakomybę, gali turėti pavaldinių, neįvertintas darbo užmokesčio pokytis, tai esminis pareigybės pakeitimas, kai reikalingas darbuotojo sutikimas;
- „sekretorė“ į „administracijos ir personalo koordinatorė“ iš esmės visiškai kita funkcija, koordinatorius organizuoja procesus; dirba su personalu, tai ne formalus pareigybės pervadinimas, o pareigybės keitimas – būtinas darbuotojo sutikimas.
- „administratorė“ į „ūkio ir bendrųjų reikalų administratorė“ – formalus pervadinimas, patikslinta sritis, bet, jei faktiškai atsiranda nauja funkcija – ūkio priežiūra, tada bus ir materialinė atsakomybė – reikšmingas pokytis.

Įstaigoje pakeitus pareigybių pavadinimus, neparengti, nepatvirtinti nauji pareigybių aprašymai.

Pakeitus pareigybių pavadinimus, nebeatitinka pareigybių valdymo struktūroje, kuri patvirtinta VšĮ „Šilutės sportas“ 2023-04-03 dalininkų susirinkime.

##### **VšĮ „Šilutės sportas“ Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programos vykdymas**

Šilutės rajono savivaldybės biudžeto Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programos dalis savarankiškų funkcijų ir mokinio krepšelio lėšų kasmet skiriama VšĮ „Šilutės sportas“ suaugusiųjų krepšinio ir futbolo komandoms išlaikymui bei vaikų futbolo ir krepšinio komandų veiklai vykdyti.

Lyginant 2024-2025 metų VšĮ „Šilutės sportas“ išlaidų rodiklius, 2025 metais nustatytas biudžeto išlaidų padidėjimas – 80 400,00 Eur. Lyginamuoju laikotarpiu įstaigos išlaikymui buvo skirta ir panaudota per 95% visų lėšų. Detali išlaidų plano ir panaudojimo struktūra nurodyta 1, 2 lentelėse.

<sup>7</sup> Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022-06-15 nutarimas Nr. 630 „Dėl inventorizacijos taisyklių patvirtinimo“.

<sup>8</sup> VšĮ „Šilutės sportas“ direktoriaus 2026-02-12 įsakymas Nr. P1-6 „Dėl VšĮ „Šilutės sportas“ darbuotojų pareigybių pavadinimų pakeitimo“.

### Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programos 2024 metais vykdymas

1 lentelė, Eur

Išlaidų straipsnis, pavadinimas	Savarankiškų funkcijų lėšos, VšĮ „Šilutės sportas“ išlaidymui		Mokinio krepšelio lėšos, vaikų futbolo ir krepšinio komandų veiklai vykdyti	
	Planas	Panaudojimas	Planas	Panaudojimas
<b>1. Išlaidos</b>	594 274,00	594 274,00	29 300,00	29 300,00
1.1. Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	378 666,00	378 666,00	–	–
2.2. Prekių ir paslaugų įsigijimas	212 356,00	212 356,00	29 300,00	29 300,00
2.7. Socialinės išmokos (pašalpos)	3 252,00	3 252,00	–	–
<b>2. Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo, finansinio turto padidėjimo ir finansinių įsipareigojimų vykdymo išlaidos</b>	8 126,00	8 126,00	–	–
<b>Iš viso: 631 700,00</b>	<b>602 400,00</b>	<b>602 400,00</b>	<b>29 300,00</b>	<b>29 300,00</b>

Pagal Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo 2024-12-31 ataskaitos duomenis nustatyta, kad Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programai vykdyti 2024 metais buvo panaudota iš viso: 631 700,00 Eur (savarankiškų biudžeto lėšų ir mokinio krepšelio lėšų – valstybės biudžeto), iš jų: VšĮ „Šilutės sportas“ išlaidymui 95,4% arba 602 400,000 Eur, vaikų futbolo ir krepšinio komandų veiklai vykdyti 4,6% arba 29 300,00 Eur.

### Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programos 2025 metais vykdymas

2 lentelė, Eur

Išlaidų straipsnis, pavadinimas	Savarankiškų funkcijų lėšos, VšĮ „Šilutės sportas“ išlaidymui		Mokinio krepšelio lėšos, vaikų futbolo ir krepšinio komandų veiklai vykdyti	
	Planas	Panaudojimas	Planas	Panaudojimas
<b>2. Išlaidos</b>	678 000,00	678 000,00	34 100,00	34 100,00
2.1. Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	433 138,00	433 138,00	–	–
2.2. Prekių ir paslaugų įsigijimas	240 362,00	240 362,00	34 100,00	34 100,00
2.7. Socialinės išmokos (pašalpos)	4 500,00	4 500,00	–	–
<b>3. Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo, finansinio turto padidėjimo ir finansinių įsipareigojimų vykdymo išlaidos</b>	–	–	–	–
<b>Iš viso: 712 100,00</b>	<b>678 000,00</b>	<b>678 000,00</b>	<b>34 100,00</b>	<b>34 100,00</b>

Pagal Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo 2025-12-31 ataskaitos duomenis nustatyta, kad Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programai vykdyti 2025 metais buvo panaudota iš viso: 712 100,00 Eur (savarankiškų biudžeto lėšų ir mokinio krepšelio lėšų – valstybės biudžeto), iš jų: VšĮ „Šilutės sportas“ išlaidymui 95,2% arba 678 000,000 Eur, vaikų futbolo ir krepšinio komandų veiklai vykdyti 4,8% arba 34 100,00 Eur (MK).

Išanalizavus savivaldybės biudžeto išlaidų straipsnių: darbo užmokesčio ir socialinio draudimo, mitybos, transporto išlaikymo ir transporto įsigijimo, kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidas, kuriose užregistruotas krepšinininkų darbo užmokestis pagal Sporto veiklos sutartis, nustatyta, kad didžioji dalis išlaidų skirta vyrų krepšinio ir vyrų futbolo komandų veiklos išlaidymui 2025 metais iš viso 249 685,00 Eur, iš jų:

- išlaidos vyrų krepšinio komandai iš viso 190 878,00 Eur arba 28,16% nuo VŠĮ „Šilutės sportas“ išlaikymui skirtų savarankiškų funkcijų lėšų (darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos 25 682,00 Eur, mitybos 67 145,00 Eur, transporto išlaikymo ir transporto įsigijimo 2 451,00 Eur, kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidas 77 340,00 Eur);
- išlaidos vyrų futbolo komandai iš viso 58 807,00 Eur 8,68% nuo VŠĮ „Šilutės sportas“ išlaikymui skirtų savarankiškų funkcijų lėšų (darbo užmokestis su socialiniu draudimu 10 965,00 Eur, mitybos 42 480,00 Eur, transporto išlaikymo ir transporto įsigijimo 1 216,00 Eur, kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidas 4 146,00 Eur).

*Vaikų krepšinio ir vaikų futbolo komandų veiklos išlaikymui 2025 metais iš viso 204 483,00 Eur, iš jų:*

- išlaidos vaikų krepšinio komandai iš viso 116 531,00 Eur arba 17,19% nuo VŠĮ „Šilutės sportas“ išlaikymui skirtų savarankiškų funkcijų lėšų (darbo užmokestis su socialiniu draudimu 112 968,00 Eur, transporto išlaikymo ir transporto įsigijimo 3 563,00 Eur). Išlaidos sporto reikmėms skirta iš mokinio krepšelio –16 300,00 Eur.
- išlaidos vaikų futbolo komandai iš viso 87 952,00 Eur arba 12,98% nuo VŠĮ „Šilutės sportas“ išlaikymui skirtų savarankiškų funkcijų lėšų (darbo užmokestis su socialiniu draudimu 85 745,00 Eur, transporto išlaikymo ir transporto įsigijimo 2 207,00 Eur). Išlaidos sporto reikmėms iš mokinio krepšelio –17 800,00 Eur.

Pagal Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo ataskaitos duomenis nustatyta, kad išlaidų straipsnio 2.2.1.1.1.30. „Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos“:

*2024-12-31 iš viso: 84 118,00 Eur, iš jų:*

- 29 300,00 Eur MK lėšos – vaikų futbolo ir vaikų krepšinio komandų veiklai vykdyti;
- 54 818,00 Eur SB lėšos – VŠĮ „Šilutės sportas“ išlaikymui.

*2025-12-31 iš viso: 128 318,00 Eur, iš jų:*

- 34 100,00 Eur MK lėšos – vaikų futbolo ir vaikų krepšinio komandų veiklai vykdyti;
- 94 218,00 Eur SB lėšos – VŠĮ „Šilutės sportas“ išlaikymui.

Be finansavimo iš Savivaldybės biudžeto Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programai skirtų lėšų, VŠĮ „Šilutės sportas“ gavo iš rėmėjų – juridinių asmenų paramą bei iš Užimtumo tarnybos prie Socialinės apsaugos ministerijos (ES, VB lėšos).

*Gauta paramos iš juridinių asmenų (pinigais): 2025 metais – 12 800,00 Eur; 2024 metais – 40 057,00 Eur; 2023 metais – 37 378,00 Eur.*

*Gauta paramos iš juridinių asmenų (turtu): 2025 metais – 586,00 Eur; 2024 metais – 1 076,00 Eur; 2023 metais – 1 036,00 Eur.*

*Gautos lėšos iš Užimtumo tarnybos prie Socialinės apsaugos ministerijos (ES ir VB lėšos): 2025 metais – 1 406,00,00 Eur (ES); 2024 metais – 3 937,00 Eur (ES); 2 250,00 Eur (VB); 2023 metais – 607,00 Eur.*

Kitos 2023-2025 metais gautos pajamos nurodytos 3 lentelėje.

### VšĮ „Šilutės sportas“ gautos kitos pajamos 2023-2025 metais

3 lentelė, Eur

Eil. Nr.	Straipsnio pavadinimas	Laikotarpis		
		2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
1.	Už parduotus bilietus į krepšinio rungtynes	7 345,00	8 670,00	11 661,00
2.	Už reklamą	10 000,00	20 000,00	7 000,00
3.	Iš neformalaus vaikų ugdymo	23 173,00	17 791,00	12 453,00
	<b>Viso:</b>	<b>40 518,00</b>	<b>46 461,00</b>	<b>31 114,00</b>

Kitų pajamų iš viso daugiausiai gauta 2024 metais, pajamos už reklamą gautos dvigubai didesnės.

Išlaidų straipsnyje 2.2.1.1.1.30. „Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos“ įskaitytos sportininkų, teikiančių sporto veiklos paslaugas VšĮ „Šilutės sportas“ pagal sudarytas Sporto veiklos sutartis. Jos nelaikomos darbo sutartimis. Sportininkai teikia sporto veiklos paslaugas, kuriems įsipareigojama sumokėti Sutartyje nustatytą atlygį. Pateikiame 4, 5 lentelėse biudžeto išlaidų straipsnio 2.2.1.1.1.30. „Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos“ 2024 ir 2025 metų paslaugų detalizaciją, kurioje nurodytos straipsnio išlaidos, skirtos bazių priežiūrai, futbolo, krepšinio veiklai.

#### Biudžeto išlaidų 2024 metų straipsnio 2.2.1.1.1.30. paslaugų detalizacija

4 lentelė, Eur

Eil. Nr.	Paskirtis	Šamata	Perkėlimai	Viso
1.	VšĮ veiklai – bazių priežiūrai	5 000,00	-900,00	4 100,00
2.	Futbolo veiklai	3 000,00	–	3 000,00
3.	Krepšinio komandai	30 000,00	10 022,00	40 022,00
	<b>Iš viso</b>	<b>38 000,00</b>	<b>9 122,00</b>	<b>47 122,00</b>

Išlaidų straipsnio 2.2.1.1.1.30. „Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos“ 2024 metų paslaugas sudarė

- futbolo veiklai: greitosios medicinos pagalbos paslaugos varžybų metu (privaloma) – 2 605,64 Eur, aikštės mokestis, nario mokestis. Greitosios medicinos pagalbos paslaugos varžybų metu 2024 metais sudarė apie 90% visų futbolo veiklai skirtų paslaugų (3 000 Eur).

- krepšinio komandos paslaugas: nario mokestis Lietuvos krepšinio federacijai – 660,00 Eur, NKL žaidėjų registracijos mokestis – 345,00 Eur, NKL starto mokestis – 10 976,70 Eur, licencijos Lietuvos krepšinio federacijai – 500,00 Eur, sportinės veiklos sutartys – 17 166,23 Eur, sportininkų apgyvendinimas Šilutės profesinio mokymo centre – 3 880,0 Eur, mokesčiai, banko paslaugos, kitos.

Bendroje 2024 metų lėšų struktūroje už paslaugas visų straipsnio paslaugų išlaidų (47 122,00 Eur): VšĮ veiklai – bazių priežiūrai – 8,70%; futbolo veiklai – 6,36%; krepšinio komandai – 84,93% (iš jų: sportininkų veiklos sutartys sudarė 36,4%, mokesčiai – 26,5%, apgyvendinimas – 8,2%, kitos paslaugos – 6,6% krepšinio ir kt. nuo visų krepšinio komandai skirtų paslaugų išlaidų (40 022,00 Eur)).

#### Biudžeto išlaidų 2025 metų straipsnio 2.2.1.1.1.30. paslaugų detalizacija

5 lentelė, Eur

Eil. Nr.	Paskirtis	Šamata	Perkėlimai	Viso
1.	VšĮ veiklai – bazių priežiūrai	5 000,00	–	5 000,00
2.	Futbolo veiklai	4 000,00	146,00	4 146,00
3.	Krepšinio komandai	40 000,00	35 981,00	75 981,00
	<b>Iš viso</b>	<b>49 000,00</b>	<b>36 127,00</b>	<b>85 127,00</b>

Išlaidų straipsnio 2.2.1.1.1.30. „Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos“ 2025 metų paslaugas sudarė

- futbolo veiklai: greitosios medicinos pagalbos paslaugos varžybų metu (privaloma), nario mokestis, aikštės mokestis (nuoma Klaipėdos futbolo mokyklai už aikštę, Klaipėdos miesto sporto bazių nuoma).
- krepšinio komandos paslaugos: nario mokestis – 160,00 Eur, licencijos Lietuvos krepšinio federacijai – 500,00 Eur, kontrakto mokestis – 2 888,00 Eur, NKL starto mokestis – 18 000,00 Eur, sportinės veiklos sutartys – 49 277,28 Eur, sportininkų apgyvendinimas – 2 150,0 Eur, kiti mokesčiai.

Bendroje 2025 metų lėšų struktūroje už paslaugas visų straipsnio paslaugų išlaidų (85 127,00 Eur): VŠĮ veiklai – bazių priežiūrai – 5,87%; futbolo veiklai – 4,87%; krepšinio komandai – 89,25% (iš jų: sportininkų veiklos sutartys sudarė 57,9%, mokesčiai – 25,4%, apgyvendinimas – 2,5%, kitos paslaugos – 4,9% ir kt. nuo visų krepšinio komandai skirtų paslaugų išlaidų (75 981,00 Eur)).

### **Visuomeniškai atliekamos darbo funkcijos**

Atliekant vertinimą, nustatyti kiti dalykai, tiesiogiai nesusiję su audito tikslu. Nustatėme, kad aštuoni asmenys – treneriai ir specialistai, susiję su krepšinio komanda, atlieka šias funkcijas: direktoriaus, vyr. trenerio, trenerio asistento, masažuotojo, atstovo spaudai, komunikacijos atstovo, medicinos darbuotojo. Pagal VŠĮ pateiktus duomenis, nustatyta, kad vykdoma keista praktika, kai penki iš nurodytų asmenų pareigas atlieka nemokamai, kaip visuomenininkai (trenerio asistentas, masažuotojas, atstovas spaudai, du komunikacijos atstovai), vienam mokami maistpinigiai (medicinos atstovui), dviem mokami priedai iš Savivaldybės biudžeto Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programos lėšų (buvo mokama buvusiam direktoriui A, L., kurio darbo sutartis nutraukta, vyr. treneriui už krepšinio komandos vyr. trenerio vykdymą). Apie Šilutės krepšinio komandoje dirbančius trenerius ir kitus specialistus informacija pateikiama ir Sporto veiklos sutartyse<sup>9</sup>.

Darbo funkcijas nemokamai atliekančių asmenų duomenys pateikti Nacionalinės krepšinio lygos svetainėje (toliau – NKL), tačiau VŠĮ „Šilutės sportas“ tokios pareigybės nepatvirtintos, dokumentiškai neiformintas be atlygio, visuomeniškai atliekamas darbas. Įstaigos apskaitoje raštu nedokumentuota, nesudarytos sutartys ar kt., neaptarta kiek valandų jie atlieka savo „visuomeniškas“ funkcijas. Dėl šių dalykų buvo gautas iš įstaigos raštiškas patvirtinimas<sup>10</sup>. Informacijos šaltinis – NKL – turnyrinė lentelė – ŠILUTĖS ŠILUTĖ – PDS. lt.

VŠĮ „Šilutės sportas“ interneto svetainėje – administracinė informacija – darbo užmokestis skelbiamoje vidutinio mėnesinio bruto darbo užmokesčio ataskaitoje nurodyti įstaigoje dirbantys darbuotojai ir jų darbo užmokestis. Viešai skelbiamos informacijos apie visuomeniniais pagrindais dirbančius darbuotojus – nerasta. Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų bei jų darbo užmokesčio viešinimą interneto svetainėje reglamentuoja Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu patvirtintas Bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašas<sup>11</sup>. Informacija apie darbuotojus, jų darbo užmokesčių turi būti viešinama įstaigos svetainės skiltyje, skirtoje informacijai apie įstaigos veiklą, struktūrą ir kontaktus. Nesivadovauta

<sup>9</sup> Pavyzdys – Sporto veiklos sutartis 2024-07-09 Nr. S2-7, Sutarties punktai: 3.2.1., 3.2.2., 3.2.6.

<sup>10</sup> VŠĮ „Šilutės sportas“ raštas 2026-02-20 el. paštu.

<sup>11</sup> Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003-04-18 nutarimas Nr. 480 „Dėl Bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašo patvirtinimo“.

Vyriausybės nutarimu patvirtinto Bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašo 12.3.4, 18 straipsnių reikalavimais.

### **Ilgalaikis turtas, jo struktūra, lėšų šaltiniai**

Ilgalaikį turtą sudaro ilgalaikis materialusis turtas ir nematerialusis turtas.

12-asis Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartas „ilgalaikis materialusis turtas“ (Toliau – VSAFAS) nustato ilgalaikio materialiojo turto pripažinimo, įvertinimo, registravimo finansinėje apskaitoje ir pateikimo finansinėse ataskaitose reikalavimus.

13-ajame VSAFAS „Nematerialusis turtas“ nustatomi viešojo sektoriaus subjekto nematerialiojo turto pripažinimo, įvertinimo, registravimo finansinėje apskaitoje ir pateikimo finansinėse ataskaitose reikalavimai.

### **Ilgalaikis 2024-2025 metų turtas pagal lėšų šaltinius**

6 lentelė, Eur

Eil. Nr.	Turto grupės pavadinimas	Lėšų šaltiniai	2024 metai			2025 metai		
			Įsigijimo vertė	Nusidėvėjimas	Likutinė vertė	Įsigijimo vertė	Nusidėvėjimas	Likutinė vertė
1.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	SB	10 496,61	10 495,03	1,58	8 609,15	8 608,15	1,00
2.	Gamybos mašinos ir įrenginiai	SB	12 126,00	817,28	11 308,72	10 274,9	1 331,60	8 943,36
3.	Transporto priemonės	KŠ	–	–	–	2 001,0	66,70	1 934,30
4.	Ilgalaikis nematerialusis turtas (programinė įranga, licencijos)	PL	–	–	–	2 600,00	1 579,60	1 020,40
		UL	2 600,00	2 600,00 nurašytas	0,00	–	–	–
		FPL	2 600,00	712,96	1 887,04	–	–	–
5.	Kitas ilgalaikis nematerialusis turtas	UL	637,16	637,16 nurašytas	0,00	–	–	–
6.	Kita biuro įranga	UL	–	–	–	0,00	0,00	0,00
7.	Baldai	SB	0,00	0,00	0,00	–	–	–
	<b>Iš viso :</b>		<b>28 459,77</b>	<b>15 262,43</b>	<b>13 197,34</b>	<b>23 485,05</b>	<b>11 586 05</b>	<b>11 899,06</b>

SB – turtas įsigytas savivaldybės biudžeto lėšomis; PL – turtas įsigytas paramos lėšomis; KŠ – turtas įsigytas kitų šaltinių lėšomis; UL – uždirbtos lėšos; FPL – futbolo paramos lėšos.

2024-2025 metų ilgalaikio turto įsigijimai – 51 944,82 Eur, nurašymai – 1 350,12 Eur, nusidėvėjimas – 13 912,31 Eur.

Pagal Panaudos, Subnuomos sutartis, apskaitoje „Nebalansinės sąskaitos“ 2025-12-31 užregistruota 2 792 349,09 Eur. „Nebalansinės sąskaitos“ rodikliai nurodyti 7 lentelėje.

### **„Nebalansinės sąskaitos“ 2024-2025 metais rodikliai**

7 lentelė, Eur

Eil. Nr.	Daikto pavadinimas, buhalterinės apskaitos sąskaitos numeris	Likutis 2024-01-01	Likutis 2024-12-31	Likutis 2025-01-01	Likutis 2025-12-31	2025 m. padidėjimas + sumažėjimas –
1.	Panaudos sutartys 0110002	1 244 455,48	1 236 478,74	1 236 478,74	2 707 235,20	+1 470 756,46
2.	Subnuomos sutartis 0110004	67 000,00	67 000,00	67 000,00	67 000,00	0,00
3.	Ūkinis inventorių 0210001	10 695,72	13 970,83	13 970,83	17 592,96	+3 622,13
4.	Kt. atsargos, bilietai 0210002	682,88	812,03	812,03	520,93	–291,11
	<b>Iš viso:</b>	<b>1 322 834,08</b>	<b>1 318 261,60</b>	<b>1 318 261,60</b>	<b>2 792 349,09</b>	<b>+1 474 087,49</b>

Lyginant 2025 metų ir 2024 metų ataskaitinių laikotarpių rodiklius, 2025 metais nustatytas padidėjimas – 1 474 087,49 Eur, kurį sudarė nekilnojamojo turto vertės pagal panaudos sutartis: pastatas Gluosnių g. 13 B, Šilutė, žemės sklypas Stadiono g. 10, Šilutė, kiti statiniai: futbolo, teniso, kiemo aikštės, tribūna, disko metimo sektorius bei ūkinis inventorių, kurio padidėjimas – 3 622,13 Eur.

### Turto 2023-2025 ataskaitinių laikotarpių duomenys

8 lentelė, Eur

Eil. Nr.	Turto grupės pavadinimas pagal straipsnius	Laikotarpis			Pokyčiai, 2025 ir 2024 m. +, –
		2023-12-31	2024-12-31	2025-12-31	
<b>A.</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>	4 109,00	13 198,00	11 898,00	–1 300,00
<b>I.</b>	Nematerialusis turtas	217,00	1 887,00	1 020,00	–867,00
<b>1.2.</b>	Programinė įranga ir jos licencijos	217,00	1 887,00	1 020,00	–867,00
<b>II.</b>	Ilgalaikis materialusis turtas	3 892,00	11 311,00	10 878,00	–433,00
<b>II.5.</b>	Mašinos ir įrenginiai	3 682,00	11 309,00	8 943,00	–2 366,00
<b>II.7.</b>	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	210,00	2,00	1,00	–1,00
<b>B.</b>	<b>BIOLOGINIS TURTAS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C.</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>	21 072,00	26 766,00	34 983,00	+8 217,00
<b>I.</b>	Atsargos	14,00	16,00	83,00	+67,00
<b>II.</b>	Išankstiniai apmokėjimai	172,00	43,00	249,00	+206,00
<b>III.</b>	Per vienerius metus gautinos sumos	13 387,00	12 015,00	25 703,00	+13 688,00
<b>III.3.</b>	Gautinos finansavimo sumos	0,00	1 406,00	0,00	0,00
<b>III.5.</b>	Sukauptos gautinos sumos	12 087,00	9 959,00	24 950,00	+14 991,00
<b>III.6.</b>	Kitos gautinos sumos	1 300,00	650,00	753,00	+
<b>IV.</b>	Trumpalaikės investicijos	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>V.</b>	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	7 499,00	14 692,00	8 948,00	–
	<b>IŠ VISO TURTO:</b>	<b>25 181,00</b>	<b>39 964,00</b>	<b>46 881,00</b>	<b>+6 917,00</b>

Analizuojant 2023-2025 metų finansinių ataskaitų duomenis nustatyta, kad iš viso turto didžiausias rodiklis buvo 2025 metais – 46 881,00 Eur. Lyginant su 2024 metais, jis padidėjo 6 917,00 Eur. Didžiausia pagal turto grupes – trumpalaikio turto grupė, nuo 83,7% (2023 m.) iki 74,6% (2025 m.).

Ilgalaikis turtas 2023-12-31 – 4 109,00 Eur, 2025-12-31 padidėjo 7 789,00 Eur, tačiau lyginant su 2024-12-31, sumažėjo 1 300,00 Eur.

Ilgalaikio turto struktūroje 2023-2025 metais didžiausią dalį sudarė ilgalaikis materialusis turtas – „Mašinos ir įrenginiai“ – 89,6% (2023 m.), 75,2% (2025 m.), susidarė 2 366,00 Eur turto sumažėjimas.

### Turto inventorizacijos ir faktinio patikrinimo rezultatai

Inventorizacija – sąrašas, aprašas – materialinių ir nematerialinių vertybių faktinis sutikrinimas su apskaitos duomenimis arba tokių vertybių sąrašo sudarymas. Tai – turto ir įsipareigojimų patikrinimas ir jų faktiškai rastų likučių palyginimas su buhalterinės apskaitos duomenimis. Apskaitos duomenys, kurių pagrindu rengiamos finansinės ir kitos ataskaitos, turi būti pagrindžiami turto ir įsipareigojimų inventorizavimo duomenimis. Pagal nustatytus reikalavimus atlikta inventorizacija yra informacijos pateikiamos finansinėse ataskaitose patikimumo garantas.

Vyriausybės patvirtintos Inventorizacijos taisyklės<sup>12</sup> (toliau – Taisyklės) reglamentuoja viešojo sektoriaus subjektų inventorizacijos objektą, periodiškumą, atlikimą ir įforminimą. Pagal minėtas Taisyklių nuostatas turi būti inventorizuojamas visas įstaigoje esantis turtas – ir įtrauktas į buhalterinę apskaitą (nuosavybės arba patikėjimo teise įgytas, nuomojamas, saugomas, gautas perdirbti), ir dėl kokių nors priežasčių į ją neįtrauktas.

VšĮ „Šilutės sportas“ direktoriaus įsakymu sudaryta neeilinė inventorizacijos komisija,<sup>13</sup> keičiantis vadovui atlikti įstaigoje inventorizaciją. Buvo 2026-02-09 atlikta inventorizacija, dalyvaujant Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos atstovams. Faktiškai patikrinta turo iš viso – 2 825 823,27 Eur, iš jų: nebalansinis nekilnojamas turtas pagal panaudos sutartis (Šilutės rajono savivaldybės turtas) – 2 700 845,74 Eur, nebalansinis turtas pagal panaudos sutartis – 6 389,46 Eur, nebalansinis ilgalaikis, trumpalaikis turtas pagal panaudos sutartis – 10 510,0 Eur, turtas pagal subnuomos sutartį (Šilutės rajono savivaldybės turtas) – 67 000,00 Eur, nebalansinis turtas (ūkinis turtas) – 17 592,96 Eur, ilgalaikis materialusis turtas – 23 485,11 Eur.

*Pateikiame pavyzdžius, kai faktinių patikrinimų metu nustatyti neatitikimai:*

1. Inventorizacijos metu nustatyta, kad 6 įstaigos darbuotojai darbo metu, darbo patalpose naudoja savo asmeninius daiktus, kaip antai: biuro kėdes, 2 sofas, 2 komodas, 6 fotelius, kompiuterio kolonėles, lentyną – dokumentų laikyklą, 2 stalines lempas, veidrodį, 3 staliukus, 2 drabužių laikykla, šildytuvą, 4 spinteles, arbatinuką, kavos aparatą, vandens filtrą, mikrobangų krosnelę, indus, įrankius.

VšĮ „Šilutės sportas“ direktoriaus įsakymu patvirtintas Asmeninių darbuotojų daiktų laikymo tvarkos aprašas<sup>14</sup>, tačiau asmeninių daiktų naudojimas darbo vietoje rodo tai, kad įstaiga neužtikrina bazinių darbo priemonių, netinkamai planuojamos lėšos darbo vietų įrengimui. Nesivadovavo Darbo kodekso 9, 176, 177 straipsniais, vadovas neužtikrino darbuotojams tinkamų darbo sąlygų ir darbo vietų įrengimo.

2. Dalyvaujant inventorizacijoje, nustatytas turto naudojimo neūkiškumo pavyzdys, kai Šilutės seniūnijai priklausančiame sandėlyje Pagrynių kaime, laikomas dar nepradėtas eksploatuoti stadione turtas, dėl kurio pasirašyta Šilutės rajono savivaldybės turto panaudos sutartis. Pagal Panaudos sutartį<sup>15</sup> VšĮ „Šilutės sportas“ perduotas ilgalaikis turtas įsigijimo verte – 10 250,00 Eur, likutine verte – 10 059,34 Eur ir trumpalaikis turtas 260,00 Eur. Turtas užregistruotas įstaigos apskaitoje pagal buhalterines sąskaitas, pagal turto grupes. Inventorizacijos metu Inventorizacijos komisija, naujasis VšĮ „Šilutės sportas“ vadovas ir Kontrolės ir audito tarnybos auditoriai negalėjo įsitikinti, koks tai konkrečiai turtas ir kokie kiekiai. Pakuotės pažeistos, dėžės buvo laikomos nesandariame sandėlyje, netvarkingai sumestos, nešvarios. VšĮ „Šilutės sportas“ atstovai nurodė, kad tai futbolo vartai, stovas švieslentei, suoleliai. Ši neūkiškumo pavyzdį užfiksavome foto nuotrauka, žiūrėti 2 priede.

3. Vertinimo metu nustatyta, kad neužtikrinamas tinkamas vaikų futbolo treniruočių organizavimas. VšĮ „Šilutės sportas“ nesudarytos sąlygos sistemingai treniruotis dėl tamsiu paros metu

<sup>12</sup> Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022-06-15 nutarimas Nr. 630 „Dėl inventorizacijos taisyklių patvirtinimo“.

<sup>13</sup> VšĮ „Šilutės sportas“ direktoriaus 2026-02-05 įsakymas Nr. V1-30 „Dėl neeilinės inventorizacijos komisijos sudarymo“.

<sup>14</sup> VšĮ „Šilutės sportas“ direktoriaus 2026-02-05 įsakymas Nr. V1-30 „Dėl Asmeninių darbuotojų daiktų laikymo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

<sup>15</sup> Šilutės rajono savivaldybės turto panaudos 2025-12-12 sutartis Nr. R6-256, pasirašyta l. e. p. direktoriaus.

nesančio apšvietimo (lempų) Šilutės stadione. Pagal Paslaugų sutartį (sutartis galioja nuo 2025-02-18 iki 2025-12-31)<sup>16</sup>, vaikų futbolo treniruotės buvo vykdomos ne įstaigos futbolo aikštyne Šilutėje, o vietovėje, nutolusioje apie 50 km. – Klaipėdoje. Trenerio parodymais 6-8 vaikai į treniruotes buvo vežami trenerių automobiliais du kartus per savaitę, apmokant transporto išlaidas, taip pat mokami nuomos mokesčiai (30,00 Eur/val.) Klaipėdos futbolo mokyklai už aikštę. Nepateikti važiavusių vaikų sąrašai, neaiškus jų amžius. Dėl 2026 m. Klaipėdos futbolo mokyklos aikštės nuomos sutartis nepateikta. Įstaigoje nenustatyta, neparengta vaikų treniruočių organizavimo už savivaldybės ribų tvarka.

### REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS

Eil. Nr.	Rekomendacija	Subjektas, kuriam pateikta rekomendacija	Veiksmas / Priemonės / Komentarai	Rekomendacijos įgyvendinimo terminas (data)
1	2	3	4	5
1.	Atsisakyti neteisingai naudojamo trumpinio „Klubas“ ir viešosios įstaigos „Šilutės sportas“ trumpiniu laikyti ir naudoti dokumentuose „Įstaiga“ taip, kaip numatyta VŠĮ „Šilutės sportas“ Įstatų 1 straipsnyje.	VŠĮ „Šilutės sportas“ direktoriui	Įstaigos dokumentuose bus tinkamai naudojamas VŠĮ „Šilutės sportas“ trumpinys „įstaiga“.	2026-05-11
2.	Parengti VŠĮ „Šilutės sportas“ strateginį veiklos planą ir pateikti tvirtinti visuotiniam dalininkų susirinkimui.	VŠĮ „Šilutės sportas“ direktoriui	Bus parengtas VŠĮ „Šilutės sportas“ strateginis veiklos planas ir pateikta tvirtinti visuotiniam dalininkų susirinkimui.	2026-05-11
3.	VŠĮ „Šilutės sportas“ direktoriaus 2026-02-12 įsakymu pakeitus pareigybių pavadinimus, parengti pareigybių aprašymus, patikslinti (atnaujinti) įstaigos valdymo struktūrą ir teikti ją dalininkų susirinkimui tvirtinti.	VŠĮ „Šilutės sportas“ direktoriui	Bus parengti pareigybių aprašymai, patikslinta (atnaujinta) įstaigos valdymo struktūra ir teikiama dalininkų susirinkimui tvirtinti.	2026-05-11
4.	Priimti sprendimą, dėl įstaigos veikloje atliekančių asmenų visuomeninio darbo funkcijų įforminimo raštu.	VŠĮ „Šilutės sportas“ direktoriui	Bus dokumentiškai įformintas visuomeninis darbas.	2026-05-11

<sup>16</sup> Viešosios įstaigos Klaipėdos futbolo mokyklos treniruočių aikštės naudojimo paslaugų 2025-02-13 sutartis Nr. (FM)-2025-02-13.

Eil. Nr.	Rekomendacija	Subjektas, kuriam pateikta rekomendacija	Veiksmas / Priemonės / Komentarai	Rekomendacijos įgyvendinimo terminas (data)
5.	Įstaigos vadovo patvirtintą darbuotojų ir pedagoginių darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašą skelbti viešai interneto svetainėje.	VšĮ „Šilutės sportas“ direktoriui	Darbuotojų ir pedagoginių darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašas bus skelbiamas viešai interneto svetainėje.	2026-05-11
6.	Imtis priemonių, įrengti apšvietimą Šilutės futbolo aikštyne, kad vaikų futbolo komandos nariams treniruotis nereikėtų važinėti į Klaipėdą, nebūtų mokami aikštės nuomos mokesčiai bei patiriamos transporto išlaidos.	VšĮ „Šilutės sportas“ direktoriui	Bus išspręsti stadione apšvietimo dalykai.	2026-05-11
7.	Įvertinti VšĮ administracijos darbo vietų aprūpinimo poreikį ir numatyti reikalingų priemonių įsigijimą. Užtikrinti, kad būtinos darbo priemonės (balnai, inventorius) būtų įsigyjamoms įstaigos lėšomis.	VšĮ „Šilutės sportas“ direktoriui	Bus įvertinti visų VšĮ darbo vietų (direktoriaus, administracijos, trenerių ir kt.) aprūpinimo poreikis ir numatytos reikalingos priemonės.	2026-05-11
8.	Peržiūrėti asmeninių daiktų naudojimo tvarką, aiškiai atribojant ne pirmo būtinumo priemonių naudojimą nuo būtinųjų darbo priemonių.	VšĮ „Šilutės sportas“ direktoriui	Bus peržiūrėta, papildyta tvarka.	2026-05-11
9.	Parengti vaikų treniruočių organizavimo už savivaldybės ribų tvarką.	VšĮ „Šilutės sportas“ direktoriui	Bus parengta vaikų treniruočių organizavimo už savivaldybės ribų tvarka.	2026-05-11

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 67 str. 9 d. 8 p., prašytume iki 2026-05-11 informuoti apie rekomendacijų įgyvendinimą (pagrįsti pateisinamaisiais dokumentais).

Savivaldybės kontrolierė

Jolita Stonkuvienė

Savivaldybės kontrolierės pavaduotoja

Judita Subačienė

## PRIEDAI

*1 priedas*

### Informacijos rinkimo ir vertinimo metodai, procedūros

**Informacijos rinkimo metodai:** dokumentų ir duomenų analizė, interviu, faktinis stebėjimas.

Tikrinti : ilgalaikio turto registras (kortelės), turto panaudos sutartys, perdavimo-priėmimo aktai, įsigijimo dokumentai (sutartys, aktai), nurašymo aktai, 2024 – 2025 metų inventORIZACIJOS aprašai, tvarkos, taisyklės, analizuoti iš įstaigos gauti duomenys apie turtą, lėšas, apie krepšinio, futbolo komandų paslaugas (sutartis), apie vaikų krepšinio ir futbolo darbų organizavimą (veiklas).

Buvo kalbama su direktoriumi, administracija, buhalteriu, treneriais. Faktiškai dalyvauta stebėtojų teisėmis neeilinėje inventORIZACIJOJE, tikrinta, ar turtas yra nurodytose vietose, ar visas turtas naudojamas, ar turtas nėra apleistas.

**Vertinimo metodai:** atitikties vertinimas, kontrolės vertinimas, rizikos vertinimas.

Tikrinta: ar laikomasi teisės aktų nustatytų reikalavimų turto apskaitoje, ar laikomasi įstaigoje nustatytų tvarkų, aprašų nuostatomis, paskirti atsakingi asmenys už turtą: įsigijimą, naudojimą, laikymą, apskaitos dalykus; ar vykdoma faktiškai turto inventORIZACIJOS; ar yra turto apskaitos kontrolės sistema įstaigoje.

Rizikos vertinimas – yra rizika, kad: dokumentiškai užregistruotas turtas neegzistuoja realiai; neapskaitytas turtas; netinkamai perduotas be perdavimo-priėmimo aktų; netinkamas nusidėvėjimas; netinkamai laikomas ir kt.

**Vertinimo procedūros:** apskaitos patikrinimas (registrai, finansinė atskaitomybė, įsigijimo dokumentai); inventORIZACIJOS vertinimas (ar atlikta laiku, ar rezultatai įforminami, ar laiku, ar tinkamai ir išbaigta; ), nusidėvėjimo patikra; turto naudojimo analizė (ar turtas naudojamas pagal paskirtį, ar naudojamas veiklai ir kt.).

### Neūkiškumo pavyzdys, kaip laikomas ilgalaikis turtas

*2 priedas*



**Teisės aktai (procedūrų šaltiniai)**

1. Lietuvos Respublikos Seimo 1996-07-03 viešųjų įstaigų įstatymas Nr. I-1428 (su pakeitimais).
  2. Lietuvos Respublikos Seimo 2023-12-23 nutarimas Nr. XIV-2466 „Dėl Valstybės pažangos strategijos „Lietuvos ateities vizija „Lietuva 2050“ patvirtinimo“.
  3. Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007-09-26 nutarimas Nr.1025 „Dėl valstybės ir savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo viešosiose įstaigose“(su pakeitimais, redakcija nuo 2024-02-28).
  4. Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022-06-15 nutarimas Nr. 630 „Dėl inventorizacijos taisyklių patvirtinimo“.
  5. Lietuvos Respublikos finansų ministro 2008-05-08 įsakymu Nr. 1K-174 (Finansų ministro 2022-06-14 įsakymo Nr. 1K-217 redakcija) „Dėl viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės 12-ojo standarto patvirtinimo,“ „Ilgalaikis materialusis turtas“.
  6. Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2025-02-27 sprendimas Nr. T1-696 (Tarybos 2025-04-24 sprendimo Nr. T1-780 redakcija) „Dėl Šilutės rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“.
  7. Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2023-01-26 sprendimas Nr. T1-1203 „Dėl Šilutės rajono savivaldybės sporto strategijos 2023-2030 m. patvirtinimo“.
  8. Viešosios įstaigos Klaipėdos futbolo mokyklos treniruočių aikštės naudojimo paslaugų 2025-02-13 sutartis Nr. (FM)-2025-02-13.
  9. VšĮ „Šilutės sportas“ direktoriaus 2026-02-12 įsakymas Nr. P1-6 „Dėl VšĮ „Šilutės sportas“ darbuotojų pareigybių pavadinimų pakeitimo“.
  10. VšĮ „Šilutės sportas“ raštas 2026-02-20 el. paštu.
  11. VšĮ „Šilutės sportas“ Sporto veiklos sutartis.
  12. VšĮ „Šilutės sportas“ direktoriaus 2026-02-05 įsakymas Nr. V1-30 „Dėl neeilinės inventorizacijos komisijos sudarymo“.
  13. VšĮ „Šilutės sportas“ direktoriaus 2026-02-05 įsakymas Nr. V1-30 „Dėl Asmeninių darbuotojų daiktų laikymo tvarkos aprašo patvirtinimo“.
  14. Prieiga [https:// www.silutessportas.lt](https://www.silutessportas.lt)
-